

**LA SOTTOSCRITTA**

Nome	MAZZI Adelia -
Indirizzo	
Cellulare	
E-mail	
Posta certificata	
Indirizzo Skype	
Nazionalità	italiana
Data di nascita	23 gennaio 1958

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Incarico attuale	Libero professionista, esperta di processi organizzativi e sistemi contabili della Pubblica Amministrazione
2015 ASSOCOMPLIANCE	Socio Qualificato Senior – Qualifica Compliance Manager
	
Anni di esperienza	32
Anni di docenza	24
1983-1986	Centro Studi della società Autostrade Concessioni e Costruzioni spa.
1986-1989	Rossi & Rossi Associati, società di consulenza di direzione aziendale, dove ho svolto funzioni di tutor e in seguito di responsabilità nell'area controllo di gestione, coadiuvando lo staff gestione assistenza finanziaria per le aziende di minori dimensioni; partecipando come docente a numerosi corsi organizzati dalla società stessa e dalla Associazione degli Industriali.
1989-1991	Società di sistemi informativi con partecipazione al capitale della Ibm Semea, svolgendo compiti di direzione amministrativa-finanziaria, nonché direzione area controllo di gestione. La società contava circa venti dipendenti.
1991 ad oggi	Svolgo attualmente compiti di collaborazione nell'ambito della consulenza e di docenza in aula per conto di società di formazione per la gestione dei servizi pubblici, su materie di Contabilità, Controllo di Gestione, Patrimonio, attività di progettazione e coordinamento organizzativo-didattico degli interventi consulenziali e formativi:  <b>ITA S.r.l. (To), Ceida – Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali (Rm), Maggioli Formazione e Consulenza (Rn), LC Lega dei Comuni (Pv), Formel- Scuola di Formazione Enti Locali (Mi e Ve), ASEL Associazione sarda enti locali (Ca), Trevi Formazione srl (Na), Promocamera (Ss), Ifoa (Bo), Ebit srl (Le), Opera srl (Ba);</b> nonché enti della Pubblica Amministrazione, come indicato di seguito.

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Dal 1991 ad oggi - quale

**Esperienze lavorative per ambiti di attività e competenze tecnico –**

docente e consulente - in progetti su processi organizzativi, sistemi contabili e modelli di controllo di gestione

#### **specialistiche:**

#### **PATRIMONIO PUBBLICO E GESTIONE DELLA METODOLOGIA DI CONTROLLO DI GESTIONE AI FINI DELLA RENDICONTAZIONE CONTABILE E PER LA RICOSTRUZIONE DEL CONTO DEL PATRIMONIO PER UN BILANCIO IN CONTABILITÀ GENERALE, ECONOMICO-PATRIMONIALE E PROGRAMMAZIONE ORGANIZZATIVA-MANAGERIALE:**

- Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma,
- Azienda Ospedaliero Universitaria di Pisa,
- Asl Olbia,
- Università Parthenope di Napoli
- Provincia di Siena,
- CCIAA di Trieste,
- Università degli Studi di Brescia,
- per IFOA (Bo), centro di formazione e servizi delle Camere di Commercio,
- per PROMOCAMERA, Azienda Speciale della Camera di Commercio di Sassari
- Comune di Prato,
- Provincia di Perugia,
- Dipartimento Informatico Università degli Studi "La Sapienza" di Roma,
- Università degli Studi di Perugia,
- Dipartimento Giuridico Università degli Studi "La Sapienza" di Roma,
- Comune di Novate M.se (Mi),
- Università degli Studi di Cagliari, Università degli Studi la Tuscia,
- Università degli Studi di Palermo,
- Istituto Giovanni XXIII ed annessa Opera Mendicanti detta Orfanotrofio di San Leonardo di Bologna,
- Istituto Gualandi (Bo),
- Azienda Ospedaliera di Ferrara Arcispedale Sant'anna,
- Università degli studi di Trieste, Università degli studi di Torino,
- Università degli studi della Calabria,
- Università degli Studi di Torino,
- Giotto Immobiliare srl,
- Confartigianato.

#### **SISTEMI DI MANAGEMENT, SISTEMI DI PIANIFICAZIONE, STESURA ED ELABORAZIONE PIANO PERFORMANCE, APPRONTAMENTO METODOLOGIE DI ANALISI BALANCED SCORECARD, CONTROLLO STRATEGICO, CONTROLLO DI GESTIONE E LE RELATIVE METODOLOGIE DI MISURAZIONE, METODI DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE, TECNICHE ED ANALISI DI BILANCIO, POLITICHE DI GESTIONE ED ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE:**

- componente OIV azienda Ospedaliera Universitaria Senese dal 2015,
- componente Nucleo di Valutazione Università degli Studi di Firenze (2012-febbraio 2017),
- componente Nucleo di Valutazione Università degli Studi di Camerino (2016-2017)
- componente OIV Comune di Campi Bisenzio (Fi) (ultimo anno di conferimento ed attualmente in proroga fino alla emanazione del bando in forma associata con il Comune di Sesto F.no),
- componente OIV Comune di Sesto Fiorentino (Fi) (attualmente unici mesi di conferimento, in quanto il Commissario Prefettizio, nel considerare l'atto di convenzione con il Comune capofila Campi Bisenzio, ha deliberato nomina, in attesa del perfezionamento della procedura di individuazione dei componenti OIV),
- componente OIV Comune Sorano (Gr) – in corso -,
- componente OIV Monte S Savino (Ar) – in corso -,
- componente OIV Comune di Civitella in Val di Chiana (Ar) – in corso -,
- componente OIV Comune di Castiglion Fiorentino (Ar) –in corso -,
- componente Nucleo di Valutazione Comune di Castel Franco Emilia (Mo) (cessato),

- componente OIV Comune Vicenza – cessato -,
- componente Nucleo di Valutazione in altri enti comunali, a partire dal 2000, posizioni già cessate.

## **FORMAZIONE**

### **Argomenti principali trattati**

- Strumenti Innovativi di Programmazione e Controllo di Gestione e Rilevazioni di Contabilità Analitica nelle P.A.,
- La Rilevazione del Benessere Organizzativo nelle P.A.,
- Armonizzazione dei Sistemi Contabili e degli Schemi di Bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei Loro Organismi,
- Ricognizione Inventariale dei Beni Pubblici e Rilevazioni Contabili nelle P.A.,
- La Gestione Amministrativa e Contabile e del Patrimonio,
- I Sistemi di Controllo dell'attività e di Reporting,
- Il Sistema di Valutazione delle Prestazioni.

Per la prima volta, in ambito pubblico, ho relazionato al III Convegno Nazionale Annuale sulla Finanza Locale (1993), presentando una comunicazione "Controllo di Gestione, una esperienza applicativa". Ho scritto articoli in riviste specializzate per conto di Edk ed altre testate sul tema "Metodologia del Controllo di Gestione per Enti Locali ed Aziende Pubbliche" e "Progetto per la costituzione dell'attività di controllo di gestione in sintonia con le funzioni del nucleo di valutazione", nonché sul tema "Le finalità per una corretta revisione, ricognizione ed aggiornamento dell'inventario beni immobili e mobili ai fini della gestione del patrimonio e conto patrimoniale".

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea conseguita, Facoltà

**diploma di laurea secondo il previgente ordinamento o laurea specialistica o magistrale secondo il nuovo ordinamento:**

Economia e Commercio

Nome Università

Università degli studi di Firenze

Anno conseguimento

1982

Votazione

110.Lode/110

Specializzazioni conseguite

**ASSOCOMPLIANCE**  
associazione nazionale per la compliance delle regole

Specializzazione manager in sviluppo adeguamento normativo dell'ente/azienda in una logica reattiva, applicando il concetto di Compliance per "Proagire", sfruttando le opportunità di miglioramento qualitativo che nascono dalle normative cogenti e volontarie

Specializzazione in strumenti di analisi statistico economici - Borsa di Studio alla memoria del Chiar.mo Prof. Bandettini, dell'Università di Economia e Commercio di Firenze

Cegos (Milano): corso di pratica di relazioni con le Banche e gestione della tesoreria in piccole e medie industrie in contrapposizione alle più grandi

Scuola di Direzione Aziendale (Milano): corso di aggiornamento intorno all'area aziendale del Controllo di Gestione, Analisi di Bilancio per indici e per flussi, Budget e Contabilità industriale

Il Sole 24 ORE – formazione (Milano): Seminario "Il bilancio sociale degli Enti Locali"

Università degli Studi di Siena – Facoltà di lettere e Filosofia di Arezzo: corso "Donne, politica e istituzione: percorsi formativi per la promozione della cultura di genere delle pari opportunità", 2 edizioni

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE  
PIÙ CHE SCOLASTICO

CINESE  
LIVELLO BASE

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI ED ORGANIZZATIVE

Svolgo attività organizzativa e di tutor nel territorio provinciale, operando nel campo della formazione aziendale di diritto privato, nell'area della comunicazione e gestione delle relazionali e di comunicazione ai fini di una efficace comunicazione interna ed esterna

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

Capacità di utilizzare i sistemi informatici ed applicativi MsDos – Microsoft e integralmente le funzioni di Office, oltre la conoscenza di “ Metodologia e strumenti per *Dynamic Balanced Scorecard*” - “Approccio al *Dynamic Resource Management*” - “Metodologia e strumenti per *Dynamic Scenario Planning*” - “Sistemi di Introduzione al *Systems Thinking per il Management*” - “Il Governo dello Sviluppo Aziendale” - “Sviluppo e Gestione dell'*Intellectual Capital*”

PATENTE O PATENTI B

## PUBBLICAZIONI

**INVENTARIO, GESTIONE IMMOBILIARE E PATRIMONIO NEGLI ENTI LOCALI**, con Cd-Rom accluso al volume: › Normativa › Prassi amministrativa › Schede contratti › Schede progetti › Allegati › Regolamenti di Adelia Mazzi, MAGGIOLI EDITORE 12/2012

**IL NUCLEO DI VALUTAZIONE** - Guida operativa all'istituzione e funzionamento del Nucleo di valutazione nel sistema dei controlli – con Cd rom di A. MAZZI, L. SALSI e A. SCIPPA editrice EDK- 12/2006.

**2015: L'ANNO PER INTRAPRENDERE CORRETTE AZIONI AI FINI DELLA STESURA DEL PRIMO STATO PATRIMONIALE ARMONIZZATO, riproduzione riservata - La Gazzetta degli Enti Locali è un servizio Maggioli Editore -**

LA NORMA ARTICOLO 3, COMMA 4, DEL DL 6 LUGLIO 2012, N. 95, (CONVERTITO, CON MODIFICAZIONI, DALLA LEGGE 7 AGOSTO 2012, N. 135) ANCORA UN APPROFONDIMENTO DA PARTE DELLA CORTE DEI CONTI CIRCA LA RIDUZIONE NELLA MISURA DEL 15% DEI CANONI DI LOCAZIONE CORRISPOSTI PER I CONTRATTI DI LOCAZIONE PASSIVA STIPULATI DALLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE , editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/16IL NUOVO ORDINAMENTO CONTABILE - L'AVVIO DELLA CONTABILITÀ ECONOMICO PATRIMONIALE IN CONTABILITÀ ARMONIZZATA , editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/16

LA LEGGE DI STABILITÀ E AFFITTO IMMOBILI A FORZE DELL'ORDINE E VIGILI DEL FUOCO, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/16

PARERE RICHIESTO IN MATERIA DI DIRITTI DI ACQUISTO DI MOBILI E ARREDI: LIMITI ALLA SPESA, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/16

RGS: ADEMPIMENTI PER L'ENTRATA A REGIME DELLA RIFORMA CONTABILE PREVISTA DAL DECRETO LEGISLATIVO 23 GIUGNO 2011, N. 118, NELL'ESERCIZIO 2016 - COMMENTO, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/15

VIGILANZA E CONTROLLO DI FINANZA PUBBLICA – PUBBLICATA LA CIRCOLARE N.26-ISTRUZIONI PER IL RINNOVO DEGLI INVENTARI , editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/15

DANNO ERARIALE CONCERNENTE L'ACQUISTO E LA MANCATA UTILIZZAZIONE DI BENI MOBILI PUBBLICI, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 08/15

CONTABILITÀ ARMONIZZATA: DALLA RILEVAZIONE INVENTARIALE AL CONTO DEL PATRIMONIO, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 08/15

LA MATRICE DI CORRELAZIONE DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 06/15

DECRETO MILLEPROROGHE E SPENDING REVIEW, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/15

PRINCIPIO CONTABILE APPLICATO CONCERNENTE LA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE DEGLI ENTI IN CONTABILITÀ FINANZIARIA, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/14

LE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI, COME DA DECRETO LEGISLATIVO 10 AGOSTO 2014, N. 126.

DISPOSIZIONI INTEGRATIVE E CORRETTIVE DEL DECRETO LEGISLATIVO 23 GIUGNO 2011, N. 118,

RECANTE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI E DEGLI SCHEMI DI BILANCIO DELLE REGIONI, DEGLI ENTI LOCALI E DEI LORO ORGANISMI, A NORMA DEGLI ARTICOLI 1 E 2 DELLA LEGGE 5 MAGGIO 2009, N. 42., editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/14

PATRIMONIO IMMOBILIARE DEGLI ENTI PUBBLICI – DISMISSIONE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/14

IL CANONE DI CONCESSIONE DEGLI SPAZI INFERIORE RISPETTO A QUELLO CHE IN ASTRATTO SIA

ESIGIBILE È FONTE DI RESPONSABILITÀ PER L'ENTE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 09/14

DISCARICHI IMMOBILIARI, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 06/14

OPERE PUBBLICHE INCOMPIUTE, IL MONITORAGGIO, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/14

INTERESSANTE RISULTA LA DOMANDA POSTA ALLA CORTE DEI CONTI DELLA LOMBARDIA DA UN ENTE COMUNALE: "SE SIA POSSIBILE, IN BASE ALLA NORMATIVA, ATTUALMENTE VIGENTE IN MATERIA, CHE LA PROPRIETÀ DELLE RETI, DEGLI IMPIANTI E DELLE ALTRE DOTAZIONI DESTINATE AL SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE DEL GAS, SIA RICONDUCIBILE AD UN SOGGETTO DIVERSO DALL'ENTE PUBBLICO" , editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/14

LA RICOGNIZIONE INVENTARIALE BENI IMMOBILI, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 03/14

LA DIRETTIVA INERENTE LA PROCEDURA DI GESTIONE DELLA DISCIPLINA INVENTARIALE BENI IMMOBILI editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/14

IL CONSEGNATARIO ALLA LUCE DELLE NORME PER LA INDIVIDUAZIONE DEI SOGGETTI RILEVANTI NELLE AZIONI SVOLTE A FINI PATRIMONIALI NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/13

VERIFICHE A CAMPIONE – ANALISI E SINTESI DEI PRINCIPI DI REVISIONE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 08/13

LO SVILUPPO DI UNA METODOLOGIA CHE IMPRONTI LA DINAMICA ORGANIZZATIVA PER PROCESSI VALUTABILI ALLA LUCE DEL NUOVO SISTEMA DEI CONTROLLI, COMUNI D'ITALIA – MAGGIOLI EDITORE 06/13- NOTE REGOLAMENTARI: IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 06/13

DELIBERA CIVIT N 23 DEL 2013, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/13

DISCARICO DEI BENI INVENTARIATI, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 03/13

RENDICONTAZIONE SOCIALE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 03/13

LO SVILUPPO DI UNA METODOLOGIA CHE IMPRONTI LA DINAMICA ORGANIZZATIVA PER PROCESSI VALUTABILI ALLA LUCE DEL NUOVO SISTEMA DEI CONTROLLI, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/13

VERIFICHE A CAMPIONE, NORME REGOLAMENTARI SUL CONTROLLO UCESSIVO, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/13

IL CRONOGRAMMA DI APPROVAZIONE DELLA MESSA IN SICUREZZA DELL'EDILIZIA SCOLASTICA, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/13

IL LEASING DI OPERE PUBBLICHE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/13

IL MODELLO ORGANIZZATIVO NELLA GESTIONE PATRIMONIALE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/13

PRIME LINEE INTERPRETATIVE PER L'ATTUAZIONE DEI CONTROLLI INTRODOTTI DAL D.L. 10 OTTOBRE 2012, N. 174,

editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/12

ATTUAZIONE DEL FEDERALISMO DEMANIALE, STRUTTURARE UN PROGETTO DI VALORIZZAZIONE IMMOBILIARE

SOSTENIBILE E APPETIBILE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/12

INTERPRETAZIONE DEL D.L. 6 LUGLIO 2012 N. 95: CONOSCENZA CIRCA LA VARIAZIONE DELL'INDICE ISTAT PER LE LOCAZIONI PASSIVE DOVUTE DALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI PER IMMOBILI ISTITUZIONALI, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/12

LA SEZIONE CONTROLLO REGIONE LOMBARDIA CON LA DELIBERAZIONE N.10 DEL 19/01/2012, ENTRA NEL MERITO DELLA CONTABILIZZAZIONE DEL LEASING IMMOBILIARE IN COSTRUIENDO, L'AMMINISTRAZIONE DEVE VALUTARE LA NATURA SOSTANZIALE DELL'OPERAZIONE VERIFICANDO SE ESSA INTEGRI UNA FORMA DI PARTENARIATO PUBBLICO – PRIVATO IN SENSO PROPRIO, OVVERO, UNA FORMA DI INDEBITAMENTO IN BASE ALLE DECISIONI EUROSTAT DELL'11 FEBBRAIO 2004, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/12

I CONTI D'ORDINE DELLO STATO PATRIMONIALE IN RIFERIMENTO ALL'ARTICOLO 11 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 118 DEL 2011, CHE PREVEDE, A DECORRERE DAL 1° GENNAIO 2014, PER LE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE TERRITORIALI E I LORO ENTI STRUMENTALI IN CONTABILITÀ FINANZIARIA L'ADOZIONE DI COMUNI SCHEMI DI BILANCIO, OGGETTO DI SPERIMENTAZIONE IN ATTUAZIONE DELL'ARTICOLO 36 DEL CITATO DECRETO LEGISLATIVO N. 118 DEL 2011, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/12

Consiglio di Stato (Sezione Sesta) - Sentenza n. 05268/2012

NOZIONE OGGETTIVA DI SERVIZIO PUBBLICO, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/12

[www.strategielocali.it](http://www.strategielocali.it)

COSTITUZIONE DI UNA FONDAZIONE AL FINE DI EROGARE SERVIZI SOCIALI DOPO LE NORME DETTATE DALLA SR, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/12  
SENTENZA DEL CONSIGLIO DI STATO, SEZ. VI, 13/9/2012 N. 4870 SULLE CONDIZIONI CHE DEVONO SUSSISTERE PER L'IDENTIFICAZIONE GIURIDICA DI UN SERVIZIO PUBBLICO, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/12  
NESSUN ADDEBITO AL COMUNE PER IL SUO OPERATO DI REVOCA DELLA GARA DI APPALTO PER LA GESTIONE CALORE DEGLI IMMOBILI COMUNALI E SUCCESSIVO AFFIDAMENTO A PROPRIA SOCIETA' CONTROLLATA, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 08/12

SENTENZA DEL CONSIGLIO DI STATO, SEZ. VI, 13/9/2012 N. 4870 SULLE CONDIZIONI CHE CONTRATTO DI PERMUTA DI IMMOBILE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

FARMACIA GESTITA IN ECONOMIA DIRETTA DAL COMUNE E PAGAMENTI DOCUMENTI CONTABILI FATTURE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

DIRITTI REALI SUI BENI DEMANIALI – SPECIFICO ATTO DI CONCESSIONE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12  
ESTINZIONE ANTICIPATA DI CONTRATTI DI MUTUO E LORO REGISTRAZIONE CONTABILE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

NEL CORRISPETTIVO DELLA CONCESSIONE DEL DIRITTO DI SUPERFICIE SONO COMPRESI I COSTI SOSTENUTI DAL COMUNE PER L'ESPROPRIO DI AREE NON OGGETTO DELLA CONCESSIONE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

CORTE DEI CONTI IN SEZIONE REGIONALE DI CONTROLLO PER LA LOMBARDIA, DELIBERA N. 636/2011/PAR, IL BUSINESS PLAN QUALE STRUMENTO PER EVIDENZIARE LE MODALITÀ ATTE A GARANTIRE L'EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO TRAMITE LA SOCIETÀ, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

SULLA LEGITTIMITÀ DELLA PROCEDURA PER L'AFFIDAMENTO DI LAVORI, DA ESEGUIRSI MEDIANTE LOCAZIONE FINANZIARIA IMMOBILIARE (*LEASING IN COSTRUCENDO*), L'AUTORITÀ PER LA VIGILANZA SUI CONTRATTI PUBBLICI DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE EMETTE IL PARERE N.217 DEL 24/11/2011, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

QUALE ALIQUOTA DI AMMORTAMENTO È PIÙ OPPORTUNO APPLICARE ALLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU BENI DI TERZI?, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

IL PATRIMONIO NELLA PA: PIANIFICAZIONE-SCADENZE CONOSCITIVE editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

I FABBRICATI NON UTILIZZATI SONO SOGGETTI AD AMMORTAMENTO?, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

IN MERITO "AGLI ELEMENTI DISTINTIVI CHE CARATTERIZZANO GLI INTERVENTI MANUTENTIVI SUI BENI DEL PATRIMONIO COMUNALE, AI FINI DELLA CLASSIFICAZIONE NELL'AMBITO DELLA MANUTENZIONE ORDINARIA E DI QUELLA STRAORDINARIA E SE ESISTE UNA DISCREZIONALITÀ NELLA VALUTAZIONE DEI CASI CHE SI COLLOCANO AL CONFINE TRA I DUE TIPI DI MANUTENZIONE", editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

CORTE DEI CONTI LIGURIA SENTENZA N. 319 DEL 26.10.2011 – SULL'UTILIZZO, PER FINI PERSONALI, DEL PERSONAL COMPUTER DELL'ENTE E DANNO ERARIALE, editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

LA REGIONE TOSCANA: PROPOSTA DI LEGGE DELLA GIUNTA SUL TEMA "ALIENAZIONE E VALORIZZAZIONE PATRIMONIO PUBBLICO", editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12  
UNA QUESTIONE PATRIMONIALE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 05/11

UTILIZZAZIONE DI RILEVANTI PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE DEI BENI PATRIMONIALI FINALIZZATA AL RAGGIUNGIMENTO DELL'EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 05/11  
LIMITE DI OPERATIVITA' RICHIESTO PER LE SOCIETÀ STRUMENTALI, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 12/11

LA DISCREZIONALITÀ TECNICA È LA BASE DELLA SCELTA DELL'AREA SU CUI EDIFICARE L'OPERA PUBBLICA, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 12/11

FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE MEDIANTE LEASING IMMOBILIARE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/11

MESSA IN ESERCIZIO DI UNA ATTREZZATURA PATRIMONIALE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/11

I FABBRICATI NON UTILIZZATI SONO SOGGETTI AD AMMORTAMENTO?, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/11

LE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI – SOFTWARE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/11  
MANCATA UTILIZZAZIONE DI PRESIDIO OSPEDALIERO E SOMME SPESE PER LA SUA COSTRUZIONE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 02/11

## PUBBLICAZIONI

È POSSIBILE PREVEDERE A TITOLO DI CORRISPETTIVO PER LA CESSIONE DEL DIRITTO DI PROPRIETÀ DI AREE, GIÀ CONCESSE IN DIRITTO DI SUPERFICIE, LA REALIZZAZIONE DI OPERE DA TRASFERIRE AL COMUNE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 08/12

CONTRATTO DI PERMUTA DI IMMOBILE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

FARMACIA GESTITA IN ECONOMIA DIRETTA DAL COMUNE E PAGAMENTI DOCUMENTI CONTABILI FATTURE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

ESTINZIONE ANTICIPATA DI CONTRATTI DI MUTUO E LORO REGISTRAZIONE CONTABILE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

DIRITTI REALI SUI BENI DEMANIALI – SPECIFICO ATTO DI CONCESSIONE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

NEL CORRISPETTIVO DELLA CONCESSIONE DEL DIRITTO DI SUPERFICIE SONO COMPRESI I COSTI SOSTENUTI DAL COMUNE PER L'ESPROPRIO DI AREE NON OGGETTO DELLA CONCESSIONE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

LA SEZIONE CONTROLLO REGIONE LOMBARDIA CON LA DELIBERAZIONE N.10 DEL 19/01/2012, ENTRA NEL MERITO DELLA CONTABILIZZAZIONE DEL LEASING IMMOBILIARE IN COSTRUIENDO, L'AMMINISTRAZIONE DEVE VALUTARE LA NATURA SOSTANZIALE DELL'OPERAZIONE VERIFICANDO SE ESSA INTEGRI UNA FORMA DI PARTENARIATO PUBBLICO – PRIVATO IN SENSO PROPRIO, OVVERO, UNA FORMA DI INDEBITAMENTO IN BASE ALLE DECISIONI EUROSTAT DELL'11 FEBBRAIO 2004, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 02/12

SULLA LEGITTIMITÀ DELLA PROCEDURA PER L'AFFIDAMENTO DI LAVORI, DA ESEGUIRSI MEDIANTE LOCAZIONE FINANZIARIA IMMOBILIARE (LEASING IN COSTRUIENDO), L'AUTORITÀ PER LA VIGILANZA SUI CONTRATTI PUBBLICI DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE EMETTE IL PARERE N.217 DEL 24/11/2011, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

QUALE ALIQUOTA DI AMMORTAMENTO È PIÙ OPPORTUNO APPLICARE ALLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU BENI DI TERZI? editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

IL PATRIMONIO NELLA PA: PIANIFICAZIONE-SCADENZE CONOSCITIVE editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

I FABBRICATI NON UTILIZZATI SONO SOGGETTI AD AMMORTAMENTO?, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

IN MERITO "AGLI ELEMENTI DISTINTIVI CHE CARATTERIZZANO GLI INTERVENTI MANUTENTIVI SUI BENI DEL PATRIMONIO COMUNALE, AI FINI DELLA CLASSIFICAZIONE NELL'AMBITO DELLA MANUTENZIONE ORDINARIA E DI QUELLA STRAORDINARIA E SE ESISTE UNA DISCREZIONALITÀ NELLA VALUTAZIONE DEI CASI CHE SI COLLOCANO AL CONFINE TRA I DUE TIPI DI MANUTENZIONE", editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

CORTE DEI CONTI LIGURIA SENTENZA N. 319 DEL 26.10.2011 – SULL'UTILIZZO, PER FINI PERSONALI, DEL PERSONAL COMPUTER DELL'ENTE E DANNO ERARIALE, editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

LA REGIONE TOSCANA: PROPOSTA DI LEGGE DELLA GIUNTA SUL TEMA "ALIENAZIONE E VALORIZZAZIONE PATRIMONIO PUBBLICO", editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

CORTE DEI CONTI IN SEZIONE REGIONALE DI CONTROLLO PER LA LOMBARDIA, DELIBERA N. 636/2011/PAR, IL BUSINESS PLAN QUALE STRUMENTO PER EVIDENZIARE LE MODALITÀ ATTE A GARANTIRE L'EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO TRAMITE LA SOCIETÀ, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

LA DISCREZIONALITÀ TECNICA È LA BASE DELLA SCELTA DELL'AREA SU CUI EDIFICARE L'OPERA PUBBLICA, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 12/11

LIMITE DI OPERATIVITÀ RICHIESTO PER LE SOCIETÀ STRUMENTALI, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 12/11

CONCEDERE IL DIRITTO DI SUPERFICIE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/11

COME DEVONO ESSERE CONTABILIZZATI GLI STUDI DI FATTIBILITÀ?, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/11

LA MODALITÀ DI REGISTRAZIONE NEL CONTO DEL PATRIMONIO DEL CASO DI RISCATTO FINALE DEL BENE NEI CONTRATTI DI LEASING E DI FULL-SERVICE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/11

APPLICABILITÀ DEL LIMITE ALL'INDEBITAMENTO AD UNA OPERAZIONE DI LEASING IMMOBILIARE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/11

IL TRASFERIMENTO DEL DIRITTO DI SUPERFICIE IN DIRITTO DI PROPRIETÀ, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/11

ESPROPRIO - LA VARIANTE AL PRG RESTA INSUFFICIENTE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/11

DETERMINAZIONI RELATIVE AD IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA A SEGUITO RISCATTO, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 07/11

CORTE DEI CONTI TOSCANA SINTESI DELIBERA N. 17/2010 CORRETTA INTERPRETAZIONE DEL CONCETTO DI AGENTE CONTABILE ESTERNO, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 06/10

EVIDENZA DEI PUNTI SALIENTI DEL PARERE 01 MARZO 2010 DELLA COMMISSIONE NAZIONALE PER LA VIGILANZA SULLE RISORSE IDRICHE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 03/10

SINTESI BENI DEMANIALI - IL CONSIGLIO DI STATO, SEZ. VI, SENTENZA 17 MARZO 2010 N. 1566-*Causa riguardante la concessione di un bene demaniale che tale concessione rientra (sempre) nell'ambito della giurisdizione esclusiva di cui all'art. 5 delle legge 6 dicembre 1971, n. 1034*- editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/10

ETODOLOGIE DI REPORTING PER LA REVISIONE DEI SISTEMI DI PIANIFICAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E VALUTAZIONE In rubrica GENNAIO 2010, editore o [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 02/10

LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE SCEGLIE L'EFFICIENZA Human Capital, editrice EDK 11/08

IL CAMBIAMENTO: DAI LIMITI DELLA PROCEDURA ALL' EFFICACIA DEI RISULTATI In Human Capital, editrice EDK 05/08

METODOLOGIE DI PIANIFICAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E VALUTAZIONE NELLA GOVERNANCE A LIVELLO DI ANALISI CONSOLIDATA: IMPLICAZIONI DI RUOLO Dott.ssa A. MAZZI In *Human Capital*, n. 11/07

"Laboratori, metodologie e approfondimenti" di Human Capital, n. 07/07

LA GESTIONE DEL SISTEMA DI UN BILANCIO DI UN DIPARTIMENTO UNIVERSITARIO In GNA EDK, n. 01/07

LA DINAMICA ORGANIZZATIVA PER PROCESSI DELL'ENTE LOCALE GESTIBILI IN QUALITÀ In Human Capital, n. 6/06

ANALISI DEL CONTO DEL PATRIMONIO DEGLI ENTI LOCALI MEDIANTE INDICATORI Dott.ssa ADELIA MAZZI e altri In *Finanza Locale & Controlli*, n.2/05

LE SCELTE DI FONDO PER LA RENDICONTAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE ED AMBIENTALE PER GLI ENTI LOCALI Dott.ssa ADELIA MAZZI e altri In *Finanza Locale & Controlli*, n.2/05

IL FONDO PER LE RISORSE PER LE POLITICHE DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE E PER LA PRODUTTIVITÀ Dott.ssa ADELIA MAZZI e Dott. FABIO VENANZI In *Finanza Locale & Controlli*, n. 3/05

LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA In Comuni in Rete, n. 11/03

IL S.I.O.P.E. NELLA GESTIONE DEL PERSONALE: PROBLEMATICHE CONNESSE di A. MAZZI e F. VENANZI In *Human Capital*, n.2/06

REVISIONE E RIPROGETTAZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO DI UN ENTE LOCALE In *Human Capital*, n.2/06

REVISIONE DELLE PROCEDURE ORGANIZZATIVE E RILEVAZIONE DEI PUNTI DI CRITICITÀ IN UN ENTE LOCALE In *Human Capital*, n. 4/06

ELEMENTI DI NOVITÀ DEI SISTEMI DI VALUTAZIONE in *Finanza & Controlli* novembre-dicembre/03

REVISIONE, RICOGNIZIONE E AGGIORNAMENTO DELL'INVENTARIO DEI BENI IMMOBILI In Comuni in Rete, n. 07/02

È POSSIBILE PREVEDERE A TITOLO DI CORRISPETTIVO PER LA CESSIONE DEL DIRITTO DI PROPRIETÀ DI AREE, GIÀ CONCESSE IN DIRITTO DI SUPERFICIE, LA REALIZZAZIONE DI OPERE DA TRASFERIRE AL COMUNE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 08/12

CONTRATTO DI PERMUTA DI IMMOBILE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

[www.strategielocali.it](http://www.strategielocali.it)

FARMACIA GESTITA IN ECONOMIA DIRETTA DAL COMUNE E PAGAMENTI DOCUMENTI CONTABILI FATTURE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

ESTINZIONE ANTICIPATA DI CONTRATTI DI MUTUO E LORO REGISTRAZIONE CONTABILE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

DIRITTI REALI SUI BENI DEMANIALI – SPECIFICO ATTO DI CONCESSIONE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

NEL CORRISPETTIVO DELLA CONCESSIONE DEL DIRITTO DI SUPERFICIE SONO COMPRESI I COSTI SOSTENUTI DAL COMUNE PER L'ESPROPRIO DI AREE NON OGGETTO DELLA CONCESSIONE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 04/12

LA SEZIONE CONTROLLO REGIONE LOMBARDIA CON LA DELIBERAZIONE N.10 DEL 19/01/2012, ENTRA NEL MERITO DELLA CONTABILIZZAZIONE DEL LEASING IMMOBILIARE IN COSTRUIENDO, L'AMMINISTRAZIONE DEVE VALUTARE LA NATURA SOSTANZIALE DELL'OPERAZIONE VERIFICANDO SE ESSA INTEGRI UNA FORMA DI PARTENARIATO PUBBLICO – PRIVATO IN SENSO PROPRIO, OVVERO, UNA FORMA DI INDEBITAMENTO IN BASE ALLE DECISIONI EUROSTAT DELL'11 FEBBRAIO 2004, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 02/12

SULLA LEGITTIMITÀ DELLA PROCEDURA PER L'AFFIDAMENTO DI LAVORI, DA ESEGUIRSI MEDIANTE LOCAZIONE FINANZIARIA IMMOBILIARE (*LEASING IN COSTRUIENDO*), L'AUTORITÀ PER LA VIGILANZA SUI CONTRATTI PUBBLICI DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE EMETTE IL PARERE N.217 DEL 24/11/2011, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

QUALE ALIQUOTA DI AMMORTAMENTO È PIÙ OPPORTUNO APPLICARE ALLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU BENI DI TERZI? editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

IL PATRIMONIO NELLA PA: PIANIFICAZIONE-SCADENZE CONOSCITIVE editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

I FABBRICATI NON UTILIZZATI SONO SOGGETTI AD AMMORTAMENTO?, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

IN MERITO "AGLI ELEMENTI DISTINTIVI CHE CARATTERIZZANO GLI INTERVENTI MANUTENTIVI SUI BENI DEL PATRIMONIO COMUNALE, AI FINI DELLA CLASSIFICAZIONE NELL'AMBITO DELLA MANUTENZIONE ORDINARIA E DI QUELLA STRAORDINARIA E SE ESISTE UNA DISCREZIONALITÀ NELLA VALUTAZIONE DEI CASI CHE SI COLLOCANO AL CONFINE TRA I DUE TIPI DI MANUTENZIONE", editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

CORTE DEI CONTI LIGURIA SENTENZA N. 319 DEL 26.10.2011 – SULL'UTILIZZO, PER FINI PERSONALI, DEL PERSONAL COMPUTER DELL'ENTE E DANNO ERARIALE, editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

LA REGIONE TOSCANA: PROPOSTA DI LEGGE DELLA GIUNTA SUL TEMA "ALIENAZIONE E VALORIZZAZIONE PATRIMONIO PUBBLICO", editore online [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

CORTE DEI CONTI IN SEZIONE REGIONALE DI CONTROLLO PER LA LOMBARDIA, DELIBERA N. 636/2011/PAR, IL BUSINESS PLAN QUALE STRUMENTO PER EVIDENZIARE LE MODALITÀ ATTE A GARANTIRE L'EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO TRAMITE LA SOCIETÀ, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 01/12

LA DISCREZIONALITÀ TECNICA È LA BASE DELLA SCELTA DELL'AREA SU CUI EDIFICARE L'OPERA PUBBLICA, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 12/11

LIMITE DI OPERATIVITÀ RICHIESTO PER LE SOCIETÀ STRUMENTALI, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 12/11

CONCEDERE IL DIRITTO DI SUPERFICIE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 11/11

COME DEVONO ESSERE CONTABILIZZATI GLI STUDI DI FATTIBILITÀ?, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/11

LA MODALITÀ DI REGISTRAZIONE NEL CONTO DEL PATRIMONIO DEL CASO DI RISCATTO FINALE DEL BENE NEI CONTRATTI DI LEASING E DI FULL-SERVICE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/11

APPLICABILITÀ DEL LIMITE ALL'INDEBITAMENTO AD UNA OPERAZIONE DI LEASING IMMOBILIARE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/11

IL TRASFERIMENTO DEL DIRITTO DI SUPERFICIE IN DIRITTO DI PROPRIETÀ, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/11

ESPROPRIO - LA VARIANTE AL PRG RESTA INSUFFICIENTE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 10/11

DETERMINAZIONI RELATIVE AD IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA A SEGUITO RISCATTO, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 07/11

CORTE DEI CONTI TOSCANA SINTESI DELIBERA N. 17/2010 CORRETTA INTERPRETAZIONE DEL CONCETTO DI AGENTE CONTABILE ESTERNO, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 06/10

EVIDENZA DEI PUNTI SALIENTI DEL PARERE 01 MARZO 2010 DELLA COMMISSIONE NAZIONALE PER LA VIGILANZA SULLE RISORSE IDRICHE, editore [www.Formel.it](http://www.Formel.it) 03/10

LA DINAMICA ORGANIZZATIVA PER PROCESSI DELL'ENTE LOCALE GESTIBILI IN QUALITÀ In Human Capital, n. 6/06

ANALISI DEL CONTO DEL PATRIMONIO DEGLI ENTI LOCALI MEDIANTE INDICATORI  
Dott.ssa ADELIA MAZZI e altri In Finanza Locale & Controlli, n.2/05

LE SCELTE DI FONDO PER LA RENDICONTAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE ED AMBIENTALE PER GLI ENTI LOCALI Dott.ssa ADELIA MAZZI e altri In Finanza Locale & Controlli, n.2/05

IL FONDO PER LE RISORSE PER LE POLITICHE DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE E PER LA PRODUTTIVITÀ  
Dott.ssa ADELIA MAZZI e Dott. FABIO VENANZI In Finanza Locale & Controlli, n. 3/05

LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA In Comuni in Rete, n. 11/03

IL S.I.O.P.E. NELLA GESTIONE DEL PERSONALE: PROBLEMATICHE CONNESSE di A. MAZZI e F. VENANZI In Human Capital, n.2/06

REVISIONE E RIPROGETTAZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO DI UN ENTE LOCALE In Human Capital, n.2/06

REVISIONE DELLE PROCEDURE ORGANIZZATIVE E RILEVAZIONE DEI PUNTI DI CRITICITÀ IN UN ENTE LOCALE In Human Capital, n. 4/06

ELEMENTI DI NOVITÀ DEI SISTEMI DI VALUTAZIONE  
*in Finanza & Controlli novembre-dicembre/03*

REVISIONE, RICOGNIZIONE E AGGIORNAMENTO DELL'INVENTARIO DEI BENI IMMOBILI In Comuni in Rete, n. 07/02

Arezzo il, 18/02/2016

In fede

