



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

BILANCIO UNICO di Esercizio 2016



Indice

Estratto del verbale del Consiglio di Amministrazione

Estratto del verbale del Senato Accademico

Estratto del verbale del Nucleo di Valutazione Interna

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3-quater legge n. 1/2009

Relazione sulla gestione	1
Stato Patrimoniale al 31/12/2016	16
Conto Economico al 31/12/2016	18
Rendiconto Finanziario al 31/12/2016	20
Nota Integrativa	22
Allegati Nota Integrativa	83
Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2016	142
Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2016	146
Allegato prospetto dati SIOPE	148



Prot. n. _____ del _____

Estratto dal verbale del Consiglio di amministrazione

Adunanza del 28 aprile 2017

L'anno duemiladiciassette, addì 28 del mese di aprile, alle ore 9,00, presso la sala riunioni del Consiglio di amministrazione del Rettorato in piazza S. Marco, 4, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 60910 pos. II/8 del 21 aprile 2017 inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con note prott. n. 61539 del 16 aprile e n. 62876 del 27 aprile 2017:

O M I S S I S

Sono presenti:

- prof. Luigi Dei, Rettore, con funzioni di Presidente
- prof. Marco Carini, membro interno
- dott.ssa Patrizia Cecchi, membro interno
- prof. Giovanni Ferrara, membro interno
- prof. Marco Linari, membro interno
- prof. Bernardo Sordi, membro interno
- dott. Andrea Bianchi, membro esterno
- dott. Fabrizio Fabrini, membro esterno
- dott.ssa Isabella Lapi, membro esterno

E' assente giustificato:

- sig. Niccolò Rinaldi, rappresentante degli studenti

E' assente:

- sig. Alessandro Lombardi, rappresentante degli studenti

Partecipa, altresì, all'adunanza il Direttore Generale, Dott.ssa Beatrice Sassi, che svolge le funzioni di segretario.

O M I S S I S

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- dott. Andrea Bianchi esce ore 14,05, punto 12 O.D.G.
- prof. Bernardo Sordi esce ore 15,20, punto 14 O.D.G.

Il punto 3 viene discusso durante la trattazione del punto 1; il punto 23 viene discusso dopo il punto 4; il punto 13 viene discusso dopo il punto 11; i punti 26 e 21ter) vengono discussi dopo il punto 12, nell'ordine indicato; i punti 32 e 31 vengono discussi dopo il punto 16, nell'ordine indicato; il punto 29 viene discusso dopo il punto 25.

O M I S S I S

Sul punto 4 dell O.D.G. «**APPROVAZIONE BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2016**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto lo Statuto;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
- visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti il 26 aprile 2017;
- visto il parere espresso dal Nucleo di Valutazione il 21 aprile 2017;



- visto il parere espresso dal Senato Accademico il 27 aprile 2017;
- viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014
- vista la relazione 2016 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009;
- ritenuto opportuno rimandare ad una prossima seduta l'approvazione dell'elenco degli enti e delle società partecipate predisposto ai sensi dell'art. 2 comma 4 del D.I. 1° settembre 2009,

approva

il Bilancio unico d'esercizio 2016, nelle risultanze allegate all'originale del presente verbale (All. 1), composto dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale al 31.12.2016
- Conto Economico al 31.12.2016
- Nota Integrativa
- Rendiconto Finanziario al 31.12.2016

delibera

la seguente destinazione dell'utile d'esercizio 2016, pari a 61.026.265,00 euro:

- 31.000.000,00 euro per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2017;
- 17.500.000,00 euro per la realizzazione del piano strategico 2016-18 quale nuova e più corretta collocazione in bilancio del precedente "*Fondo oneri pluriennali piano strategico*" e in considerazione del fatto che circa 1 milione delle risorse precedentemente accantonate sono state effettivamente utilizzate;
- 10.500.000,00 euro per la possibile estinzione anticipata dei mutui attualmente in essere;
- 2.026.265,00 euro a patrimonio libero e non vincolato, in modo da garantire la stabilità economica futura, in particolare per la copertura di possibili perdite d'esercizio nei prossimi anni

Il Consiglio di Amministrazione prende altresì atto della relazione 2016 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

OMISSIS

Alle ore 16,25, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

F.to Beatrice Sassi

IL PRESIDENTE

F.to Luigi Dei

Autenticazione di copie di atti e documenti
(Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)
Il presente documento, composto di n. fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questa segreteria ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.
Firenze,

Il Pubblico ufficiale autorizzato
(Antonella Messeri)



Prot. n. 65479 (267) del 03/05/2017

Estratto dal verbale del Senato Accademico

Adunanza del 27 aprile 2017

L'anno duemiladiciassette, addì 27 del mese di aprile, alle ore 9,00, presso la sala delle adunanze del Rettorato, piazza San Marco 4, si è riunito il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 60603 pos. II/7 del 21 aprile 2017, inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno:

OMISSIS

Sono presenti:

- Prof. Luigi Dei, Rettore, con funzioni di Presidente
- Prof.ssa Paola Chiarugi, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof.ssa Patrizia Giunti, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Gaetano Aiello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area delle Scienze sociali
- Prof. Giorgio Maria Ottaviani, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof.ssa Alessandra Petrucci, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Scientifica
- Prof. Simone Orlandini, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof. Claudio Lubello, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Tecnologica
- Prof.ssa Anna Nozzoli, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Elisabetta Cerbai, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Prof. Luca Mannori, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Dimitri D'Andrea, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area delle Scienze Sociali
- Prof. Guglielmo Maria Tino, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof. Alessio Papini, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Scientifica
- Prof. Piero Tortoli, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Prof. Renzo Guardenti, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Prof.ssa Lucia Bigozzi, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Umanistica e della Formazione
- Dott.ssa Claudia Pieralli, rappresentante dei Ricercatori a tempo determinato
- Dott.ssa Susanna Benvenuti, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Dott.ssa Lucia Massi, rappresentante del personale tecnico amministrativo
- Sig na Arianna Corbani, rappresentante degli studenti
- Sig na Enrida Ndreu, rappresentante degli studenti

Sono assenti giustificati:

- Prof. Marco Santucci, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Biomedica
- Prof. Nicholas Brownlees, rappresentante dei Direttori di Dipartimento per l'Area Umanistica e



della Formazione

- Prof. Stefano Bertocci, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Tecnologica
- Dott. Fabrizio Parissi, rappresentante del personale tecnico amministrativo

Sono assenti:

- Prof. Fabio Marra, rappresentante dei docenti e dei ricercatori dell'Area Biomedica
- Sig. na Ida Elisabeth Charlotte Schwenk, rappresentante degli studenti
- Sig. Tommaso Pagni Fedi, rappresentante degli studenti
- Sig. Alessio Antonio Franchino, rappresentante degli studenti

Partecipa, altresì, alla seduta:

- Dott.ssa Beatrice Sassi, Direttore Generale, con funzioni di Segretario verbalizzante.

O M I S S I S

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- Prof. Fabio Marra entra alle ore 9,25 sul punto 4 dell'O.D.G.
- Sig. Tommaso Pagni Fedi entra alle ore 9,40 sul punto 4 dell'O.D.G.
- Prof.ssa Patrizia Giunti esce alle ore 11,55 sul punto 7 dell'O.D.G.

O M I S S I S

Sul punto 4 dell'O.D.G. «**PARERE SUL BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2016**»

O M I S S I S

Il Senato Accademico:

- visto lo Statuto;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
- visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 26/04/2017;
- visto il parere espresso dal Nucleo di Valutazione in data 21/04/2017;
- viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014;
- vista la relazione 2016 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009,

esprime parere favorevole

1. al Bilancio unico d'esercizio 2016, nelle risultanze allegate all'originale del presente verbale (All.1), composto dai seguenti documenti:
 - Stato Patrimoniale al 31.12.2016
 - Conto Economico al 31.12.2016
 - Nota Integrativa
 - Rendiconto Finanziario al 31.12.2016
2. alla seguente destinazione dell'utile d'esercizio 2016, pari a € 61.026.265,00:
 - € 31.000.000,00 per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2017;
 - € 17.500.000,00 per la realizzazione del piano strategico 2016-18 quale nuova e più corretta collocazione in bilancio del precedente "Fondo oneri pluriennali piano strategico" e in considerazione del fatto che circa 1 milione delle risorse precedentemente accantonate sono state effettivamente utilizzate;
 - € 10.500.000,00 per la possibile estinzione anticipata dei mutui attualmente in essere;
 - € 2.026.265,00 a patrimonio libero e non vincolato, in modo da garantire la stabilità economica futura, in particolare per la copertura di possibili perdite d'esercizio nei prossimi



anni.

Il Senato Accademico prende altresì atto della relazione 2016 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n° 1/2009.

O M I S S I S

Alle ore 12,00, essendo esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

F.to Beatrice Sassi

IL PRESIDENTE

F.to Luigi Dei

Autenticazione di copie di atti e documenti
(Art. 18 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)
Il presente documento, composto di n. 3 fogli, è estratto dal verbale originale depositato presso questa segreteria ed è conforme allo stesso nelle parti ivi riportate.
Firenze, 3 maggio 2017

Il Pubblico Ufficiale autorizzato
(F.to Annalisa Cecchini)



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

**DELIBERA DEL
NUCLEO DI VALUTAZIONE
SEDUTA DEL 21 APRILE 2017**

Il giorno 21 aprile 2017, alle ore 14:00, presso i locali del Nucleo di Valutazione, in Piazza San Marco n. 4, previa regolare convocazione prot. n. 56813 fasc. 2017-II/15.6 del 13/04/2017, si è riunito il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Firenze.

Sono presenti: il Coordinatore, Prof. Enrico Marone e i Membri: Prof. Tomaso Francesco Giupponi, Prof. Simone Guercini, Prof.ssa Carla Rampichini, Dott.ssa Deborah Agostino, Dott.ssa Cristiana Rita Alfonsi, Dott. Paolo Tessitore, Sig. Rosario Florida e Dott. Lorenzo Zolfanelli.

Le funzioni di Presidente sono esercitate dal Coordinatore, quelle di Segretario dalla Dott.ssa Claudia Conti.

Sono altresì presenti la Dott.ssa Chiara Brusco e la Sig.ra Silvia Roffi dell'Ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione.

I presenti si sono riuniti per trattare il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Approvazione del verbale del 23 marzo 2017;
3. Parere al Bilancio consuntivo di Ateneo - esercizio 2016;
4. Parere sull'istituzione di nuove Scuole di Specializzazione di area sanitaria;
5. Verifica dei requisiti di trasparenza;
6. Relazione Annuale 2017: opinione degli studenti;
7. Parere sul trasferimento di professori consenzienti attraverso lo scambio contestuale tra due sedi universitarie;
8. Parere sul passaggio di settore scientifico disciplinare;
9. Criteri di selezione dei nuovi corsi di studio da audire nell'anno 2017;
10. Accesso e gestione delle banche dati da parte del Nucleo.

OMISSIS

3. PARERE AL BILANCIO CONSUNTIVO DI ATENEO – ESERCIZIO 2016

Delibera n. 7

Il Nucleo di Valutazione,

- ✓ visto l'art. 5 della L. 240/2010;
- ✓ visto il D.Lgs 18/2012 recante l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università;

- ✓ visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo (Decreto 35026/2014);
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016, relativo agli schemi di bilancio consolidato delle Università;
- ✓ visto lo schema di manuale tecnico operativo II versione;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 21 del 19 gennaio 2014, riguardante la classificazione della spesa delle università per missioni e programmi;
- ✓ visto il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, riguardante i principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università;
- ✓ esaminato il bilancio unico di esercizio 2016 trasmesso all'Ufficio di supporto al Nucleo tramite e-mail in data 10/04/2017 dall'Area Servizi Economici e Finanziari;
- ✓ visto il bilancio unico di previsione per l'anno 2016 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 22/12/2015;
- ✓ visto il bilancio unico di previsione per l'anno 2017 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 20/12/2016;
- ✓ visto il bilancio consuntivo per l'anno 2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 29/04/2016;
- ✓ tenuto conto dello scambio di informazioni avvenuto tra il Coordinatore del Nucleo di Valutazione e il Delegato del Rettore al Bilancio, Prof. Giacomo Manetti;
- ✓ tenuto conto dei chiarimenti ricevuti in seduta dal Dirigente all'Area Servizi Economici e Finanziari (Dott. Simone Migliarini);

APPROVA

il parere così come formulato nell'allegato "2017_7_A", che forma parte integrante del presente verbale.

OMISSIS

Alle ore 18:45 il Presidente, non essendoci altri punti da trattare, dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle determinazioni assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

F.to Il Presidente

Enrico Marone

F.to Il Segretario

Claudia Conti

PARERE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE SUL BILANCIO CONSUNTIVO 2016

Il bilancio consuntivo 2016 è il terzo redatto per l'Università degli Studi di Firenze secondo principi di competenza economica.

Il Nucleo rileva il positivo consolidamento delle procedure contabili e le corrette tempistiche di redazione del documento di bilancio, rispettose delle scadenze definite dalle norme. Si apprezza inoltre l'impegno dell'amministrazione teso a rendere i documenti disponibili con anticipo al Nucleo ed agli altri Organi, offrendo tempi limitati ma sufficienti alla maturazione del parere previsto.

Gli schemi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario, quest'anno, sono stati presentati nel bilancio predisposto dall'amministrazione anche con confronti (nella Nota Integrativa) con gli esercizi precedenti e comparazioni tra bilancio preventivo e consuntivo per l'esercizio 2016, fornendo elementi utili per la comparazione dell'andamento nel tempo e rispetto a quanto programmato.

Il Nucleo ritiene opportuno presentare le variazioni di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario rispetto al 2015, e per il conto economico anche il confronto tra previsione 2016 e consuntivo 2016, avvalendosi degli schemi che corredano questa relazione, con l'intento di renderne più agevole la lettura. Oltre al confronto tra il Bilancio consuntivo 2016 e 2015 (per lo stato patrimoniale, il conto economico ed il rendiconto finanziario), *il Nucleo ritiene importante il confronto tra bilancio consuntivo e preventivo 2016 (limitatamente al conto economico), in una logica di valutazione delle azioni intraprese, impiegando gli schemi predisposti dall'amministrazione (bilancio di previsione 2016 approvato a dicembre 2015, p. 16).*

Il contesto nel quale si colloca la gestione dell'ateneo ha visto, in un orizzonte pluriennale, in primo luogo un calo del finanziamento ordinario assegnato all'università italiana nel suo complesso, in secondo luogo un calo dell'incidenza dei fondi destinati all'Università degli Studi di Firenze sul totale di quelli assegnati al sistema universitario. L'esercizio 2016 ha comportato una relativa stabilizzazione della prima componente, mentre in prospettiva si prevede un ulteriore calo, almeno fino al 2020-21, dei fondi destinati all'ateneo fiorentino.

Passando ad analizzare gli schemi del bilancio consuntivo 2016, lo stato patrimoniale evidenzia un valore delle immobilizzazioni in calo per circa 4,5 milioni rispetto alla fine del precedente esercizio (da 845,4 a 840,9 milioni) riconducibile essenzialmente alla principale componente che è quella

delle immobilizzazioni materiali. Tra quest'ultime il valore del "patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" (523,4 milioni, in lieve incremento per circa 48mila euro e non soggetto ad ammortamento) prevale nettamente sulle altre poste, anche sul valore dei "terreni e dei fabbricati" (circa 277 milioni). Tra le immobilizzazioni finanziarie la componente di maggiore rilievo risulta essere la partecipazione nell'Azienda agricola Montepaldi. La complessiva riduzione delle immobilizzazioni appare riconducibile soprattutto ai processi di ammortamento mentre non si registrano operazioni di acquisto o vendita rilevanti nel corso dell'esercizio.

L'attivo circolante ha avuto un incremento significativo nell'anno, circa 13 milioni, che rappresentano la somma algebrica di una riduzione dei crediti (di 3,2 milioni) e di un incremento delle disponibilità liquide (di oltre 16 milioni). In particolare le disponibilità liquide, rappresentate da depositi bancari e postali, raggiungono un'entità particolarmente consistente (oltre 244 milioni alla fine del 2016, erano 228 milioni alla fine del 2015).

La permanenza di una liquidità così elevata appare parzialmente motivata alla luce delle linee di impiego previste nella relazione al bilancio, punto sul quale ritorneremo in seguito.

Il patrimonio netto registra un incremento consistente, superando i 780 milioni (erano 720,5 milioni alla fine dell'anno precedente), per effetto dell'utile di esercizio 2016 pari a oltre 61 milioni. Si tratta di un risultato particolarmente consistente, solo in parte riconducibile alla gestione di competenza, e per la maggior parte dovuto alla revisione dell'imputazione ai fondi per rischi ed oneri ed alle conseguenti scritture che hanno generato proventi straordinari.

A fronte dell'incremento del patrimonio netto, per quanto sopra indicato, si assiste ad una consistente diminuzione dei fondi per rischi ed oneri (riduzione per oltre 49 milioni, da 122 a 72,6 milioni), ma significativa è anche la diminuzione dei debiti (per 7,7 milioni, da 103,5 a 95,8 milioni). L'indebitamento risulta essere stabilmente al di sotto della soglia del 10% del totale del passivo, con prospettive di ulteriore riduzione visto lo stanziamento indicato nella relazione al bilancio.

Infine, risultano in aumento, sempre tra le passività, le poste relative a ratei e risconti, in quanto crescono i risconti per progetti e ricerche in corso (di circa 3,9 milioni, superando i 146,3 milioni), anche se calano i contributi agli investimenti ed assume consistenza la posta relativa ad altri ratei e risconti passivi, che da poche migliaia di euro raggiunge i 12,8 milioni. Come negli anni precedenti, la consistenza del passivo e dell'attivo appare fortemente influenzata dalla consistenza dei ratei e dei risconti, particolarmente tra le poste del passivo, per effetto delle metodologie di contabilizzazione dei progetti e delle ricerche in corso di realizzazione (metodo del *cost-to-cost*).

La consistenza dei conti d'ordine, riconducibile sostanzialmente alla disponibilità di beni immobili demaniali per le attività dell'ateneo, rimane invariata rispetto agli anni precedenti (circa 248,4 milioni), con un valore non distante da quello dei terreni e fabbricati nell'ambito delle immobilizzazioni materiali.

In sintesi la posizione patrimoniale dell'ateneo appare significativamente rafforzata, sia pure tale rafforzamento non sia da imputare per intero all'esercizio di competenza, essendo in ampia parte il risultato di uno storno contabile relativo alla riduzione dei fondi rischi ed oneri. Le poste del patrimonio netto ed i debiti a lungo termine superano il valore del capitale immobilizzato. In questo quadro la presenza di ampie disponibilità finanziarie, se da un lato garantisce una posizione di assoluta liquidità dell'ateneo per il presente, dall'altro spinge a valutare come queste possano contribuire ad affrontare riduzioni di finanziamenti in futuro ed a sostenere le politiche dirette a migliorare le performance che determinano i contributi (VQR, numero di studenti regolari, internazionalizzazione, ecc.) ed in generale i proventi nel lungo termine (performance future nella ricerca e nella didattica).

Infatti, una consistente liquidità può consentire di affrontare le probabili future riduzioni di finanziamenti connesse alla perdita di performance nella ricerca e nella didattica, ma può essere anche la condizione per investimenti ed incentivi in grado di migliorare le performance dell'ateneo su un orizzonte temporale più lungo, per esempio aumentando l'attrattività per gli studenti e la performance dell'attività di ricerca grazie a politiche adeguate.

Passando ad analizzare il conto economico, quest'ultimo evidenzia un incremento dei proventi prevalentemente imputabile ad operazioni di tipo contabile riconducibili essenzialmente allo storno dei fondi rischi oneri, sopra richiamato, che ha generato un forte incremento dei proventi vari. Tale storno è motivato dall'adeguamento ai criteri definiti dall'aggiornamento del manuale tecnico operativo in materia di contabilità economico patrimoniale. Questo storno ha avuto un impatto consistente sul risultato economico della gestione, in misura superiore alla metà dell'intero utile di esercizio evidenziato dal conto economico, e conseguentemente sulla consistenza del patrimonio netto.

In sintesi, i proventi crescono in misura consistente (di 39,3 milioni) e superano i 486 milioni di euro. La voce di maggiore consistenza è rappresentata dai contributi (304 milioni), che calano comunque in misura significativa (quasi il 5%, per oltre 15 milioni) rispetto al 2015. Aumentano invece i proventi vari (di oltre 8 milioni, arrivando a 70,5 milioni). L'aumento degli altri proventi e ricavi diversi (di oltre 46 milioni, passando da 65,2 a 111,6 milioni) è dovuto in prevalenza allo

storno cui abbiamo fatto prima riferimento, ed in parte al saldo tra utilizzo e accantonamenti al fondo (gli utilizzi sono nettamente superiori ai nuovi accantonamenti). *Si rileva come gran parte dell'aumento dei proventi derivi quindi da una operazione contabile di riduzione dei fondi oneri e rischi (che passa dalla rilevazione di proventi vari) più che dalla dinamica della gestione ordinaria.*

I costi del personale sono sostanzialmente stabili, registrando un incremento relativamente contenuto (circa 260 mila euro) arrivando a 258,7 milioni. La stabilità dei costi del personale è il risultato di una riduzione dei costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica (per poco meno di 1,6 milioni) ed un incremento dei costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (per oltre 1,8 milioni). Nonostante questo dato negativo sul personale docente, in questo esercizio si rileva una stabilizzazione del numero complessivo dei componenti il personale docente e ricercatore (che passa da 1667 a 1669 nel corso dell'esercizio), dopo che era calato notevolmente negli anni precedenti. La dinamica delle cessazioni mantiene, comunque, un ritmo più rapido di quella delle assunzioni di professori ordinari e associati, anche rispetto a quanto programmato. In particolare i docenti ordinari calano da 441 a 404 (46 cessazioni, 1 assunzione e 8 passaggi di ruolo), e quelli associati da 706 a 702 (23 cessazioni di cui 8 per passaggio di ruolo in uscita, 11 assunzioni e 8 passaggi di ruolo in entrata). Come nell'anno precedente, anche nel 2016, a fronte delle cessazioni per limiti di età considerate ai fini del bilancio di previsione (35 ordinari, 7 associati e 2 ricercatori, per un totale di 46 unità), si sono avute ulteriori cessazioni: 9 ordinari, 8 associati ed 8 ricercatori, per ulteriori 25 unità (dati forniti nella nota integrativa al bilancio consuntivo 2016, pp. 75-76).

Il Nucleo, pure apprezzando la stabilizzazione del numero complessivo di unità di personale per la didattica e per la ricerca, richiama l'attenzione degli Organi a monitorare gli effetti dell'andamento dell'organico sulla produttività nella ricerca e sulla didattica, anche in considerazione del mancato impiego di tutti i punti organico stanziati nel bilancio di previsione.

I costi della gestione corrente risultano in calo, sia pure in misura contenuta, mentre più significativo è il calo degli ammortamenti, e soprattutto degli accantonamenti per rischi ed oneri, coerentemente con le variazioni già evidenziate nella descrizione delle poste del passivo. Sono, invece, in aumento significativo gli oneri diversi di gestione, che sostanzialmente registrano un raddoppio (da 13,5 milioni del 2015 ai 27,9 del 2016).

Rimangono relativamente significativi i proventi ed oneri finanziari, sia pure in calo rispetto all'anno precedente (da poco meno di 2,5 a poco più di 2,3 milioni di euro).

Le variazioni delle poste dello stato patrimoniale e del conto economico sono oggetto di commento nel testo della nota integrativa al bilancio, dove si trova per alcune voci un maggiore dettaglio circa la dinamica contabile e si illustrano le variazioni nel corso dell'esercizio e rispetto all'esercizio precedente.

Il rendiconto finanziario evidenzia il prodursi di flussi monetari di cassa (cash flow) per effetto della gestione corrente che è di entità più contenuta del risultato economico della gestione, visti gli effetti della dinamica di altre poste (ammortamenti, accantonamenti e degli storni a fondi, variazione di ratei e risconti, variazione dei contributi). Il cash flow comunque rimane di entità positiva e consistente. Anche il flusso monetario generato dalla gestione corrente è positivo e di circa 32,1 milioni di euro, in calo rispetto all'esercizio precedente, quando era risultato pari a circa 37 milioni. La dinamica delle poste del capitale circolante vede una riduzione sia dei crediti che dei debiti, generando un saldo netto positivo (i crediti si riducono più dei debiti) per circa 329mila euro. Aumenta la consistenza dei flussi monetari in uscita per effetto degli investimenti, che passa da 9,2 a 11,4 milioni di euro. Il fabbisogno finanziario connesso al pagamento delle rate dei mutui (circa 4,8 milioni di euro) risulta invariato rispetto allo scorso anno. In sintesi il flusso monetario dell'esercizio si riduce rispetto all'anno precedente in misura notevole (passa da 48,6 a 16,2 milioni, con una riduzione di 32,4 milioni), rimanendo comunque positivo e consistente.

Dopo l'analisi degli andamenti storici del conto economico, dello stato patrimoniale e del rendiconto finanziario, viene introdotta, da quest'anno, anche un'analisi degli scostamenti che si sono realizzati tra il Budget Economico 2016 di Ateneo, predisposto ai sensi dell'art.5 del D.lgs. 18/2012 e il Consuntivo Economico 2016, di cui allo stesso articolo. A tale riguardo si rimanda allo schema di confronto tra conto economico 2016 consuntivo e di previsione che mostra gli scostamenti che si sono realizzati.

Un'analisi affine è stata incorporata nella relazione al Bilancio, ed in particolare nel par. *"Budget Economico di Previsione 2016 – Conto Economico 2016: una comparazione"* della Nota Integrativa e con i correlati allegati A-B della stessa Nota, anche alla luce delle raccomandazioni indicate dal Nucleo di Valutazione in sede di formulazione del parere sul bilancio preventivo 2017 (15 dicembre 2016).

Per svolgere questo tipo di disamina occorre premettere alcuni aspetti normativi e tecnici inerenti la predisposizione del Bilancio preventivo e consuntivo che influenzano la comparazione dei dati:

- Da una parte va ricordato che il budget economico (al pari del budget degli investimenti che però non è oggetto della presente analisi), è caratterizzato da una natura “autorizzatoria”, ai sensi del citato art.5 del D.lgs.18/2012, in quanto è finalizzato ad autorizzare le spese approvate dall’Organo di vertice. Per questo motivo deve necessariamente essere approvato con pareggio dei costi e dei ricavi; alla luce di questa disposizione normativa non è del tutto percorribile la comparazione tra il risultato economico di esercizio definito a livello previsionale e risultato economico effettivamente conseguito.
- Dall’altra parte, come evidenziato nel citato paragrafo della Relazione di Ateneo sulla comparazione tra preventivo economico e consuntivo, la maggior parte dei costi sostenuti dalle strutture decentrate (Dipartimenti e altri centri autonomi di gestione) dipende da proventi e contributi di terzi che sono trattati contabilmente *con la regola della commessa completata, per cui eventuali risorse che non hanno generato costi non concorrono alla determinazione del risultato d’esercizio*. Per questa ragione nella relazione al Bilancio di Ateneo l’analisi degli scostamenti tra preventivo e consuntivo viene limitata alle sole voci dei costi del personale e di funzionamento, depurate dai costi sostenuti dalle strutture decentrate a fronte di finanziamenti di terzi.

Alla luce delle premesse riportate, l’analisi che segue si basa sulle tabelle di ateneo di raffronto tra le spese del personale e di funzionamento (*All. A, B Nota Integrativa*), oltre che sulla tabella di confronto tra conto economico preventivo e consuntivo 2016, tenendo i suddetti vincoli in debita considerazione.

Esaminando i principali scostamenti relativi alla voce *A) Proventi operativi*, si osserva rispetto al preventivo un maggior ricavo per la voce “*1 - Proventi per la didattica*” (+7,7 milioni), legato in parte alla riformulazione dei criteri ISEE, che ha previsto un’applicazione più accurata delle diverse soglie di contribuzione studentesca.

Alla suddetta voce, fa da contraltare la riduzione della voce *II. Contributi*, soprattutto a livello dell’Unione Europea (-7,6 milioni) e di alcuni soggetti pubblici nazionali (v. Tabella 4). La minore entrata a consuntivo di questi ricavi, rispetto al valore programmato, rientra nella citata dinamica di registrazione delle commesse, che in base ai principi contabili delle università consente di iscrivere i ricavi solo a fronte della registrazione dei corrispondenti costi, col risultato di limitare la capacità segnaletica del bilancio rispetto a tali particolari voci.

Nell’ambito di questo minor ricavo va registrato il sostanziale allineamento tra la previsione del FFO 2016 libero (inserito nella voce “*1 - Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali*”), ovvero

al netto delle quote di tale fondi destinate ad interventi specifici) e il consuntivo dello stesso FFO, che si attesta in entrambi i casi sullo stesso valore di circa 226 Mil. di €.

A queste diverse variabili si lega infine la forte crescita della voce *V. Altri proventi e ricavi diversi* (+ 39 milioni di €), rispetto al valore previsto a preventivo; su essa, come già scritto, vengono registrati in contropartita i ricavi dovuti alla riduzione del fondo rischi ed oneri, descritta nella relazione al Bilancio e già commentata nel presente parere.

Per quanto concerne il livello complessivo delle entrate, il Nucleo rileva una sostanziale realizzazione delle previsioni di bilancio ed anzi risultati complessivi migliori rispetto alle previsioni, anche alla luce della natura decisamente prudentiale con cui queste ultime sono state formulate.

Nel prescindere dalle componenti di bilancio che prevedono dinamiche meno controllabili da parte dell'Ateneo (le commesse esterne), il Nucleo raccomanda di concentrare le funzioni di controllo previsionale e consuntivo sugli elementi per cui l'Ateneo può avere maggior leva, come per il caso della contribuzione e ritiene rilevante l'evoluzione della connessa procedura informatica prevista dall'A.A. 2017/2018, che potrà migliorare la gestione delle poste contributive secondo il criterio della competenza economica, come emerso nella seduta del Nucleo del 15/12/2016.

Per venire quindi all'analisi dei principali scostamenti relativi alla voce *B) Costi operativi* vanno segnalate le seguenti principali tendenze:

- Un significativo scarto tra la previsione dei costi del personale e la voce consuntiva, decisamente marcata per i docenti e ricercatori (-9,6 milioni da dati complessivi della Tabella 4, che si riducono a 6,1 milioni considerando i soli costi a carico di Ateneo di cui all'All. A della nota integrativa). Questo aspetto, come evidenziato, è dovuto ad un significativo numero di cessazioni volontarie non preventivate, e all'avvenuto perfezionamento di alcune prese di servizio dopo il periodo previsto, con conseguente slittamento dei relativi costi all'esercizio successivo;
- Un più contenuto scarto tra la previsione di spesa del personale tecnico amministrativo, che a livello consuntivo si riduce di circa 1,4 milioni rispetto alla previsione, ovvero di 2,6 milioni considerando il personale a carico dell'Ateneo (All. A nota integrativa);
- Un insieme di costi sostenuti inferiore rispetto alla previsione nella voce *8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* che, anche alla luce di quanto dichiarato in nota integrativa, dipende da economie di gestione legate all'ambito del funzionamento;
- Un significativo scarto tra le voci previsionali relative ai costi di ammortamento e le voci consuntive, aspetto che consegue anche al consolidamento delle rilevazioni contabili

correlate, come descritto dal Dirigente all'Area Servizi economici e finanziari nella citata riunione del 15/12/2016 e che prevede comunque un differenziale spesso fisiologico tra previsione e consuntivo, dato che diverse rilevazioni di ammortamento vengono tipicamente effettuate a livello delle scritture di riepilogo in chiusura di bilancio.

Rispetto alla componente reddituale del ciclo di uscita, il Nucleo osserva una generale sostenibilità delle previsioni in rapporto alla realizzazione delle stesse a consuntivo e invita analogamente a presidiare le fasi di pianificazione ponendo l'accento sulle voci maggiormente controllabili dall'Ateneo quali il personale ed il funzionamento.

A tale fine il Nucleo apprezza come tali voci siano state oggetto di uno specifico approfondimento a livello del confronto tra preventivo e consuntivo, all'interno della relazione integrativa al bilancio 2016, e invita a proseguire in questo tipo di analisi, focalizzando ulteriormente l'attenzione sul quadro delle risorse libere e nell'ambito dei costi diretti che sono maggiormente controllabili da parte dell'Ateneo, nella consapevolezza che determinate componenti tecniche del bilancio, richiamate in diversi passaggi del parere, non consentono allo stato attuale di effettuare un pieno raffronto tra la fase di pianificazione delle risorse e la fase di consuntivazione, anche alla luce degli specifici vincoli normativi sopra richiamati.

In conclusione, il Nucleo prende atto che il bilancio consuntivo del 2016 presenta un utile eccezionalmente positivo, che esso deriva in parte dall'andamento dei proventi e dei costi di competenza e per oltre la metà da storni di fondi accantonati negli anni precedenti. Rileva la presenza di una elevata liquidità e che è in atto una dinamica virtuosa di riduzione dell'indebitamento, ormai contenuto rispetto agli anni passati.

Il Nucleo pone all'attenzione degli Organi l'esigenza di valutare attentamente il livello delle performance di ricerca e di didattica che rappresentano la base per il conseguimento dei proventi dell'azienda universitaria nel lungo termine. Valuta positivamente la presenza di un piano di investimenti, nella logica non solo di prudente accantonamento di risorse, ma anche di definizione di politiche e investimenti adeguati al rilancio delle performance di ricerca e didattica.

Tabella 1. Confronto consuntivo 2016 – consuntivo 2015 - Stato Patrimoniale

<u>ATTIVO</u>	2016	2015	Differenza
<u>A) IMMOBILIZZAZIONI</u>			
I IMMATERIALI			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo			
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	21.744	100.808	- 79.065
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.586		1.586
4) Immobilizzazioni in corso e acconti			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	3.270.769	2.970.561	300.209
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.294.099	3.071.369	222.730
II MATERIALI			
1) Terreni e fabbricati	276.999.186	280.865.390	- 3.866.204
2) Impianti e attrezzature	2.617.996	2.403.189	214.808
3) Attrezzature scientifiche	13.233.998	14.341.387	- 1.107.389
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.354.601	523.306.346	48.255
5) Mobili e arredi	2.567.359	2.939.120	- 371.761
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	7.637.998	6.313.644	1.324.353
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.193.195	4.144.144	- 950.949
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	829.604.333	834.313.219	- 4.708.886
III FINANZIARIE	8.013.698	8.015.324	- 1.626
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	8.013.698	8.015.324	- 1.626
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	840.912.130	845.399.913	- 4.487.783
<u>B) ATTIVO CIRCOLANTE</u>			
I RIMANENZE			
TOTALE RIMANENZE			
II CREDITI			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	19.661.650	13.091.965	6.569.685
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.177.255	7.303.353	- 1.126.098
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.433.874	905.810	1.528.064
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3.111.471	2.074.039	1.037.432
5) Crediti verso Università	460.519	447.462	13.057
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi			
7) Crediti verso società ed enti controllati			
8) Crediti verso altri (pubblici)	10.038.518	13.824.935	- 3.786.417
9) Crediti verso altri (privati)			- 7.490.492
	29.081.040	36.571.532	
TOTALE CREDITI	70.964.327	74.219.097	- 3.254.770
III ATTIVITÀ FINANZIARIE			
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE			
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali	244.169.396	227.924.555	16.244.841
2) Denaro e valori in cassa			
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	244.169.396	227.924.555	16.244.841

<u>ATTIVO</u>	2016	2015	Differenza
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	315.133.724	302.143.653	12.990.071
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	16.552.850	10.280.324	6.272.526
c2) Altri ratei e risconti attivi	1.661.101	905.786	755.314
TOTALE ATTIVO	1.174.259.804	1.158.729.676	15.530.128
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.824	248.409.824	-

<u>PASSIVO</u>	2016	2015	Differenza
A) PATRIMONIO NETTO	-	-	-
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	685.254.277	685.254.277	-
II PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi			-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	28.060.383	25.631.073	2.429.310
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	28.060.383	25.631.073	2.429.310
III PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato gestionale esercizio	61.026.265	1.722.056	59.304.209
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5.699.868	7.877.812	- 2.177.944
3) Riserve statutarie			-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	66.726.133	9.599.868	57.126.265
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	780.040.793	720.485.218	59.555.575
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	72.598.181	122.008.860	- 49.410.679
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
	1.908.761	1.919.461	- 10.700
D) DEBITI			
1) Mutui e Debiti verso banche	69.389.825	74.160.527	- 4.770.702
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	105.535	104.287	1.249
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	56.622	1.061	55.561
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	16.494	34.487	- 17.993
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali			-

PASSIVO	2016	2015	Differenza
6) Debiti verso Università	470.542	284.075	186.467
7) Debiti verso studenti	1.712.589		1.712.589
8) Acconti			-
9) Debiti verso fornitori	15.277.620	18.648.556	- 3.370.935
10) Debiti verso dipendenti	173.495	180.082	- 6.587
11) Debiti verso società o enti controllati			-
12) Altri debiti	8.627.879	10.113.346	- 1.485.467
TOTALE DEBITI (D)	95.830.601	103.526.419	- 7.695.818
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	146.337.001	142.390.459	3.946.542
e2) <i>Contributi agli investimenti</i>	64.714.240	68.394.538	- 3.680.298
e3) Altri ratei e risconti passivi	12.830.227	4.720	12.825.507
TOTALE PASSIVO	1.174.259.804	1.158.729.676	15.530.128
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.824	248.409.824	-

Tabella 2. Confronto consuntivo 2016 – consuntivo 2015 - Conto Economico

CONTO ECONOMICO	2016	2015	Differenza
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	70.523.537,68	62.385.681,39	8.137.856,29
1) Proventi per la didattica	59.477.019,30	53.488.784,53	5.988.234,77
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.046.157,26	8.893.943,17	2.152.214,09
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	361,12	2.953,69	-2.592,57
II. CONTRIBUTI	303.965.413,68	319.118.905,91	-15.153.492,23
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	262.870.506,00	271.515.703,69	-8.645.197,69
2) Contributi Regioni e Province autonome	7.481.483,00	6.269.745,86	1.211.737,14
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.639.776,01	1.798.973,01	840.803,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	9.943.330,17	8.927.341,52	1.015.988,65
5) Contributi da Università	1.293.636,35	1.117.332,45	176.303,90
6) Contributi da altri (pubblici)	7.413.625,18	22.479.087,81	-15.065.462,63
7) Contributi da altri (privati)	12.323.056,97	7.010.721,57	5.312.335,40
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	111.574.670,31	65.228.438,70	46.346.231,61
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	486.063.621,67	446.733.026,00	39.330.595,67
B) COSTI OPERATIVI			

CONTO ECONOMICO	2016	2015	Differenza
VIII. COSTI DEL PERSONALE	258.699.005,48	258.438.231,11	260.774,37
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	195.285.842,95	196.848.398,03	-1.562.555,08
a) docenti/ricercatori	157.482.393,28	158.867.987,08	-1.385.593,80
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	26.083.700,39	26.243.029,93	-159.329,54
c) docenti a contratto	904.653,79	942.018,08	-37.364,29
d) esperti linguistici	3.365.543,13	3.458.258,92	-92.715,79
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.830.144,91	1.739.818,63	90.326,28
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.047.155,21	1.381.578,00	-334.422,79
g) missioni e rimborso spese	4.572.252,24	4.215.707,39	356.544,85
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	63.413.162,53	61.589.833,08	1.823.329,45
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	105.318.747,58	106.237.864,40	-919.116,82
1) Costi per sostegno agli studenti	35.193.494,68	34.280.338,78	913.155,90
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	526.082,96	419.347,95	106.735,01
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.412.150,47	7.399.154,71	-1.987.004,24
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.704.327,47	4.342.239,49	362.087,98
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.261.275,33	1.281.203,85	-19.928,52
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	42.543.354,44	42.829.283,78	-285.929,34
9) Acquisto altri materiali	2.074.793,64	1.884.739,75	190.053,89
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.721.770,54	1.807.222,46	-85.451,92
12) Altri costi	11.881.498,05	11.994.333,63	-112.835,58
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.900.252,95	17.420.814,65	-1.520.561,70
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	193.116,73	967.907,71	-774.790,98
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.707.136,22	16.266.320,94	-559.184,72
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	186.586,00	-186.586,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	14.327.998,85	46.687.029,60	-32.359.030,75
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.866.203,22	13.529.733,97	14.336.469,25
TOTALE COSTI (B)	422.112.208,08	442.313.673,73	-20.201.465,65
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	63.951.413,59	4.419.352,27	59.532.061,32
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.253.281,90	-2.456.614,63	203.332,73
1) Proventi finanziari	69.557,86	3.998,05	65.559,81
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-2.318.101,35	-2.455.353,29	137.251,94
3) Utili e Perdite su cambi	-4.738,41	-5.259,39	520,98
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-145.578,77	293.399,50	-438.978,27
1) Proventi	127.976,87	313.175,98	-185.199,11
2) Oneri	-273.555,64	-19.776,48	-253.779,16
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	526.288,00	534.081,00	-7.793,00
RISULTATO DI ESERCIZIO	61.026.264,92	1.722.056,14	59.304.208,78

Tabella 3. Confronto consuntivo 2016 – consuntivo 2015 – Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	2016	2015	Differenza
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE			- 4.882.000
RISULTATO NETTO	61.026.265	1.722.056	59.304.209
<i>rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità</i>			<i>15.900.253</i>
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI	15.900.253	17.420.815	- 1.520.562
VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)	- 50.881.369		- 71.614.148
		20.732.780	
VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)	- 10.700	- 128.079	117.379
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)			3.082.161
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)			11.913.283
VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)			0
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE			- 25.253.519
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	3.254.770	21.382.013	- 18.127.244
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	- 925.116	4.201.159	- 7.126.275
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO			- 30.135.519
INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:	-10.998.250	- 9.174.564	- 1.823.686
-MATERIALI	- 10.988.250	- 7.804.531	- 3.183.719
-IMMATERIALI	- 415.846		- 415.846
-FINANZIARIE	-	- 1.370.034	1.370.034
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:			
-MATERIALI			
-IMMATERIALI			
-FINANZIARIE	1.626	-	1.626
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO			- 2.237.906
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE			-
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			-
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)			- 32.373.425
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE			48.618.266
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE			16.244.841
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO			- 32.373.425

Tabella 4. Confronto consuntivo - preventivo 2016 – Conto Economico

Conto Economico	2016 consuntivo	2016 preventivo	Differenza
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	70.523.538	64.577.657	5.945.881
1) Proventi per la didattica	59.477.019	51.802.953	7.674.066
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.046.157	12.574.704	-1.528.547
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	361	200.000	-199.639
II. CONTRIBUTI	303.965.414	309.883.816	-5.918.402
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	262.870.506	257.552.746	5.317.760
2) Contributi Regioni e Province autonome	7.481.483	10.673.000	-3.191.517
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.639.776	5.253.000	-2.613.224
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	9.943.330	17.596.260	-7.652.930
5) Contributi da Università	1.293.636	1.540.000	-246.364
6) Contributi da altri (pubblici)	7.413.625	5.531.270	1.882.355
7) Contributi da altri (privati)	12.323.057	11.737.540	585.517
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	111.574.670	72.017.743	39.556.927
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE PROVENTI (A)	486.063.622	446.479.216	39.584.406
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	258.699.005	278.676.095	19.977.090
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	195.285.843	213.893.771	18.607.928
a) docenti/ricercatori	157.482.393	167.115.749	-9.633.356
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	26.083.700	28.478.450	-2.394.750
c) docenti a contratto	904.654	1.252.539	-347.885
d) esperti linguistici	3.365.543	3.687.300	-321.757
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.830.145	3.567.578	-1.737.433
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.047.155	1.900.000	-852.845
g) missioni e rimborso spese	4.572.252	7.892.154	-3.319.902
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	63.413.163	64.782.324	-1.369.161
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	105.318.748	122.844.817	17.526.069
1) Costi per sostegno agli studenti	35.193.495	38.624.948	-3.431.453
2) Costi per il diritto allo studio	0	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	526.083	428.727	97.356
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.412.150	6.198.146	-785.996
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.704.327	7.756.562	-3.052.235
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0

Conto Economico	2016 consuntivo	2016 preventivo	Differenza
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.261.275	1.684.774	-423.499
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	42.543.354	49.481.315	-6.937.961
9) Acquisto altri materiali	2.074.794	4.036.261	-1.961.467
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	1.721.771	2.215.472	-493.701
12) Altri costi	11.881.498	12.418.612	-537.114
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.900.253	8.371.866	7.528.387
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	193.117	60.356	132.761
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.707.136	8.311.510	7.395.626
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	14.327.999	1.676.000	12.651.999
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.866.203	31.520.438	-3.654.235
TOTALE COSTI (B)	422.112.208	443.089.216	-
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	63.951.414	3.390.000	60.561.414
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.253.282	-2.890.000	636.718
1) Proventi finanziari	69.558	0	69.558
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-2.318.101	-2.890.000	571.899
3) Utili e Perdite su cambi	-4.738	0	-4.738
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0	0
1) Rivalutazioni	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-145.579	0	-145.579
1) Proventi	127.977	0	127.977
2) Oneri	-273.556	0	-273.556
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	526.288	500.000	26.288
RISULTATO DI ESERCIZIO	61.026.265	0	61.026.265



**Estratto dal verbale
del Collegio dei revisori dei Conti
del 26 aprile 2017**

Verbale n. 6/2017

Il giorno 26 aprile 2017, presso i locali del Rettorato dell'Università di Firenze, alle ore 10,30, si è riunito su convocazione del suo Presidente, prot. n. 60663 pos. II/20 del 21 aprile 2017, il Collegio dei Revisori dei Conti per la discussione del seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del verbale della seduta del 7 aprile 2017;
2. Parere su Bilancio Unico di Esercizio 2016;
3. Relazione illustrativa e tecnico-finanziaria all' "Ipotesi di Accordo per la destinazione delle risorse trattamento accessorio anno 2017 – Poste ancora da regolare", siglato in data 6 aprile 2017;
4. Relazione illustrativa e tecnico-finanziaria all' "Ipotesi di Accordo per la definizione dei criteri ex art. 76, comma 5 del CCNL - Fondo 2017" siglata in data 6 aprile 2017;
5. Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per i Dirigenti di II fascia per l'anno 2016 – nota di variazione per evidenze a consuntivo;
6. Relazione Tecnico Finanziaria Fondo per la Retribuzione di posizione e di Risultato per i Dirigenti di II fascia per l'anno 2017;
7. Richiesta di attivazione di un posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), ai sensi dell'art. 24 della legge 30/12/2010, n. 240, comma 3, su fondi esterni, presso il Dipartimento di Architettura, ai sensi del Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato – richiesta di riesame;
8. Richiesta di riesame della pratica relativa alla modifica della copertura finanziaria della proroga del contratto di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), legge n. 240/2010, da fondi di Ateneo a fondi esterni;
9. Varie ed eventuali.

Sono presenti:

dott. Antonio Palazzo, Presidente

dott.ssa Manuela Smeriglio, membro effettivo

dott. Silvio Salini, membro effettivo.

Supporta le attività del Collegio la Sig.ra Annalisa Cecchini della Segreteria Organi e Commissioni di Ateneo.

O M I S S I S

Sul punto 2 dell'O.D.G. «**PARERE SU BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2016**»

Il Collegio procede all'esame del bilancio unico di esercizio dell'Università di Firenze per l'esercizio finanziario 2016 ed esprime il parere di competenza come da relazione allegata al presente verbale per farne parte integrante (all.1).

O M I S S I S

Il Collegio prende atto di inderogabili concomitanti impegni del Dott. Salini che gli impediscono di assicurare, con la sua presenza, la validità della seduta e, pertanto, decide di rinviare l'esame dei punti all'O.D.G. da nn. 3 a 6 alla seduta che si terrà l'8 maggio 2017. Il Presidente dichiara pertanto chiusa la seduta alle ore 15.00, dando mandato alla dott.ssa Cecchini di dare comunicazione agli organi destinatari delle determinazioni assunte dal Collegio nella odierna seduta.

- F.to Dott. Antonio Palazzo
- F.to Dott.ssa Manuela Smeriglio
- F.to Dott. Silvio Salini

Relazione del Collegio dei Revisori dei conti sul bilancio unico di esercizio 2016 dell'Università di Firenze

1. Introduzione

Il bilancio di esercizio dell'Ateneo per il 2016 si compone, in coerenza con le vigenti previsioni normative, di un conto economico e di uno stato patrimoniale al 31 dicembre 2016, nonché della nota integrativa e di un rendiconto finanziario volto a evidenziare le variazioni di liquidità causate dalla gestione dell'esercizio. A esso si accompagnano il bilancio riclassificato per missioni e programmi, il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria, l'allegato obbligatorio contenente i prospetti dati SIOPE riferiti agli incassi e pagamenti. La Nota integrativa è corredata inoltre dall'elenco dei crediti e dei crediti stralciati e contiene l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti.

Il bilancio è altresì preceduto da una relazione sulla gestione predisposta dal Rettore ed è accompagnato da documenti illustrativi che espongono utili elementi di dettaglio in ordine a voci del conto economico e dello stato patrimoniale.

2. Quadro di sintesi dei dati di bilancio

Dall'esame del documento del Conto Economico di Sintesi (CES) relativo agli ultimi tre esercizi, riportato nella relazione del Rettore, il Collegio apprende che il risultato della gestione di competenza conseguito dall'Ateneo fiorentino per l'esercizio 2016 è pari a € 63.951.414 e risulta superiore di $\approx 1347,1$ % rispetto all'esercizio 2015 (+ € 59.532.062)¹.

Per quel che concerne i proventi, l'esercizio considerato registra maggiori proventi operativi di $\approx 8,8$ % rispetto all'esercizio 2015 (+ € 39.330.596) e di $\approx 3,9$ % rispetto all'esercizio 2014 (+ € 18.335.086), attestandosi in media nel periodo considerato (2014-2016) sul valore di € 466.841.728.

Sul piano dell'analisi degli elementi che concorrono a determinare il risultato dei proventi operativi, la voce "contributi" registra nell'esercizio 2016 una flessione rispetto all'esercizio 2015 di $\approx 4,7$ % (pari a - € 15.153.492), maggiore del 4% rispetto alla flessione registrata nell'esercizio precedente sul 2014 ($\approx -0,7$ %, pari - € 2.341.452).

Dal 2014, primo anno del passaggio dell'Ateneo fiorentino alla contabilità economico-patrimoniale, si riscontra quindi un *trend* di progressiva contrazione dei "contributi" verso l'Ateneo fiorentino di circa € 17.494.944 (pari a $\approx -5,4$ % rispetto al 2014), con conseguente attestazione media degli stessi nel periodo considerato (2014-2016) pari a € 314.848.226.

Per converso, risultano in aumento rispetto agli ultimi due esercizi i "proventi propri" (+ € 8.137.857, pari a $\approx +13$ % sul 2015)², il cui valore medio è quindi nel periodo di riferimento pari a € 66.402.977; e la voce "altri proventi e ricavi diversi", che registra un incremento assai ragguardevole rispetto a quello risultante negli ultimi due esercizi (+ € 46.346.231, pari a $\approx +71$ %, sul 2015, e + € 31.606.207, pari a $\approx +39,5$ %, sul 2014).

Riguardo ai costi operativi, dal documento in esame si prende atto che anche nell'esercizio 2016 si è registrata una riduzione dei "costi operativi", confermando pertanto il *trend* già in atto nell'esercizio 2015. Difatti, si attesta nell'esercizio in esame una contrazione dei costi operativi di $\approx 4,6$ % rispetto all'esercizio 2015 (- € 20.201.466) e di $\approx 7,6$ % rispetto all'esercizio 2014 (- € 34.553.951).

Dall'analisi dei fattori che concorrono a determinare il totale dei costi operativi si evince che, a fronte della sostanziale invarianza dei costi del personale ($\approx +0,1$ %, pari a + € 260.774), rispetto all'esercizio 2015 risultano: a) contenute variazioni dei costi della gestione corrente ($\approx -0,9$ %, pari a - € 919.116) e degli ammortamenti e svalutazioni ($\approx -8,7$ %, pari a - € 1.520.562); b) una significativa diminuzione dei costi relativi alla voce per "accantonamenti per rischi e oneri" ($\approx -69,3$ %, pari a - € 32.359.031); c) un altrettanto significativo aumento dei costi inerenti alla voce "oneri diversi di gestione" ($\approx +105,96$ %, pari a + € 14.336.469), il cui ammontare riguarda sostanzialmente quello conseguito dall'Ateneo fiorentino nell'esercizio 2014 (€ 28.483.704).

Dall'esame del quadro sinottico dello Stato Patrimoniale Sintetico (SPS) relativo al triennio 2014-2016 si apprende:

- sul lato dell'attivo, la riduzione del valore complessivo delle immobilizzazioni per € 4.487.783, imputabile essenzialmente alla contrazione della componente "immobilizzazioni materiali" per € 4.708.886, cui fa da

¹ + $\approx 478,1$ % rispetto all'esercizio 2014 (+ € 52.889.038).

² + € 4.223.824, pari a $\approx +6,4$ sul 2014.

contrattare un incremento dell'attivo circolante di € 12.990.071, riconducibile in sostanza all'aumento delle disponibilità liquide rispetto all'esercizio 2015 per € 16.244.841;

- sul lato del passivo, l'incremento del patrimonio netto di € 59.555.575, dovuto al lieve aumento del patrimonio vincolato (+ € 2.429.310) e al significativo aumento del patrimonio non vincolato (+ € 57.126.265), e della consistente contrazione del fondo rischi ed oneri (- € 49.410.679), dovuta – si legge nella relazione alla gestione– ad “alcune rettifiche volte ad allineare il trattamento di tali poste alle previsioni del Manuale Tecnico Operativo (MTO) del MIUR. Ciò spiega in larga misura anche il consistente utile del 2016 e il conseguente significativo incremento del patrimonio netto” (pag. 3).

Quanto ai debiti, risulta una riduzione della relativa consistenza di $\approx - 7,4\%$ rispetto al 2015 (- € 7.695.818,03), dato questo che conferma il *trend* discendente dell'indebitamento dell'Ateneo, la cui composizione è rappresentata per $\approx 72,4\%$ da due mutui passivi verso il gruppo bancario M.P.S., ciascuno assistito da un derivato (*interest rate swap*) sottoscritto con BIIS –Banca Intesa, con scadenza al 31/12/2020, e con lo stesso gruppo mutuante, con scadenza al 31/12/2021.

Sul piano della composizione del debito, si rilevano: a) debiti verso fornitori che, quantunque in flessione rispetto all'esercizio precedente (- € 3.377.170,49) rimangono di importo complessivamente elevato (€ 15.277.620,29); b) debiti verso dipendenti per € 173.494,82, dovuti – si legge nella nota integrativa – “*principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente*”; c) la voce “altri debiti”, di importo anch'esso significativo (€ 8.627.879,20), in merito ai quali la nota integrativa non fornisce alcuna informazione di dettaglio.

Quanto ai ratei e risconti, che assolvono la funzione di integrare (ratei) e rettificare (risconti) le voci di conto economico per assicurare il rispetto del principio di competenza, dal documento di sintesi in esame si apprende che al termine dell'esercizio 2016 risulta un incremento sia di quelli attivi (+ € 7.027.840 rispetto al 2015 e + € 10.973.518 rispetto al 2014) che di quelli passivi (+ € 13.091.751 rispetto al 2015; + € 14.270.218 rispetto al 2014).

3. I risultati salienti della gestione

In termini di risultati complessivi della gestione, il risultato d'esercizio ha raggiunto nel 2016 il livello di \approx € 61 milioni di attivo, mentre il patrimonio netto si è accresciuto nell'anno di \approx € 59,5 milioni. La differenza lorda tra il totale dei proventi e il totale dei costi operativi, che s'era commisurata in \approx € 4,4 milioni nel 2015, ha raggiunto nel 2016 l'importo di € 63,9 milioni, riducendosi poi, al netto dei risultati dell'attività finanziaria (\approx € 2,2 milioni) e delle imposte (\approx € 0,5 milioni), in € 61.026.264,92.

Tenuto anche conto che il budget economico del 2016, correttamente improntato a cautela previsionale, stimava inizialmente il risultato della gestione di competenza in circa € 3,3 milioni, il Collegio, sulla base dei dati di biennio appena esposti, può in linea generale affermare che i risultati gestionali conseguiti nel 2016 dell'Ateneo fiorentino sono segnaletici di una equilibrata gestione e di una ponderata valutazione dei rischi, anche prospettici, ai quali può essere esposto l'Ateneo.

Positiva è poi la circostanza che il maggiore avanzo economico segnalato derivi, al netto delle partite finanziarie, per circa € 35 milioni da storno di risorse allocate nel fondo rischi ed oneri che risultavano eccedenti rispetto alle finalità per le quali erano state a suo tempo stabilite, come del resto già suggerito dal precedente Collegio dei Revisori dei conti.

3.1. Il conto economico

3.1.1. I proventi

Da una analisi più dettagliata, emerge che la crescita dei proventi è stata determinata da un forte incremento dei proventi propri (circa \approx € 8 milioni rispetto al 2015)³ e, tra questi, dei proventi per la didattica (\approx € 6 milioni sul 2015: le contribuzioni studentesche ammontano, al lordo dei rimborsi, a € 59,7 milioni, in aumento rispetto ai € 55,05 milioni del 2015), nonché della voce “altri proventi e ricavi diversi”, alimentata significativamente dai fondi stornati come indicato in nota integrativa.

In ordine alle contribuzioni studentesche, la relazione sulla gestione imputa il relativo aumento alla diversa collocazione degli studenti dei corsi di laurea e laurea specialistica e dei corsi di laurea pre-D.M. 509/99 nelle fasce di reddito equivalente, anche in conseguenza della introduzione, a partire dal 2015, di nuovi criteri di determinazione dell'Indicatore di Situazione Economica Equivalente (ISEE). La medesima relazione riferisce altresì che l'attuale gettito da contribuzione studentesca derivante da studenti regolari (€ 27, 2 milioni) si attesta attorno al 12% del FFO libero, quindi ben al di sotto della soglia massima stabilita

³ I proventi propri, sommando agli introiti della didattica quelli da ricerche commissionate e da trasferimento tecnologico nonché quelli da ricerche con finanziamenti competitivi, raggiungono l'importo totale di 70,5 milioni.

dall'art. 5 del d.P.R. 25 luglio 1997 n. 306 ss.mm. (20% su FFO libero) ed evidenzia le possibili ripercussioni sulla tenuta degli equilibri di bilancio di Ateneo che le recenti modifiche normative, che hanno ridisegnato il sistema di contribuzione studentesca a partire dal 2017 (art. 1, co. 252 ss. l. n. 232/2016), possono in prospettiva generare.

A quest'ultimo riguardo, il Collegio osserva che ai sensi dell'art. 1, co. 254, della citata l. n. 232/2016 *in sede di prima applicazione, ciascuna università statale approva il proprio regolamento in materia di contribuzione studentesca entro il 31 marzo 2017 (...) nel rispetto di quanto previsto dai commi da 255 a 258 [che introducono ipotesi ex lege di esonero totale o parziale dal pagamento della contribuzione onnicomprensiva studentesca] e del principio di equilibrio di bilancio*. Inoltre, l'art. 1, co. 265, della succitata legge dispone che per l'anno 2017 il FFO è incrementato di € 55 milioni e a decorrere dall'anno 2018 di € 105 milioni, da ripartirsi *tra le università statali, a decorrere dall'anno 2017, con riferimento all'anno accademico 2016/2017, e conseguentemente per gli anni successivi, in proporzione al numero degli studenti esonerati dal pagamento di ogni contribuzione ai sensi dell'articolo 9 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 68, cui si aggiunge, a decorrere dall'anno 2018, il numero degli studenti esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale ai sensi del comma 255 del presente articolo, moltiplicati per il costo standard di ateneo per studente in corso*. Pertanto, gli effetti "riequilibratici" derivanti dalla misura stabilita dal citato comma 265, in uno con un sapiente e oculato esercizio da parte dell'Ateneo della propria potestà normativa per dare attuazione al predetto comma 254, dovrebbero in linea di massima scongiurare i paventati rischi sugli equilibri di bilancio e sulla sostenibilità economico-finanziaria per l'Ateneo della riforma della contribuzione studentesca in discorso.

Per quel che concerne i contributi, si prende atto della parabola tendenzialmente decrescente dei finanziamenti del FFO. Relativamente ai contributi del FFO, dall'esame del d.m. 29 dicembre 2016 n. 998 si apprende che risultano assegnati all'Ateneo fiorentino in via definitiva nel 2016 € 218.384.500, di cui: a) € 11.837.479 a titolo di intervento perequativo (6,07%); b) € 47.309.224 a titolo di quota premiale (3,30%); e c) € 159.237.797 a titolo di quota base ex D.M. 6 luglio 2016 n. 552 (3,37%), inferiore di circa € 3,5 milioni rispetto al totale dell'FFO 2015 (- 1,60%). A tale importo vanno poi aggiunte risorse per il piano straordinario 2016 per € 8.168.222 (+ ≈ € 1,7 milioni sul 2015: € 6.500.654), per un totale FFO di € 226.552.722 (pari a - ≈ € 1,8 milioni rispetto al 2015)⁴, al lordo dell'importo oggetto di recupero ai sensi dell'art. 4, allegato n. 3 "Recupero fondi edilizia universitaria 1998 - 2008", del citato d.m., pari a € 282.537.

3.1.2. I costi

Del totale dei costi operativi (€ 422,1 milioni), il 61% riguarda i costi del personale (€ 258,6 milioni nel 2016 a fronte di € 258,4 milioni nel 2015), il 24,9% la gestione corrente (€ 105,3 milioni a fronte di € 106,2 milioni nel 2015), il 3,7% gli ammortamenti e le svalutazioni (€ 15,9 milioni a fronte di € 17,4 milioni nel 2015), il 3,3% gli accantonamenti per rischi e oneri (€ 14,3 milioni a fronte di € 46,5 milioni nel 2015) e, infine, il 6,5 % gli oneri diversi di gestione, pari a € 27,8 milioni a fronte di € 13,5 milioni registrati nel 2015.

A denotare i risultati di contenimento della spesa, può rilevarsi che il peso complessivo, sul totale della spesa, delle due aree di costi teoricamente comprimibili (personale e gestione corrente) risulta essere complessivamente invariato a livello aggregato rispetto al 2015.

In particolare, tra i costi del personale si rileva una lieve diminuzione sia degli oneri relativi a docenti e ricercatori (da € 158,8 milioni nel 2015 scendono a € 157,4 milioni), sia dei costi per collaborazioni scientifiche (da € 26,2 milioni a € 26 milioni, dei quali € 19,3 per assegni di ricerca). A un lieve aumento dei costi complessivi del personale addetto alla ricerca e alla didattica (da € 1,7 a € 1,8 milioni) si contrappone un contenimento degli oneri per i docenti a contratto (da € 942.018 a € 904.653). Un contenuto aumento espongono invece i costi relativi al personale dirigente e tecnico-amministrativo (da € 61,6 milioni del 2015 a € 63,4 milioni del 2016), che è da imputarsi essenzialmente a fatti generatori di oneri che dispiegano effetti essenzialmente nel solo 2016.

In diminuzione i costi della gestione corrente (≈ - € 1,1 milione), dovuta in massima parte alla contrazione dei trasferimenti a partner di progetti coordinati (≈ - € 2 milioni). Inoltre, seppure l'esercizio 2016 registri un aumento dei costi per il sostegno agli studenti (sub voce dei costi della gestione corrente) di ≈ € 1 milione, detto aumento è per lo più da imputarsi all'incremento dei costi per contratti di formazione specialistica (da € 20,2 milioni a € 21,4 milioni), mentre si riduce l'incidenza sul totale dei costi delle borse di studio per dottorato (da € 9,6 milioni a € 9,3 milioni) e delle spese per tutoraggio per il sostegno studenti (da € 1 milione a € 0,88 nel 2016). In controtendenza le borse di studio Erasmus (≈ + € 0,15 milione)

⁴ - 0,82% su € 228.436.550 di FFO assegnato nel 2015.

3.2. Lo stato patrimoniale

Nello stato patrimoniale, il dato dell'avanzo di gestione arricchisce ovviamente il patrimonio netto dell'Ateneo, il cui totale espone un incremento del 7,8 %, toccando i € 780 milioni.

Come già in precedenza evidenziato, a una diminuzione dei crediti (da € 74,2 a € 70,9 milioni) fa riscontro, nel passivo, una contrazione anche dei debiti, il cui totale resta peraltro misurabile in € 95,8 milioni (rispetto a € 103,5 milioni del 2015), dei quali € 69,3 milioni per debiti verso istituti di credito e € 15,2 milioni verso fornitori (rispetto a € 18,6 milioni del 2015). In diminuzione risulta anche l'ammontare dei debiti ricondotti sotto la voce "altri debiti" (- € 1.479.231,56), su cui la nota integrativa non fornisce informazioni di dettaglio.

Considerato che nell'attivo dello stato patrimoniale è diminuito il valore delle immobilizzazioni materiali (€ 829,6 milioni, dei quali € 276,9 attinenti a fabbricati) mentre l'incremento delle disponibilità liquide e dei ratei hanno portato il totale dell'attivo ad accrescersi complessivamente per un totale di € 1.174.259.803 (€ 1.158.729.675,66 nell'esercizio 2015), nel passivo, per contro, alla variazione in aumento delle riserve vincolate si accompagna un aumento dei risconti passivi, il cui totale, pari a € 223,8 milioni, comprende anche ammortamenti per immobilizzazioni riferibili a esercizi anteriori al 2014.

Più nel dettaglio, tra le immobilizzazioni materiali, il valore complessivo dei terreni e dei fabbricati non ha subito modifiche rispetto al dato del 2015, come anche l'importo del relativo fondo ammortamenti.

Quanto, invece, al patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali, in esso sono ricomprese le opere con valore storico per un importo di € 523,3 milioni e non sono soggette ad ammortamento. I mobili e arredi, che registrano in termini assoluti una diminuzione di valore passando da € 2,9 milioni a € 2,5 milioni, sono tuttavia incrementati per € 797.973,93 (+ € 435.485,17 rispetto all'esercizio 2015).

Sostanzialmente invariato il valore delle immobilizzazioni finanziarie (€ 8 milioni), per intero costituite da partecipazioni in enti e società valutate sulla base del costo sostenuto per l'acquisizione comprensivo degli oneri accessori, eccezion fatta per l'Azienda agricola Montepaldi s.r.l. valutata col metodo "del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 comma 4 del c.c. La variazione in diminuzione risultante a consuntivo del valore complessivo delle immobilizzazioni finanziarie (-€ 1.623,03 rispetto al 2015) è dovuta invece al recesso dell'Ateneo fiorentino dal Consorzio Interuniversitario "La chimica per l'ambiente" e dal Consorzio Interuniversitario per la Biologia molecolare delle piante.

Tra i ratei e risconti passivi (€ 223,8 milioni di euro), i risconti su progetti ammontano, come già rilevato, a € 146,3 milioni (erano € 142,3 milioni nel 2015) e riguardano i progetti finanziati da terzi e contabilizzati con il metodo *cost to cost*. Nella voce medesima, compaiono € 64,7 milioni di contributi ricevuti dall'Ateneo ed utilizzati in esercizi anteriori al 2014, quindi prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale. Invariato rispetto al precedente esercizio è infine il valore dei conti d'ordine (€ 248.409.823,80).

3.3. Il rendiconto finanziario

Nel nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale il rendiconto finanziario si limita ad esporre le variazioni di flusso finanziario verificatesi nell'esercizio 2016 e si riferisce, pertanto, all'andamento delle disponibilità liquide esposto nello stato patrimoniale, quantificate inizialmente in € 227.924.555,32 milioni e, al termine dell'esercizio, in € 244.169.396,09 milioni di euro, con un *cash flow* differenziale di € 16.244.840,77, di importo assai minore rispetto ai circa € 48.618.265,90.

Al medesimo risultato di € 16.244.840,77,7 milioni di euro il rendiconto finanziario perviene quantificando il flusso di cassa operativo in € 32.428.012,89 milioni di euro, pari al flusso della gestione corrente (€ 32.098.359,30 milioni) depurato dalle variazioni di capitale circolante, e in € 11.412.470,38 il flusso da attività di finanziamento, cui è tuttavia da detrarre il *cash flow* (€ 4.770.701,74) relativo ad attività di investimento.

4. Rispetto dei limiti di spesa, versamenti all'Erario e indicatore dei pagamenti

Relativamente alle varie voci interessate da interventi di contenimento, il Collegio prende atto, sulla base di un apposito prospetto riepilogativo inserito nella nota integrativa, che i limiti di spesa sono stati rispettati. Il prospetto fornisce inoltre conoscenza dei versamenti all'erario per tale motivo effettuati.

Pur in assenza di formali comunicazioni, il Collegio ritiene, infine, che i dati di bilancio confermino il collocarsi delle spese di personale e dei costi da indebitamento entro i limiti fissati dal d.lgs. n. 49 del 2012.

La nota integrativa dà atto dell'avvenuta pubblicazione dei dati relativi ai debiti con i fornitori e dell'indicatore di tempestività annuale dei pagamenti ai sensi della circolare MEF n. 3, del 14 gennaio 2015 (11,16 gg.).

La nota integrativa inoltre non contiene informazioni riguardanti fatti significativi verificatisi dopo la

chiusura dell'esercizio.

Infine, il Collegio riscontra la dichiarazione del Dirigente dell'Area dei Servizi economici e finanziari dell'Ateneo che attesta la regolarità nei versamenti e negli adempimenti fiscali, previdenziali assistenziali e assicurativi a carico dell'Ateneo fiorentino effettuati nell'esercizio 2016⁵.

5. Conclusioni

Il Collegio ha esaminato la documentazione prodotta al fine di verificare l'attendibilità complessiva dei risultati esposti e la corretta applicazione dei criteri contabili utilizzati.

In conclusione, sulla base anche delle verifiche effettuate in corso d'anno e con le raccomandazioni espresse, il Collegio valuta favorevolmente la regolarità della gestione e la sua coerenza con i criteri di trasparenza ed esclusivo perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo.

Esprime pertanto parere favorevole in ordine all'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione delle risultanze del bilancio unico di esercizio 2016 dell'Università degli studi Firenze, quali risultano dal materiale posto a disposizione.

Firenze, 26 aprile 2017

F.to Dott. Antonio Palazzo

F.to Dott.ssa Manuela Smeriglio

F.to Dott. Silvio Salini

⁵ Trattasi dei versamenti concernenti: a) posizione assicurativa INPS; b) posizione assicurativa INAIL; c) contributi INPS ex INPDAP Tesoro – Cassa CTPS; d) contributi INPS ex INPDAP Opera Previdenza – Cassa ENPAS; e) contributi INPS ex INPDAP Fondo credito – Cassa Unica del Credito; f) contributi INPS ex INPDAP Enpdep – Cassa Enpdep; g) INPS Gestione separata; h) addizionali regionali; i) addizionali comunali; l) IRPEF; m) IRAP.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

RELAZIONE SUI RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA, DI FORMAZIONE E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E SUI FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI

ANNO 2016

(art. 3 quater del D.L. 10 Novembre 2008, n. 180, convertito in Legge 9 Gennaio 2009, N. 1)

INDICE

FORMAZIONE	pag. 2
RICERCA	pag. 8
TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	pag. 20

FORMAZIONE

Offerta formativa A.A. 2016/2017: lauree, lauree magistrali, master e altri corsi di formazione post-laurea

Nell'a.a. 2016-2017 l'Ateneo ha proseguito la politica di razionalizzazione dell'offerta formativa per assicurare la sostenibilità dei corsi di studio in termini quantitativi, qualitativi, organizzativi e di domanda esterna: il numero dei corsi di studio e dei curricula interni ai corsi di studio è stato significativamente ridotto (Tabella 1.). Nell'ottica del rafforzamento della competenze scientifiche presenti nell'Ateneo e in risposta alle richieste che provengono dal territorio, è stato attivato il Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale, progettato per formare tecnici con una idonea preparazione scientifica di base e una adeguata padronanza dei metodi e dei contenuti tecnico-scientifici generali dell'ingegneria, in grado di organizzare e gestire le risorse aziendali nel campo della produzione e del ciclo di vita del prodotto e nella gestione dei processi e delle *operations*.

Tabella 1. Corsi di laurea triennali, a ciclo unico, specialistiche/magistrali, vecchio ordinamento, attivati negli ultimi aa.aa.

Corsi di laurea	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Triennali	69	65	55	55	55	54	55
A ciclo unico	6	8	8	8	8	9	9
Specialistiche/magistrali	70	66	63	63	64	65	65
Vecchio ordinamento	1	0	0	0	0	0	0
TOTALE	146	139	126	126	127	128	129

L'attenzione prestata al pieno impiego delle risorse di docenza di Professori ordinari e associati ha permesso di stabilizzare il ricorso ai docenti ricercatori t.i. entro il limite massimo di impegno orario retribuito di 96 ore, peraltro subordinato al requisito di 96 ore minime di didattica frontale svolte da tutti i docenti ordinari e associati del settore scientifico disciplinare nelle lauree triennali, a ciclo unico e magistrali.

L'impegno di attività didattica frontale dei Ricercatori t.d. tip. a) è stato ridotto al massimo di 72 ore per tempo pieno, di 42 ore per tempo definito. Per i Ricercatori t.d. tip. b) è stato mantenuto il range 60/96 ore già previsto dal contratto.

Il ricorso a contratti esterni per insegnamento si è mantenuto ridotto, essendo l'attribuzione del contratto tuttora subordinata al raggiungimento di almeno 96 ore di didattica frontale svolte nei CdS da tutti i docenti ordinari e associati del settore scientifico disciplinare.

Tali azioni hanno garantito da tempo all'Ateneo il possesso dei requisiti quantitativi e qualitativi di docenza (DM 47, 30 gennaio 2013) e il non superamento del numero massimo di ore di docenza erogabili, come quantificato dal parametro DID utilizzato per misurare la sostenibilità della didattica della scheda SUA.

Tabella 2. Parametri indicatore DID

Anno accademico	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
Max ore didattica corretto in funzione qualità ricerca – di cui	227.838	240.240	234.406	243.672
→ max ore erogabili da docenti a contratto (max = 30%)	68.351,4	72.072	70.321	73.101
Numero ore effettive – di cui	168.443	170.997	179.206	186.248
→ riferite a professori t. p./ t.d.	132.688,5	109.394	112.539,5	125.183 + 2.797
→ riferite a ricercatori	35.754,5	39.898	41.443	31.249
Numero di ore erogate da docenti a contratto (= 14,5%)	18.309	21.705	25.223	27.019

L'internazionalizzazione dell'offerta formativa, obiettivo prioritario della nostra Università, è stata potenziata grazie all'attivazione di corsi a titolo congiunto (2) e a titolo doppio o di percorsi formativi bilaterali (13).

Tabella 3. Internazionalizzazione dei CdS

Triennali		
Ingegneria civile, edile e ambientale – Indirizzo: Ambiente	Skopje – Sts Cyril and Methodius	doppio
Lingue, letterature e studi interculturali – Curriculum Studi bilaterali italo-tedeschi	Bonn – Rheinische Friedrich-Wilhelms- Universität	doppio
Lingue, letterature e studi interculturali – Curriculum Studi bilaterali italo-ungheresi	Budapest – Eötvös Loránd Tudományegyetem	doppio
Scienze dell'architettura	Fès (Marocco) – Université Euroméditerranéenne –	doppio
Magistrali ciclo unico		
Giurisprudenza italiana e francese	Paris 1 – Panthéon-Sorbonne	congiunto
Giurisprudenza italiana e tedesca	Köln Universität	congiunto
Magistrali		

Ingegneria per la tutela dell'ambiente e del territorio	Tirana – Polytechnic University	doppio
Ingegneria per la tutela dell'ambiente e del territorio	Novi Sad University (Serbia)	doppio
Ingegneria per la tutela dell'ambiente e del territorio	Skopie – Sts Cyril and Methodius (Macedonia)	doppio
Filologia moderna – Curriculum Studi sul Rinascimento europeo	Bonn – Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität	doppio
Lingue e letterature europee e americane – Curriculum Studi bilaterali italo-tedeschi	Bonn – Rheinische Friedrich-Wilhelms- Universität	doppio
Lingue e letterature europee e americane – Curriculum Studi bilaterali italo-ungheresi	Budapest – Eötvös Loránd Tudományegyetem	doppio
Matematica	Madrid – Universidad Complutense	doppio
Relazioni internazionali e studi europei	Moscow – State Institute of International Relations	doppio
Scienze chimiche	Burgos - Universidad	doppio

Sono attivi 6 corsi di studio magistrali erogati in lingua inglese.

Corsi di laurea in lingua inglese	
Agraria	LM-69 Natural resources management for rural tropical development-Sviluppo rurale e tropicale
Architettura	LM-4 Architettura: curriculum Architectural Design
Economia	LM-16 Finance and risk management-Finanza e gestione del rischio
	LM-49 Design of sustainable tourism systems – Progettazione dei sistemi turistici
	LM-56 Economics and Development - Economia politica e sviluppo economico
Scienze politiche	M52-LM90 International Relations and European Studies – Relazioni internazionali e Studi Europei doppio percorso in inglese e in italiano

Per l'a.a. 2017-2018 è prevista l'attivazione della Laurea Magistrale in Scienze dell'educazione degli adulti, della formazione continua e scienze pedagogiche (LM-57 & LM-85) in convenzione con la Masaryk University (MUNI) di Brno (Repubblica Ceca).

L'Ateneo ha svolto anche attività di formazione post-laurea: le Scuole di specializzazione previste dal Manifesto degli studi 2016-2017 sono 40 (36 in Area sanitaria, 3 nell'Area dei beni culturali, 1 nell'Area giuridica), i Master di I e II livello 65, i corsi di perfezionamento 37, i corsi di aggiornamento professionale 20.

Tabella 4. Formazione post-laurea

anno accademico	Master			Perfezionamento	Aggiornamento	Totale anno
	I livello	II livello	Totale			
2012/13	40	39	79	53	20	152
2013/14	40	39	79	53	20	152
2014/15	32	38	70	52	21	143
2015/16	34	36	70	49	22	141
2016/17	33	32	65	37	20	122

Dopo una fase di lieve, ma costante diminuzione degli immatricolati tra il 2008 e il 2012, gli studenti che hanno scelto Firenze come sede dei loro studi sono nuovamente in crescita. Per converso, la diminuzione degli iscritti totali costituisce un dato positivo, in quanto denota una maggiore rapidità di carriera.

Tabella 5. Immatricolazioni e iscrizioni

Anno Accademico	2010/11	2011/12	2012/2013	2013/14	2014/15	2015/16
Iscritti totali (ANSU)	53.730	52.061	50.595	50.004	50.025	50.338
Iscritti I anno (ANSU)	11.694	10.764	10.501	10.503	11.046	13.776
Immatricolati (ANSU)	8.552	7.918	7.811	7.857	8.453	8.192

Iniziative e attività svolte nell'ambito dell'assicurazione della qualità

Il processo di accreditamento dei corsi di studio (D.L. 19/2012, DM 47/2013) ha determinato un incremento delle attività nell'ambito dell'assicurazione della qualità dei Corsi di studio. I compiti del Presidio per la qualità dei processi formativi (già esistente in Ateneo dal 2010) sono stati riformulati sulla base delle indicazioni del documento ANVUR e del DM 47/2013. La composizione del Presidio è stata recentemente modificata in ottemperanza a un criterio di tecnicità e trasversalità. La segreteria del Presidio è affidata all'Ufficio Convenzioni, Innovazione e Qualità della Didattica dell'amministrazione centrale.

Il Presidio ha svolto funzioni di accompagnamento e di supporto alla gestione delle politiche di QA, operando in stretta relazione con i Presidenti e i Delegati dei Corsi di studio e delle Scuole e istituendo un rapporto di costruttivo confronto con il Nucleo di valutazione dell'Ateneo. Sono attualmente in corso le attività destinate ad assolvere i compiti previsti per l'offerta formativa 2017-2018.

Interventi per la didattica e per i servizi agli studenti

Rilevante l'investimento di energie e di risorse con cui l'Ateneo ha intensificato il coordinamento delle attività svolte a livello centrale e nelle singole Scuole e sviluppato collaborazioni e sinergie con altri enti e istituzioni per potenziare e rendere più efficienti e convincenti le iniziative di orientamento degli studenti in ingresso, in itinere e in uscita. Un importante progetto sul triennio ha in attuazione misure per l'orientamento in ingresso destinate a favorire scelte consapevoli del percorso universitario da parte degli studenti e a rendere più regolari i percorsi di studio (somministrazione di test disciplinari e attitudinali nelle classi IV degli Istituti di istruzione secondaria superiore; elaborazione dei dati, poi restituiti agli Istituti partecipanti al test; elaborazione di un syllabo di conoscenze e competenze necessarie per il superamento dei test di accesso e dei test di verifica delle conoscenze pregresse; messa a regime di esperienze di alternanza scuola-università). Per promuovere forme di raccordo Scuola-Università, intese a integrare e potenziare le aree disciplinari di base di matematica, fisica, chimica, biologia, comprensione del testo e logica, sono stati co-finanziati nell'ambito del progetto *Dialogare 5* assegni di ricerca, che (d'intesa con i docenti di Ateneo coinvolti nell'insegnamento delle discipline) hanno realizzato compendi disciplinari al fine di facilitare l'accesso a percorsi di studio scientifici e l'avanzamento di carriera, con particolare riguardo per gli studenti iscritti a percorsi formativi secondari in cui le discipline scientifiche vengono svolte solo nel primo biennio o per un numero ridotto di ore nel secondo biennio e nell'ultimo anno. Al fine di ridurre il fenomeno della dispersione studentesca e migliorare la progressione delle carriere degli studenti, il progetto ha anche dato vita a un sistema di tutoraggio in itinere attraverso l'assegnazione a studenti di lauree magistrali, magistrali a ciclo unico e dottorandi dell'Ateneo di borse di studio per attività di tutorato da svolgere nelle lauree triennali e magistrali a ciclo unico: significativi i risultati ottenuti. Nello stesso progetto è stato anche previsto il potenziamento del servizio di orientamento in uscita e job placement ai fini di incrementare la collocazione nel mondo del lavoro dei laureati dell'Ateneo promuovendo Cantieri di Intraprendenza e Lavoro – un primo servizio di orientamento al lavoro che si propone di supportare la costruzione della identità professionale e della progettazione della carriera. In relazione all'Orientamento al lavoro e Job Placement, che opera all'interno del Centro di Servizi di Ateneo per la Valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario (CsaVRI), oltre ai servizi stabilmente offerti quali il Career counseling e Life designing, e il Bilancio di competenze, sono da ricordare le manifestazioni periodiche come il Seminario di orientamento al lavoro, il Career Day e il Programma Job in Lab, un'iniziativa rivolta a imprese, associazioni e studi professionali interessati a sviluppare un progetto innovativo con il contributo di giovani qualificati formati all'Università di Firenze. Nella prospettiva dei servizi agli studenti è da ricordare anche la collaborazione istituita con l'Azienda della Regione Toscana per il diritto allo studio (ARDSU) per il miglioramento dei servizi offerti nell'ambito della ristorazione, delle residenze universitarie, dell'informazione e dell'orientamento e, più in generale, delle condizioni di vita degli studenti in sede e fuori sede e delle prestazioni per il diritto allo studio universitario.

Mobilità internazionale studenti e docenti (Erasmus+)

Nel 2016 l'Ateneo fiorentino ha stipulato o rinnovato 800 accordi con altrettante istituzioni universitarie estere e 315 lettere di intenti con altrettante Imprese straniere per lo stage di nostri studenti.

Per sostenere e incrementare la partecipazione degli iscritti al programma Erasmus+, nel 2016 l'Ateneo ha incrementato con propri fondi le mensilità di borsa per studio assegnate dall'Agenzia Nazionale sulla base delle risorse comunitarie, elevando il contributo mensile previsto da 230 euro (o 280, secondo il paese prescelto) a 350 euro (o 400). La stessa misura è stata adottata per la mobilità per traineeship (borsa mensile portata da 430 o 480, a seconda del paese, a 550 o 600). Per favorire la mobilità del 2017, inoltre, l'Ateneo ha emanato un bando per la mobilità extra-UE, con borse collegate agli accordi bilaterali attivi (circa 360) dell'Ateneo. Tali borse coprono il viaggio (fino a 800 euro) e mensilità pari a 300 euro al mese (a totale carico dell'Ateneo: le domande sono state 285, e circa la metà sarà finanziata. Tali iniziative hanno determinato un significativo incremento della partecipazione degli studenti dell'Ateneo ai programmi di mobilità per studio e per traineeship: *1033 per l'a.a. 2015-2016 (erano stati 800 nell'a.a. 2013-2014, 928 nell'a.a. 2014-2015)*. In relazione alla mobilità degli studenti stranieri, oltre ai numerosi studenti in entrata del programma Erasmus+ (805 studenti provenienti dagli oltre 600 Atenei europei partner) e agli studenti stranieri in mobilità sulla base delle convenzioni stipulate con Università straniere europee e extraeuropee (411 studenti sono stati ospitati in base ad accordi culturali interuniversitari), è da segnalare la partecipazione dell'Ateneo a TUNE, la rete delle Università Toscane per l'internazionalizzazione, che tra le sue azioni comprende la promozione della mobilità internazionale degli studenti; al programma "Invest your Talent in Italy" del MAECI, le attività dell'Istituto Confucio che opera presso la nostra Università, in collaborazione con la Tongji University di Shanghai, con il fine di promuovere la conoscenza della lingua cinese, insieme al confronto interculturale e al rafforzamento del valore e della qualità delle relazioni sociali, economiche e turistiche con la Cina (l'accordo prevede anche tariffe agevolate per i corsi di cinese e supporti alla mobilità verso la Cina per gli studenti dell'Università di Firenze).

RICERCA

Area Servizi alla Ricerca e Trasferimento tecnologico

L'area riunifica il processo della Ricerca con quello progressivo della terza missione e per questo si pone in stretta e forte continuità e congiunzione con CSAVRI per favorire che, dai processi afferenti alla prima, si sviluppino i filoni su cui si orienta il secondo. Tale Area riveste elementi di complessità e rilevanza strategica dovendo fornire una vasta gamma di azioni di supporto all'attività di ricerca e al correlato trasferimento diffusi in Ateneo.

All'interno dell'Area afferiscono le seguenti Unità di Processo: Servizi alla Ricerca, Progetti di ricerca, Trasferimento delle conoscenze e valorizzazione della ricerca, cui afferiscono le attività di impulso, orientamento e monitoraggio di tutte le azioni interne ai processi legati ai progetti di ricerca finanziati a livello nazionale ed internazionale, la programmazione delle risorse della ricerca, la divulgazione dei prodotti della ricerca, la qualità e valutazione della ricerca, nonché quelli legati alla valorizzazione della stessa: brevetti e diritti d'autore, riconoscimento degli Spin Off universitari ed i Laboratori congiunti università ed impresa. Nel seguito le attività monitorate dall'area

I finanziamenti dell'ateneo alla ricerca

Fondo per la ricerca di Ateneo (ex 60%)

Il fondo per l'anno 2016 è stato portato da Euro 3.000.000,00 del 2015 a € **3.701.600,00**.

Distribuzione per Area del Fondo di Ateneo negli anni 2014-2015-2016

Aree	2014	2015	2016 compresa la Dotazione finalizzata Presidenti dei Corsi di Laurea
Biomedica	791.234,3	791.234,3	1.009.227,84
Scientifica	700.452,6	700.452,6	861.125,68
Scienze Sociali	402.415,8	402.415,8	506.031,77
Tecnologica	679.077,9	679.077,9	830.569,40
Umanistica	426.819,4	426.819,4	494.645,31
TOTALI	3.000.000	3.000.000	3.701.600,00

Finanziamento di progetti strategici di ricerca di base

Con il secondo bando, emanato con Decreto del Rettore n. 1374 e pubblicato sull'Albo Ufficiale il 29 ottobre 2015, sono stati finanziati 24 progetti di ricerca di base per un ammontare totale di Euro 600.000,00.

Fondo straordinario per l'Archeologia

Con delibera del SA e del CDA rispettivamente del 10/06/2015 e del 24/07/2015 è stata approvata la proposta della Commissione Ricerca di assegnare alla Sezione "Archeologia e Antico Oriente" del dipartimento SAGAS un finanziamento straordinario di Euro 300.000 per l'Archeologia per acquisto attrezzature e progetti di durata biennale.

Nel giugno 2016 la Commissione Ricerca ha effettuato la valutazione in itinere dei progetti finanziati e gli Organi Centrali hanno approvato l'erogazione del saldo di finanziamento, pari a Euro 127.500,00.

Progetti competitivi per Ricercatori a Tempo Determinato (RTD) dell'Università di Firenze

Il Senato Accademico, nella seduta del 20/04/2016, in base alla proposta avanzata dalla Commissione Ricerca, ha deliberato di utilizzare il finanziamento destinato dal Consiglio di Amministrazione, per l'anno 2016 (delibera del 05/02/2016), per progetti competitivi biennali proposti da Ricercatori a Tempo Determinato dell'Ateneo al fine di offrire sostegno nella fase di avvio dell'attività di ricerca. L'obiettivo è consentire ai giovani ricercatori di acquisire quell'autonomia scientifica che gli permetta di inserirsi con successo nelle dinamiche competitive europee, incentivandoli ad essere innovativi nelle loro linee progettuali.

Il Bando è stato emanato, con Decreto Rettorale n. 100315 Prot. n (553) del 12/07/2016, al fine di selezionare le proposte progettuali per l'anno 2016 con uno stanziamento di 498.400 Euro. La procedura di selezione dei progetti è terminata nel 2017 e quindi nel 2016 non c'è stata assegnazione di fondi.

Fondi per il cofinanziamento degli assegni di ricerca

Per l'anno 2016, a cofinanziamento degli assegni di ricerca, è stato possibile ripartire fra le strutture dotate di autonomia gestionale €1.200.000, di cui 900.000 da bilancio 2015 accantonati in apposito fondo e 300.000 bilancio 2016, derivanti dall'utilizzo di quota parte del fondo per la realizzazione del piano strategico, mantenendo ancora per questo anno i medesimi criteri e parametri utilizzati gli anni precedenti secondo il modello già approvato dal Senato Accademico nella seduta del 12 marzo 2014.

Ripartizione budget assegni di ricerca 2015 e 2016 per Area

Aree	2015	2016
Biomedica	198.359,7	265.843,14
Scientifica	216.430,41	274.805,52
Scienze Sociali	171.085,13	216.489,03
Tecnologica	189.096,48	242.797,6
Umanistica	175,028,55	200.064,74
TOTALI	950.000	1.200.000

b) L'ateneo nel corso del 2016 ha effettuato uno stanziamento straordinario di 230.000,00 per il conferimento di dieci assegni di ricerca di tipo a),

c) Inoltre, nel corso del 2016, la Commissione giudicatrice per gli assegni di tipo a) ha concluso anche la valutazione dei candidati al Bando di Ateneo "Giovani Ricercatori Protagonisti" per l'attivazione di otto assegni di ricerca biennali finanziati dall'Ente Cassa di Risparmio di Firenze, su tematiche di ricerca concordate (D.R. 1206 del 1° ottobre 2015) con un importo di Euro 400.000,00.

d) Facendo seguito alla convenzione con la Coop Italia, Soc. Cooperativa, stipulata il 3 maggio 2016, è stato emanato un Bando finalizzato al conferimento di 25 assegni di ricerca annuali di tipo b) con un finanziamento di Euro 600.000,00 che ha permesso ai venticinque vincitori di iniziare la loro attività di ricerca tra il 1° ottobre 2016 ed il 1° gennaio 2017.

I finanziamenti Nazionali alla ricerca

FONDI MIUR

Diffusione della cultura scientifica

L'Ateneo ha partecipato al Bando 2015 con 2 proposte. Con Decreto del MIUR **del 5 agosto 2016** è risultato beneficiario di un finanziamento di Euro 28.113 il progetto **Divertirsi con la matematica e la fisica: un ponte tra scuola secondaria, società e università** presentato dal Prof.Franco Bagnoli del Centro Interdipartimentale per lo Studio di Dinamiche complesse (CSDC).

Bando PRIN 2015

A fronte del Bando PRIN 2015 sono stati presentati n. 158 progetti, da parte di docenti dell'Ateneo con il ruolo di Principal investigator. Sono stati presentati altresì n. 392 progetti da parte di docenti dell'Ateneo con il ruolo di Responsabile di Unità, con Principal Investigator di altri Atenei.

Il MIUR con i Decreti Ministeriali prot. n. 1826, 1827 e 1828 del 20 settembre 2016 ha approvato le Graduatorie del Bando PRIN 2015.

Progetti PRIN 2015 finanziati suddivisi per macrosettore ERC

Macrosettore ERC	Progetti coordinati da Firenze	Unità operative di Firenze
SH Scienze Sociali e Umanistiche	2	19
PE Matematica, scienze fisiche, dell'informazione e comunicazione, : ingegneria, scienze dell'universo e della terra	6	22
LS Scienze della vita	3	19
:	11	60

Il finanziamento totale assegnato dal MIUR ai 60 progetti è stato pari a Euro 3.597.618 a cui si è aggiunta la quota premiale di Euro 447.328.

Andamento finanziamento MIUR PRIN 2008, 2009, 2010-11, 2012, 2015.

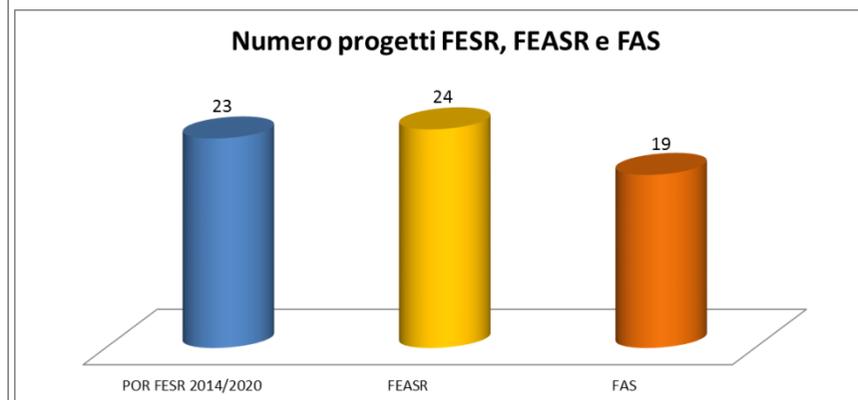
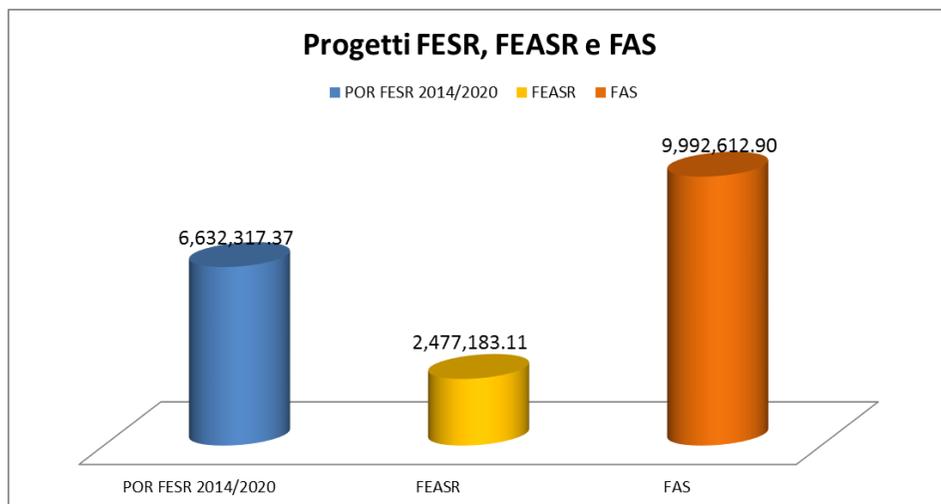
BANDO PRIN	2008	2009	2010-2011	2012	2015
N.ro progetti nazionali coordinati Unifi	42	21	12	8	11
N.ro progetti con unità operative	137	73	65	23	60
Finanziamento (milioni euro)	4	4,4	5,8	2	3,6
Totale risorse distribuite(milioni euro)	95	106	170,3	38,3	79,9
Percentuale finanziamento	4,19%	4,17%	3,42%	5,28%	4,50%

Per il PRIN 2015 il finanziamento totale assegnato all'Università di Firenze è di oltre 4 milioni di Euro (compresa la quota premiale). L'Ateneo fiorentino si posiziona al 4° posto dopo Roma la Sapienza, Bologna e Milano Statale.

Fondi Regione Toscana

La Regione Toscana, tramite i Fondi strutturali e di investimento europei (fondi SIE), traduce in azioni coerenti con le specificità regionali (Smart Specialisation Strategy) le politiche di coesione emanate dall'Unione e recepite a livello locale nei Piani Operativi Nazionali e Regionali.

Nel corso del 2016, in accordo con le strutture di ricerca/Dipartimenti, è stata prevista la gestione centralizzata della presentazione e rendicontazione dei progetti finanziati dalla Regione Toscana. Di seguito le tabelle/grafici esemplificativi del volume complessivo dei progetti finanziati nell'ambito dei Programmi sopra descritti.

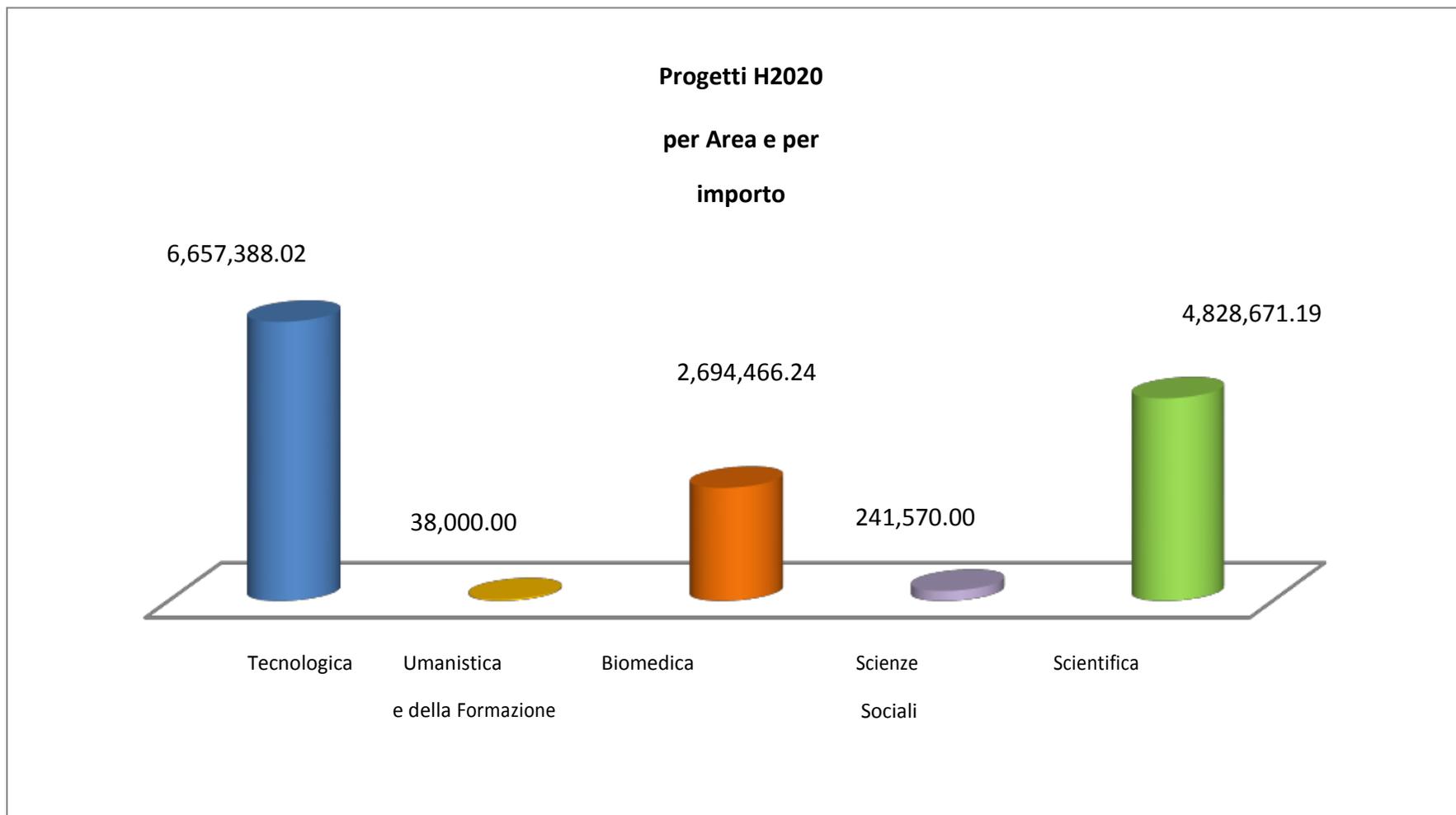


I finanziamenti europei ed extraeuropei alla ricerca

Programmi quadro di ricerca e sviluppo dell'Unione europea

L'Università di Firenze è una delle Università italiane più attive sui progetti e i relativi finanziamenti nell'ambito dei Programmi Quadro di ricerca e sviluppo tecnologico (PQ), che contribuiscono alla definizione di un indicatore utilizzato per la ripartizione del FFO.

Per quel che riguarda il programma Horizon 2020, lo strumento di finanziamento per la ricerca scientifica e l'innovazione della Commissione europea, ad oggi sono 35 i progetti finanziati dall'UE all'ateneo (per i quali è già pervenuta la relativa convenzione di sovvenzione) per un importo di oltre 14 milioni di euro. Nel corso del 2015 sono stati finanziati 15 progetti e nel corso del 2016 ne sono stati finanziati 20.



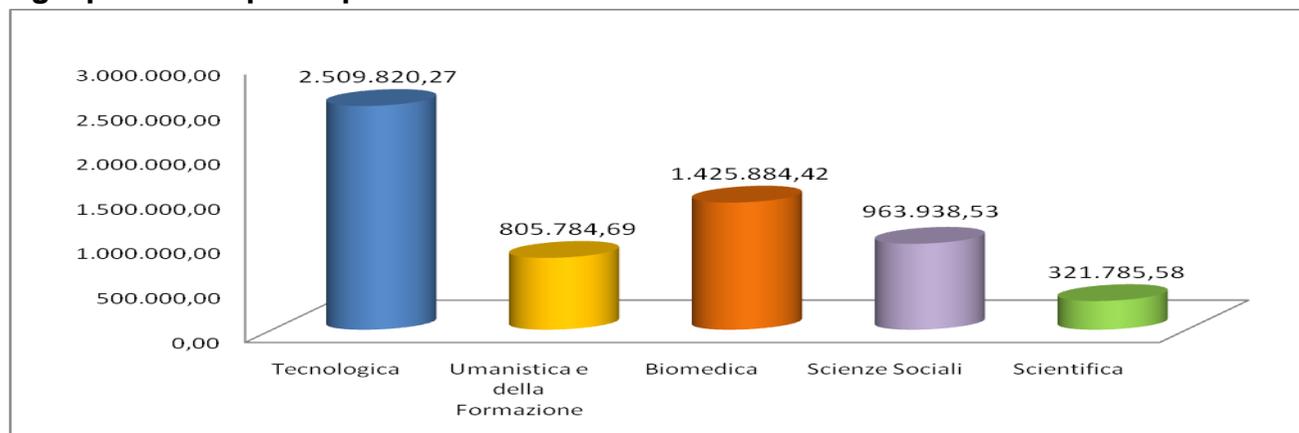
Altri finanziamenti europei e internazionali

L'Ateneo fiorentino partecipa ad altri numerosi programmi promossi dall'Unione europea e a programmi internazionali di ricerca, in particolare ai programmi di cooperazione che contribuiscono a favorire la sinergia con i programmi quadro.

Con riferimento alla programmazione UE (2014-2020) e alla programmazione internazionale, i progetti finanziati all'Università di Firenze

al 31/12/2016 sono 47 per un importo di 6.000.000 euro. Nel corso del 2015 sono stati finanziati 23 progetti, nel corso del 2016 ne sono stati finanziati 24.

Progetti di altre tipologie per area e per importo



Altre attività afferenti all'Area dei servizi alla ricerca

Istituzione dell'Anagrafe della ricerca

Istituita con delibera del Senato accademico dell'11 maggio 2016, **è stata attivata dal 1° giugno 2016.**

L'Anagrafe della ricerca permette di censire i progetti di ricerca dell'Ateneo in tutte le fasi (proposta, finanziamento, monitoraggio e rendicontazione). Assicura agli Organi di Ateneo la visibilità in tempo reale delle informazioni sui progetti di ricerca presentati e approvati e consente di dare risposta alle procedure di valutazione esterna cui l'Ateneo è sottoposto (VQR – SUA RD)

I proponenti (docenti e ricercatori) inseriscono le proposte progettuali accedendo al link: https://sol.unifi.it/ricerca/login_prog_doc.jsp
Il Dipartimento interessato visualizza e prende in carico le proposte progettuali accedendo al link: https://sol.unifi.it/ricerca/login_prog_dip.jsp

Al 31 dicembre 2016 sono stati registrati più di 600 progetti di ricerca.

Progetti inseriti in anagrafe al 31/12/2016 suddivisi per tipologia

FINANZIAMENTI NAZIONALI	271
FINANZIAMENTI EUROPEI	142
FINANZIAMENTI REGIONALI	78
FINANZIAMENTI CONTO TERZI	73
FINANZIAMENTI INTERNAZIONALI	64
CONTRIBUTI FINALIZZATI	6
TOTALE	634

Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale (SUA-RD)

In vista della valutazione delle attività di terza missione nell'ambito della VQR 2011-2014, l'ANVUR ha richiesto:

- la compilazione della Scheda Unica Annuale (SUA-RD) parte Terza Missione anno 2014;
- l'integrazione della Scheda Unica Annuale (SUA-RD) parte Terza Missione anni 2011 e 2012.

Valutazione della Qualità della Ricerca – VQR 2011-2014

Sono stati accreditati 1.673 addetti alla ricerca con un totale di 3.127 prodotti attesi. In data 11/03/2016 sono stati caricati sull'applicativo e certificati **3.005 prodotti (di cui 33 sono monografie e vengono conteggiate come 2 prodotti)**. Prodotti mancanti: 87 pari al 2,78%.

Dottorato di ricerca

Attualmente i dottorandi iscritti presso l'Ateneo (cicli XXX, XXXI, XXXII) sono 874 e con l'ultimo ciclo concluso (XXIX ciclo e proroghe da cicli precedenti) conseguiranno il titolo circa 350 dottorandi.

Dal XXVI ciclo (anno 2010), al fine del rafforzamento scientifico e didattico di ciascun corso e anche per garantire nel tempo una sostenibilità economica, i corsi di dottorato sono stati ridotti numericamente e la loro nuova configurazione ha previsto accorpamenti di corsi precedenti. Ai fini di cui sopra e nel rispetto della nuova normativa nazionale (D.M. n. 45/2013) che dal 2014 prevede l'accREDITAMENTO dei corsi di dottorato e la valutazione da parte dell'ANVUR, a partire dal XXX ciclo sono stati istituiti dottorati congiunti con altri Atenei la cui sede amministrativa è presso l'Università di Firenze o presso altri Atenei, talvolta tramite finanziamenti da parte della Regione Toscana.

Nel 2016 sono state espletate le procedure necessarie per l'accREDITAMENTO dei corsi e l'inserimento delle informazioni richieste nella banca dati ministeriale. Ogni dottorato, per essere accREDITATO a livello nazionale, deve rispettare una serie di requisiti, tra i quali il requisito di numerosità del collegio e di qualità dei docenti che lo compongono. Ogni dottorato di norma deve disporre di almeno 6 borse, e in ogni caso non può averne meno di 4. La media di Ateneo, una volta sommate le borse dei singoli dottorati divise per il numero degli stessi, non deve comunque essere inferiore a 6. Sono possibili anche percorsi di dottorato a diretto contatto con il mondo della produzione e dell'impresa mediante i cosiddetti contratti di apprendistato in alta formazione e i "dottorati industriali". La tempistica dettata dai nuovi adempimenti MIUR e dai vincoli previsti dai finanziamenti regionali hanno costretto l'Amministrazione dell'Ateneo e gli organi di governo dei dottorati (collegi e coordinatori) a un difficile "tour de force", sia per l'emanazione del bando di concorso dei dottorati, emanato con D.R. n.529 (prot. n. 98475) in data 8 luglio 2016, sia per la compilazione delle schede Cineca dell'Anagrafe dei dottorati di ricerca. I corsi proposti dall'Università di Firenze sono stati tutti accREDITATI con D.M. 637/2014, D.M. 664/2015, D.M. 694/2016 e D.M. 1577/2016. Le procedure concorsuali si sono concluse, come stabilito dalla normativa, entro il 30 settembre e il XXXII ciclo ha avuto avvio con decorrenza 1° novembre.

L'accREDITAMENTO e i limiti sulle borse di studio hanno avuto un impatto immediato sul ciclo XXXI. Se da una parte c'è stato un irrobustimento in termini di borse di tutti i corsi attivati, il numero dei dottorati istituiti con sede amministrativa nel nostro Ateneo è stato ridotto al numero di 24, al quale si aggiungono 13 dottorati cui l'Università di Firenze partecipa in qualità di partner, aventi sede amministrativa presso altri Atenei, dal momento che i vincoli introdotti sui numeri minimi di borse hanno indotto in maniera rilevante la tendenza degli Atenei a "coalizzarsi". Dei 24 dottorati UNIFI, 9 sono basati su qualche forma di associazione (ATS basata su due o tre atenei regionali e Istituti di ricerca, consorzi, convenzioni fra atenei) e 6 prevedono forme di internazionalizzazione, con il rilascio di

titoli doppi o multipli con Atenei stranieri. A conferma del processo di aggregazione, l'offerta complessiva del nostro Ateneo è completata da altri 13 corsi di dottorato con sede amministrativa altrove (Università di Pisa, di Siena, S. Anna di Pisa, di Trento, di Torino, di Ferrara), che prevedono il rilascio del diploma congiunto e vedono comunque l'Ateneo fiorentino come partner, anche con impiego di borse.

Quanto al collegamento fra dottorato e trasferimento tecnologico, il CdA dell'Ateneo ha approvato (il 29/11/2013) uno schema di convenzione quadro fra l'Ateneo stesso e le aziende, nonché schemi di progetti formativi individuali per i futuri apprendisti in alta formazione; la Regione inoltre ha emanato il bando per il Catalogo regionale dei corsi di dottorato e per i dottorati inseriti nel Catalogo è possibile attivare posti per apprendisti in alta formazione ai sensi della normativa vigente.

Quadro Riassuntivo

Andamento cicli di dottorato (XXVII-XXXII)

Anno	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
Ciclo	XXVII	XXVIII	XXIX	XXX	XXXI	XXXII
Dottorati attivati sede amministrativa UNIFI	33	32	25	22	23	24
Dottorati attivati con sede amministrativa presso altro Ateneo	2	8	8	10	13	13
Dottorandi immatricolati	369	329	367	306	287	292
Totale borse	164	191	186	170	196	199
di cui finanziate da UNIFI	105	104	108	106	113	116

Punti di forza e urgenze del dottorato

1) Per quanto riguarda l'**Informatizzazione** dei processi fondamentali che coinvolgono l'ufficio, dottorandi, coordinatori, è stata realizzata (nei primi mesi del 2017) la procedura informatica per il rilascio dei certificati dell'esame finale e dei diplomi.

Rimangono da implementare le seguenti procedure: assolvimento della marca da bollo dei certificati di esame, diplomi, certificati di iscrizione e frequenza, certificati in lingua inglese, domanda dell'esame finale con assolvimento virtuale della marca da bollo, procedure on line di iscrizione effettiva ai corsi con assolvimento virtuale della marca da bollo, gestione e riscossione delle tasse e dei contributi ai fini della verifica dei pagamenti dovuti, proposte di attivazione dei corsi ai sensi della nuova normativa nazionale.

Inoltre vanno rese "fluide" le procedure, in modo da rispettare senza sforzo le scadenze dettate dal D.M. e facilitare i passaggi naturali del dottorato (passaggio d'anno, presentazione della candidatura per la tesi, referaggio delle tesi, esame, deposito tesi...).

- 2) **Gestione dei dottorati in convenzione:** visto il ruolo decisivo della cooperazione fra più atenei, la gestione va affrontata in maniera uniforme, creando standard di accordo, di verifica, di procedure etc. Va affrontata una revisione dei diplomi e dei certificati di conseguimento del titolo per dottorati, compresi quelli "regionali" (a titolo congiunto); tenendo conto che dal ciclo XXVII sono aumentati i titoli congiunti. Tra l'altro, a questo proposito, delicata è la revisione complessiva dei titoli di studio a partire dal XXVI ciclo (terminato il 31/12/2013) in seguito alla nuova configurazione dei corsi di dottorato (che ha comportato accorpamento dei corsi, introduzione degli indirizzi poi divenuti curricula) che sono stati modificati anche nei cicli successivi.
- 3) **Internazionalizzazione.** L'internazionalizzazione dei corsi di dottorato è rilevante anche ai fini della valutazione. Nel 2014 sono stati rivisti e aggiornati gli schemi di cotutela di tesi, in più lingue, stipulati tra Atenei in favore di singoli dottorandi, che sono in crescente aumento sia per quanto riguarda i dottorandi in cotutela in uscita, sia i dottorandi in cotutela in entrata. Sono state predisposte apposite Linee guida per i dottorati internazionali e per le convenzioni di cotutela in entrata ed in uscita.
E' stata effettuata la revisione degli accordi istitutivi dei corsi internazionali che comunque andranno riconsiderati ex novo alla luce della nuova normativa nazionale sui dottorati internazionali. Occorrerà creare un sito web generale in inglese sul dottorato UNIFI, e delle pagine specifiche, sempre in inglese, per i singoli dottorati. Occorrerà procedere alla semplificazione del rilascio del titolo (titolo doppio/multiplo anziché congiunto).
- 4) **Raccordo effettivo fra dottorato e terza missione:** si tratta di un punto di rilievo particolare, alla luce delle nuove possibilità aperte dal DM 45/2013 (dottorato e apprendistato in alta formazione, dottorato in sinergia con imprese, etc). Nel 2014 sono stati stipulati i primi contratti per dottorandi in apprendistato di alta formazione.

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Introduzione: la valorizzazione dei risultati della ricerca ed i rapporti con il sistema territoriale

Le Università operano per favorire l'applicazione diretta, la valorizzazione e lo sfruttamento della conoscenza per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della società, così detta terza missione, ed in questa cornice l'Ateneo si è mosso affinché la trasformazione diretta in innovazione dei risultati della ricerca e della formazione divenga asse strategico per la crescita e il progresso.

Si è dotato di strutture ad hoc come **CsaVRI**, centro di servizio interno all'Ateneo per la valorizzazione dei risultati della ricerca e la gestione dell'incubatore universitario, e la **Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione**, promossa dall'Università con la città Metropolitana ed il recente ingresso della Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze.

Nel corso del 2016 la nuova organizzazione ha proposto una lettura aggiornata dei processi amministrativi gestiti all'interno di CsaVRI, struttura dotata di autonomia gestionale, che ha svolto fin dalla sua costituzione in modo pionieristico e lungimirante il supporto alla terza missione. In esso sono stati consolidati i servizi legati alla preincubazione di nuovi progetti imprenditoriali e l'incubazione di start up innovative nonché l'organizzazione di uno sportello esterno sul territorio ed il supporto alla commissione spin off. Il tutto con la gestione diretta dell'Incubatore universitario fiorentino collocato nel Campus del Polo di Sesto.

La terza missione, che si affianca oggi a pieno titolo alle altre due missioni istituzionali dell'Ateneo di ricerca e didattica, ha visto di conseguenza dal punto di vista organizzativo il consolidamento nel corso del 2016, nell'Area Servizi alla Ricerca e al Trasferimento Tecnologico, delle attività avviate in CsaVRI.

Si sono consolidati nell'ambito dell'Unità di Processo Trasferimento delle Conoscenze e Valorizzazione della Ricerca gli **sportelli interni istituzionali per le attività di terza missione**.

Nello specifico, tali sportelli si sono occupati di:

- a) Supportare la Commissioni Brevettazione e Proprietà Intellettuale per una sempre maggiore valorizzazione dei risultati della ricerca.
- b) Supportare la Commissione Laboratori Congiunti e Conto terzi per promuovere forme di collaborazione tra Università e soggetti pubblici e privati.

Il supporto strategico e la professionalità espressa dall'Area dei Servizi alla Ricerca e al Trasferimento tecnologico tiene conto delle nuove autonomie dipartimentali e ne ha rimodulato il supporto con servizi centralizzati e altamente qualificati e specialistici, con prevalente funzione di orientamento, supporto, secondo lo sviluppo di un modello a matrice che prevede offerte di servizi omogenei resi dalla strutture centrali a supporto ed in stretta relazione con quelle dipartimentali

In termini quali-quantitativi, il 2016, in riferimento ai due sportelli interni Brevetti e Laboratori congiunti:

A. BREVETTAZIONE E PROPRIETÀ INTELLETTUALE

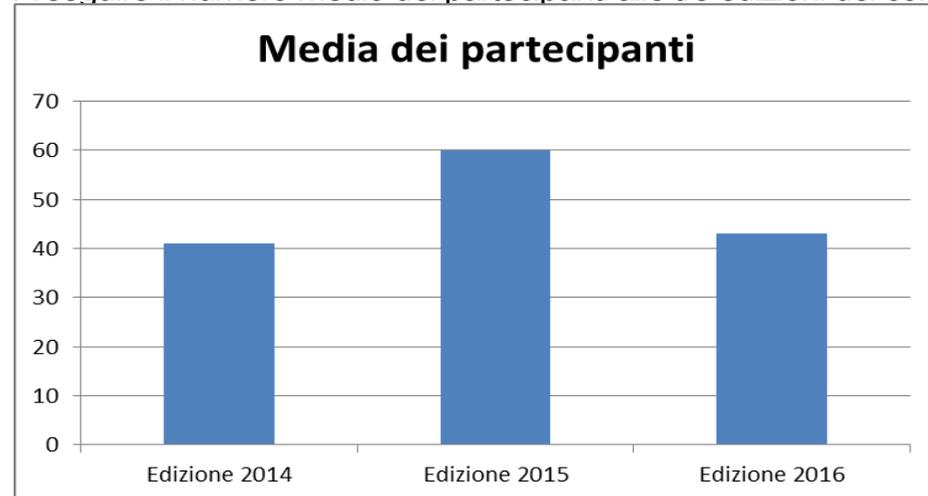
Progettazione ed erogazione della **terza edizione del corso di formazione «Elementi di Proprietà Intellettuale & Proprietà Intellettuale nell'Università degli Studi di Firenze».**

Il corso per la prima volta è stato esteso, oltre ai dottorandi, anche agli assegnisti, ricercatori a tempo determinato e personale t/a di Ateneo.

Il corso si è articolato in 5 giornate svoltesi il 22 e 29 giugno, 6, 13 e 20 luglio 2016 e ha visto perfezionarsi n.**82 iscrizioni**, afferenti alle Aree qui a lato indicate.

Il corso ha inquadrato strumenti quali i brevetti, i marchi, i disegni industriali, gli accordi di riservatezza e la gestione delle procedure di proprietà intellettuale sia a livello nazionale che internazionale e nei progetti europei, e ha introdotto nozioni sui Regolamenti in vigore che trattano l'argomento presso il nostro Ateneo.

A seguire il numero medio dei partecipanti alle tre edizioni del corso:

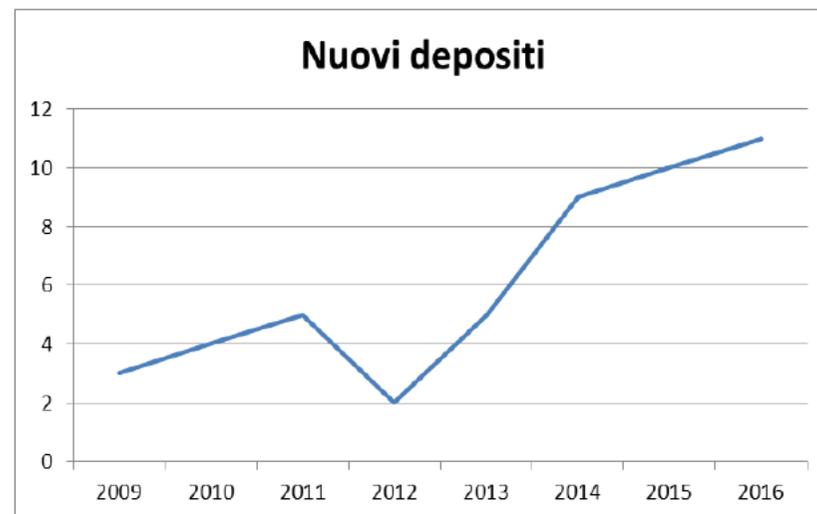


	ASS.	DOTT.	PERS.AMM.	TOT.AREA
AREA BIOMEDICA				
NEUROFARBA		3		
BIBLIOTECA BIOMEDICA				1
SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI E CLINICHE	1	2		
MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA	1			
CHIRURGIA E MEDICINA TRSLAZIONALE	1			
TOTALE AREA	3	5	1	9
AREA TECNOLOGICA				
GESAAF		2		
DISPAA	1	7		1
DIEF	2	18		
DINFO		1		
DIDA	1	3		1
SCIENZE DELLA TERRA		1		
BIBLIOTECA DI SCIENZE TECNOLOGICHE				3
TOTALE AREA	4	32	5	41
AREA SCIENTIFICA				
MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI"		17		
CHIMICA "UGO SCHIFF"		1		
FISICA E ASTRONOMIA		2		1
BIOLOGIA				1
TOTALE AREA		20	2	22
AREA SCIENZE SOCIALI				
SCIENZE GIURIDICHE	1			1
TOTALE AREA	1		1	2
AREA UMANISTICA				
LETTERE E FILOSOFIA		2		1
SAGAS		1		
TOTALE AREA		3	1	4
Due assegnisti area non disponibile	2			2
TOTALI CATEGORIA	10	60	10	80
TOTALE GENERALE (TOT. PIU' DUE ESTERNI)				82

Nuovi depositi ed estensioni

Nel corso del 2016 la Commissione Brevettazione e Proprietà Intellettuale ha seguito le procedure per il deposito di **n.11 nuove domande** di brevetto depositate dall'Università di Firenze.

A lato una rappresentazione grafica dell'andamento dell'attività brevettuale dell'Università di Firenze dal 2009 al 2016:



Valorizzazione del portafoglio brevetti



Andamento attività di valorizzazione brevettuale dell'Università di Firenze dal 2009 al 2016

Attraverso le competenze specifiche di un'assegnista reclutata su finanziamento del MISE per il potenziamento degli UTT, è stato dato impulso all'attività di valorizzazione del portafoglio brevetti. Nel corso dell'anno 2016 sono stati stipulati **n. 4 contratti di concessione in licenza d'uso** per lo sfruttamento economico dei seguenti brevetti:

- "Coloranti naturalizzati con l'unità 6'-piperazinil lattosio" (FI2013A000093) – a Glycolor Srl (accordo stipulato in data 23/06/2016)
- "Molecole Anti-Herg 1" (FI2014A000189) – a DI.V.A.L. TOSCANA Srl (accordo stipulato in data 23/06/2016)
- "Lievito per vinificazione" (FI2003A000193) – a Laffort Oenologie S.A. (accordo stipulato in data 08/11/2016)
- "Analisi mutazionale delle malattie mieloproliferative croniche" (FI2007A000274) a AB ANALITICA SRL (accordo stipulato in data 20/09/2016)

e **n.2 contratti di cessione:**

- MPN SCORE APP (Copyright) – ceduto a Sudler & Hennessey Srl in data 11/05/2016
- MPN –SYMPTOMS (Copyright) - ceduto a Sudler & Hennessey Srl in data 29/12/2016

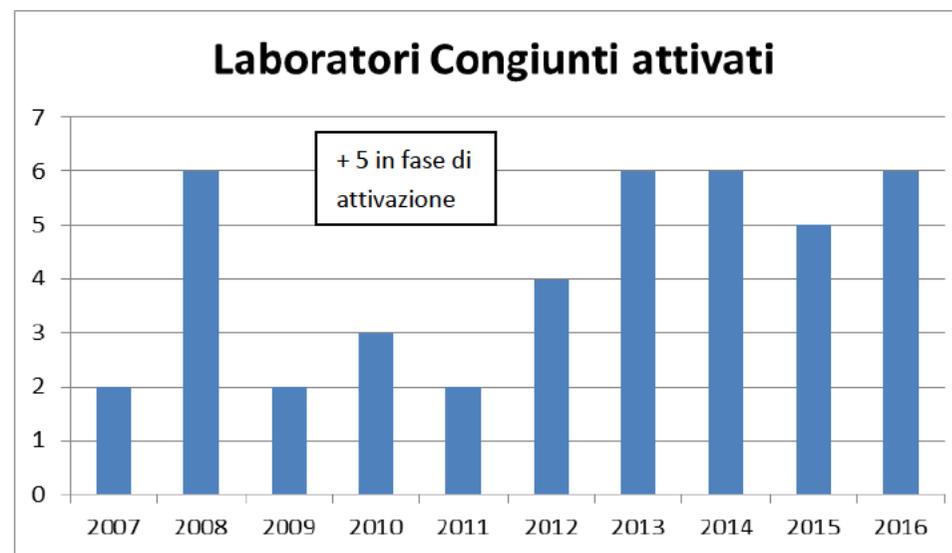
Completivamente, dei n. 39 brevetti attivi in titolarità UNIFI e dei 3 depositi SIAE, ne risultano valorizzati n. 18 (**43%**)

B. RICERCA IN COLLABORAZIONE

Nel corso del 2016 si è mantenuta una grande attenzione ed interesse alla nascita dei **laboratori congiunti**, considerati sempre più come strumenti che consentono all'Università di mettere in condivisione con soggetti terzi know-how e strutture di ricerca, realizzando un luogo di incontro con caratteristiche nuove rispetto ai due o più istituti proponenti e creando partenariati stabili per la partecipazione a bandi competitivi attingendo a finanziamenti per la ricerca. Il numero dei laboratori è infatti aumentato rispetto al 2015, attestandosi al livello degli anni 2013 e 2014

Quadro aggiornato a dicembre 2016

Questi i n.6 Laboratori congiunti istituiti nel corso del 2016:



NOME LABORATORIO CONGIUNTO	DIPARTIMENTO	AZIENDA/E PARTNER PRINCIPALE	RESPONSABILE SCIENTIFICO
Laboratorio congiunto per l'analisi delle acque e dei processi di depurazione	Dipartimento di Chimica	G.I.D.A. Spa	Massimo Del Bubba
SCHEMA-Survey, Cultural Heritage, monitoring, Analysis-Laboratorio di Geomatica	Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale	Istituto Geografico militare	Maria Grazia Tucci
Soluzioni tecnologiche per la farmacologia clinica, la farmacovigilanza e la bioinformatica - Scarab Lab	Dipartimento di Neurofarba	Società Smallcodes srl	Alfredo Vannacci
Tecniche audio-visuali per l'analisi del patrimonio culturale immateriale	Dipartimento di Storia, archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS)	Studio Azzurro Produzioni Srl	Mirella Loda
T3DDY - Personalized pediatrics by inTegrating 3D aDvanced technology	Dipartimento di Ingegneria Industriale	AOU Meyer	Monica Carfagni

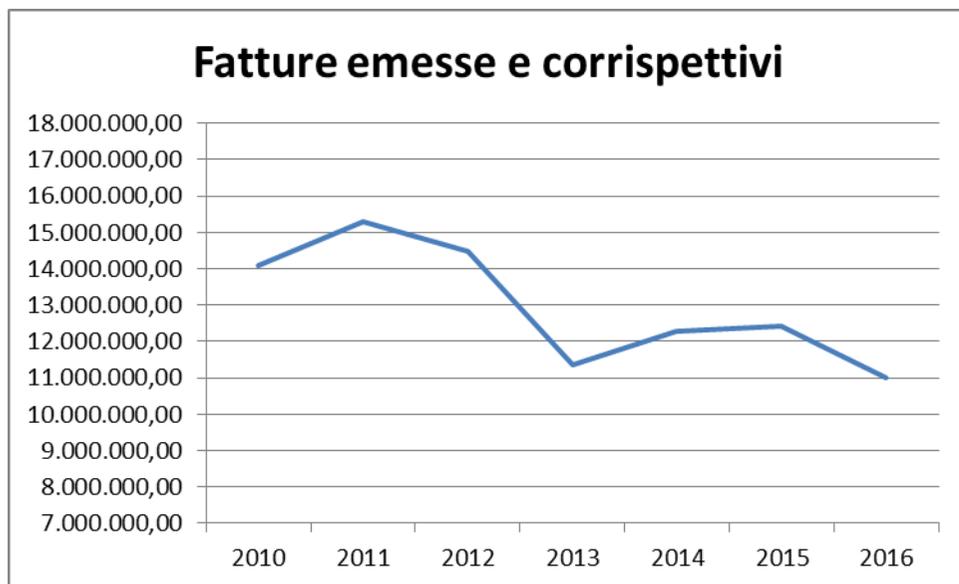
A settembre 2016, per il **monitoraggio annuale** così come previsto dall'5 art. del Regolamento su laboratori di ricerca Università – soggetti esterni, è stato inviato un questionario a tutti i Responsabili scientifici dei Laboratori congiunti censiti, nel quale è stato richiesto l'inserimento di aggiornamenti sullo stato del Laboratorio Congiunto. Tale monitoraggio ha consentito di aggiornare il data-base rispetto a disattivazioni non precedentemente comunicate (n.6) e di attivare procedure di rinnovo per laboratori scaduti o in scadenza.

L'attività di **ricerca commissionata da soggetti pubblici e privati** comprende l'insieme di ricerche e di attività relative al trasferimento di conoscenze che i ricercatori universitari eseguono su un progetto ben definito con singole imprese o gruppi di imprese, con associazioni di categoria, con enti pubblici e privati. Queste attività sono svolte in ottemperanza al Regolamento di Ateneo per l'Attività di ricerca o didattica commissariate da terzi (DR 605 del 5.6.2013 che distingue tra:

- A) Commesse per ricerche e servizi tecnologici non ricorrenti (Si tratta di ricerca industriale, sviluppo sperimentale, compresa la realizzazione di prototipi, studi e indagini, non compresi in ricerche industriali o in sviluppi sperimentali, di natura pre-competitiva e/o per enti associativi, Fondazioni e Pubbliche Amministrazioni, servizi tecnologici e organizzativi non a tariffa);*
- B) Servizi di didattica e formazione*
- C) Servizi a tariffa per prestazioni tipizzate e ricorrenti i cui prezzi unitari sono definiti in un "tariffario" deliberato dall'unità amministrativa.*

La Commissione Laboratori Congiunti e Conto terzi nell'anno 2016 ha continuato ad offrire il proprio supporto alle strutture di ricerca nella definizione delle convenzioni di ricerca, in particolare nei casi in cui è stato necessario stabilire le clausole sulla proprietà intellettuale e, in generale quando si è reso necessario verificare il contenuto di tali accordi per ricondurli ai Regolamenti di Ateneo.

A seguire i dati delle entrate registrate su contratti conto terzi per commesse e servizi a tariffa fatturati fino al 31.12.2016 e i corrispettivi (questi ultimi sono proventi commerciali non certificati da fattura costituiti dai biglietti del Museo di St. Naturale e dai proventi di prestazioni delle Biblioteche).



In riferimento ai macro-processi del settore, il 2016 è così rappresentabile:

A. DAI GIOVANI ALL'IMPRESA

Le attività di Job Placement per studenti e laureati sono coordinate dal Delegato del Rettore in sinergia ed integrate con le attività di trasferimento e scambio delle conoscenze per l'innovazione. Nel 2016 la sezione, confluita nella Piattaforma amministrativa a supporto delle iniziative di orientamento in ingresso, in itinere e job placement, ha riorganizzato tutti i servizi.

Con l'obiettivo da un lato di supportare gli studenti, i laureandi e i laureati per agevolare l'inserimento nel mercato del lavoro e ridurre i tempi di transizione scuola-lavoro e dall'altro di rivolgersi ad enti, imprese e datori di lavoro con l'intento di assisterli nella ricerca e selezione di studenti e laureati, i servizi sono stati organizzati in ambiti specifici per target di riferimento.

I **SERVIZI PER GLI STUDENTI** mirano a fornire risposte adeguate ai loro bisogni offrendo informazioni e formazione necessarie per la costruzione della propria identità professionale e per la progettazione della propria carriera e sono organizzati su quattro linee:

- **Career Counseling:** valorizzare le risorse personali di ciascuno allo scopo di promuovere la costruzione di un progetto professionale e di vita in linea con i propri valori (Career Counseling e Life Designing individuale, Constructing life counseling di gruppo, Life Meaning Counseling di gruppo Intrapreneurial Self-Capital Training di gruppo) – Studenti laureati e laureandi coinvolti nel 2016: 126
- **Formazione al Lavoro:** fornire percorsi utili e strumenti che facilitino un ingresso consapevole nel mondo del lavoro, promuovendo attività laboratoriali, simulazioni e consulenza individualizzate come anche competenze trasversali (Laboratorio di ricerca attiva del Lavoro, CV Check, Video CV, Assessment Centre, Seminari di Orientamento al Lavoro) - Studenti laureati e laureandi coinvolti nel 2016: 812
- **Incontri con le Imprese:** creare le condizioni ottimali per una attiva ricerca del lavoro e un proficuo incontro tra domanda e offerta, sia per fini conoscitivi che per fini selettivi (L'Impresa si presenta, Career Lab, Career Day, Stage, Vetrina delle offerte di lavoro) - Studenti laureati e laureandi nel 2016: 6888. Attivati inoltre 10548 tirocini curriculari e 169 tirocini non curriculari
- **Sviluppo dell'intraprendenza:** potenziare e rafforzare l'intraprendenza e le abilità imprenditoriali dei partecipanti incontrando testimoni, facendo rete e sviluppando progetti di innovazione (Job-in Lab, Palestra di intraprendenza) - Studenti laureati e laureandi coinvolti nel 2016: 75

I **SERVIZI PER LE IMPRESE** prevedono programmi e iniziative a sostegno del lavoro e dell'innovazione dedicati a tutte le organizzazioni del mondo del lavoro che mirano ad entrare in contatto con gli studenti e i laureati dell'università, a reclutare risorse umane qualificate, a portare il loro contributo alla consapevolezza, autonomia e sviluppo professionale dei giovani. Le linee d'intervento sono:

- **Formazione in azienda:** gestire e attivare tirocini curriculari per i propri studenti e tirocini non-curriculari per i propri neolaureati – Nuove convenzioni attivate nel 2016: 1369
- **Incontri con gli studenti:** presentare la propria realtà produttiva e incontrare giovani in possesso di competenze specifiche per eventuali posizioni aperte di lavoro o di tirocinio, dialogando con loro individualmente o gestendo veri e propri colloqui di lavoro – **Aziende partecipanti nel 2016: 179**
- **CV & Jobs:** Richiedere i CV dei laureati e pubblicare offerte di lavoro e tirocinio per selezione del personale e avviamento all'occupazione – Offerte di lavoro e tirocinio pubblicate: 1795; aziende iscritte alla piattaforma 1575 di cui 447 nel 2016, CV scaricati dalle aziende 63375 di cui 22433 nel 2016

- Innovazione e impresa: Avviare progetti di innovazione per l'internazionalizzazione, la gestione del cambiamento dei processi aziendali e professionali, con la partecipazione di giovani laureati, imprese ed esperti di innovazione e start-up – aziende interessate ai programmi 25

I 7 **Cantieri di Intraprendenza** e Lavoro costituiti nel 2015, nel 2016 si sono trasformati in 8 Career Service Point ed hanno rappresentato anche un punto di riferimento per le imprese, gli studi professionali e tutte le organizzazioni del mondo del lavoro che mirano ad entrare in contatto con gli studenti e i laureati dell'Università, a reclutare risorse umane qualificate, a portare il loro contributo alla consapevolezza, autonomia e sviluppo professionale dei giovani. Con il coinvolgimento dei tutor è stato poi possibile intercettare l'utenza interna (studenti/neolaureati e anche docenti). E' stato quindi possibile dare seguito ad una forte attività di formazione all'imprenditorialità, alla ricerca attiva del lavoro, alla realizzazione di eventi che hanno consentito il match domanda/offerta coinvolgendo direttamente nel corso dell'ultimo semestre almeno 150 realtà imprenditoriali e del mondo del lavoro.

Ogni attività del servizio viene analizzata in fase finale per raccogliere i pareri di coloro che ne hanno usufruito e comprenderne efficacia e ricadute: gli esiti vengono pubblicati in una relazione finale annuale consultabile sul sito. Per ogni servizio attivato nell'ambito delle attività di job placement i riscontri sono risultati generalmente positivi ma hanno fornito anche utili e ulteriori spunti di miglioramento che sono stati poi assunti come utili elementi per la predisposizione della Programmazione 2016.

B. START-UP INNOVATIVE E IMPRENDITORIALITA' GIOVANILE

Supporto alla nascita di startup e incubazione di spin-off

L'Incubatore universitario, avviato a fine 2010, ha iniziato nel giugno 2016 l'11° ciclo di pre-incubazione, che fino ad oggi ha coinvolto circa 500 giovani ricercatori. Nel corso dell'anno si sono progettate ed erogate le attività di pre-incubazione per l'11° e 12° ciclo – percorsi di training e di accompagnamento per la costituzione di start-up innovative per ricercatori, addetti pro-tempore alla ricerca e studenti.

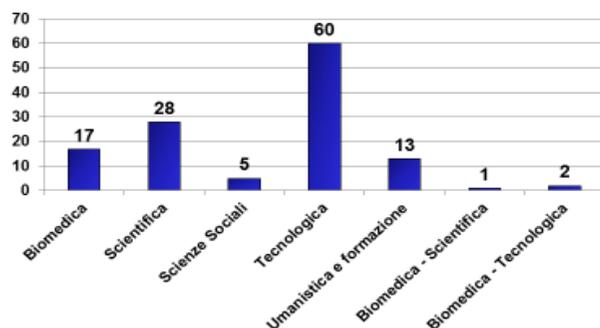
- 11° ciclo: 8 gruppi ammessi, 56 persone coinvolte, 30 sessioni di training formativo, 5 incontri di mentoring dedicato a ciascun gruppo, affiancamento costante di 1 tutor per gruppo;
- 12° ciclo: 8 gruppi ammessi, 83 persone coinvolte – ad oggi (attività iniziate il 15 giugno 2016): 16 sessioni di training formativo, 2 incontri di mentoring dedicato a ciascun gruppo, affiancamento costante di 1 tutor per gruppo.

AREE DI PROVENIENZA DEI PROGETTI

13 bandi di selezione

nov 2010, gen 2011, lug 2011, mag 2012, nov 2012, giu 2013, nov 2013, giu 2014, nov 2014, giu 2015, nov 2015, giu 2016, nov 2016

126 progetti ammessi in pre-incubazione



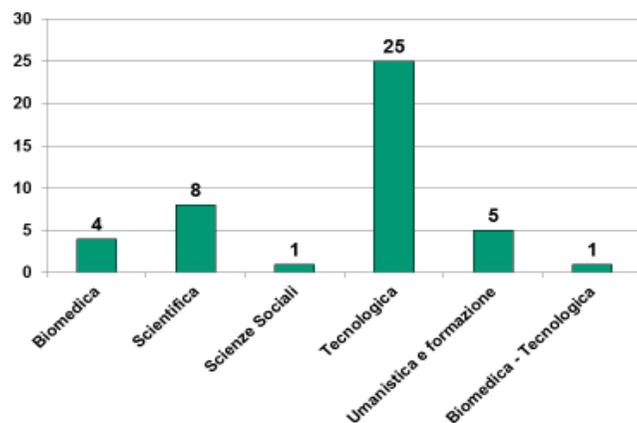
IL PERCORSO DEI GRUPPI STATISTICHE

PROGETTI CHE HANNO TERMINATO LA PRE-INCUBAZIONE	NUMERO	%
Spin-off riconosciuti	43	38%
Attivi - in fase di definizione	18	16%
Abbandoni	53	46%
TOTALE	114	100%

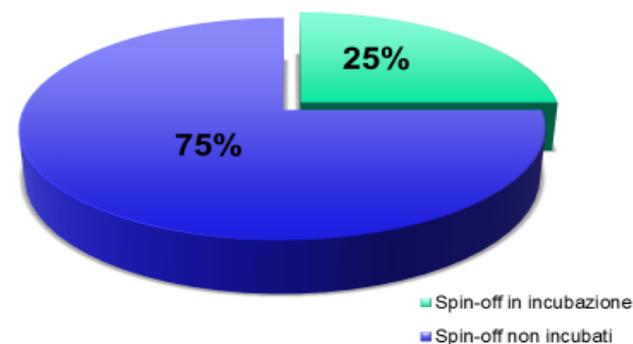
PROGETTI IN PRE-INCUBAZIONE	NUMERO	%
Gruppi in pre-incubazione I semestre	5	42%
Gruppi in pre-incubazione II semestre	7	58%
TOTALE	12	100%

Al 31.12.16 sono nate 43 nuove imprese innovative (spin-off dell'Università di Firenze) di cui 12 ospitate all'interno dell'Incubatore Universitario.

AREE DI PROVENIENZA DEGLI SPIN-OFF



SPIN-OFF IN INCUBAZIONE A IUF



- L'incubatore Universitario, su un totale di 19 moduli dedicati all'incubazione, occupa circa il 63% delle proprie disponibilità ospitando 11 spin-off e 1 startup in incubazione e 1 spin-off con contratto di coworking. Inoltre, altri 7 spin-off mantengono a IUF la propria sede legale.

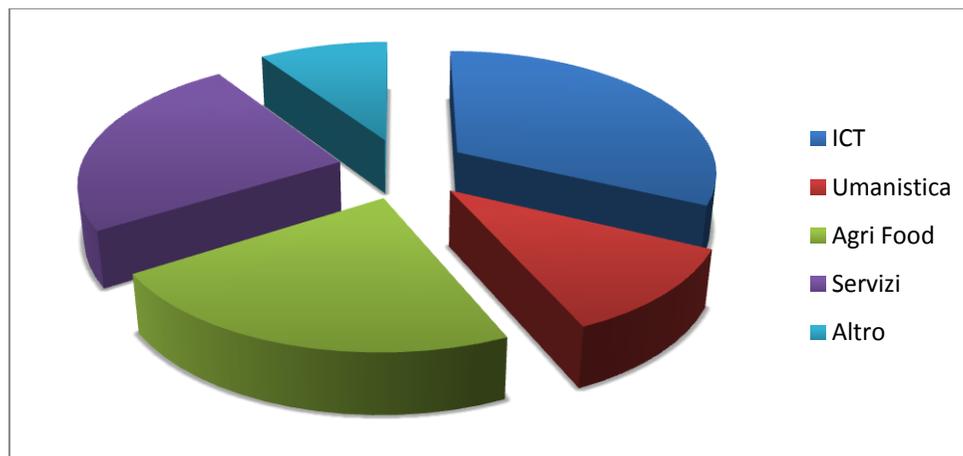
Sono ospitati in IUF anche la Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (<http://www.fondazionericercaunifi.it/>), specializzata nel trasferimento tecnologico e nello sviluppo di progetti di tra mondo della ricerca e impresa, e due organizzazioni no-profit impegnate nella ricerca innovativa del settore bio-ingegneria nel settore agrario: Fondazione ICON e Egocreanet.

Per la gestione e il monitoraggio dei processi tipici di IUF, dalla pre-incubazione alla gestione della vita degli spin-off, è stata messa a regime la piattaforma web "Team2Spin", sviluppata nel 2015.

Sviluppo dell'imprenditorialità giovanile

Il progetto di Impresa Campus, promosso da CsaVRI con il supporto della Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione e il contributo di Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze nel 2013, è arrivato alla 5° edizione. In questi tre anni (2013-2016) abbiamo ricevuto 111 domande di ammissione e sono stati selezionati 53 progetti per un totale di 151 giovani coinvolti (assegnisti, studenti e dottorandi) 3 imprese costituite e 1 spin-off riconosciuto.

Area provenienza dei progetti selezionati per IMPRESA CAMPUS



Nello specifico per la 5° edizione sono state progettate ed erogate le attività di training e accompagnamento destinate a 13 progetti ammessi (3 in più di quelli previsti dal bando) su 22 domande di ammissione coinvolgendo in totale 28 giovani in 15 sessioni di training formativo.

Nei primi mesi dell'anno sono partite le attività di "Wake Up Start Up", intervento di sostegno all'autoimpiego e autoimprenditorialità, finanziato dalla Regione Toscana nell'ambito del programma Garanzia Giovani, promosso dal partenariato tra l'Agenzia Formativa Zefiro, Unifi-CsaVRI e Polo NEXT TecnoTessile – 3 edizioni sul territorio di Firenze e Sesto Fiorentino che coinvolgeranno gratuitamente 30 giovani NEET, ai quali sarà offerto un percorso di formazione, assistenza e mentoring di 80 ore ciascuno.

Infine è stata messa a punto la filiera informativa tra OP e IUF, finalizzata a raccordare le iniziative offerte dall'Università di Firenze per stimolare l'intraprendenza e l'imprenditorialità, attraverso la partecipazione a reciproche iniziative e seminari.

C. INNOVAZIONE NEL SISTEMA DELLE IMPRESE

L'incubatore ha partecipato alla costituzione e alle attività della "Rete degli acceleratori" promossa da Confindustria, che coinvolge gli attori del territorio fiorentino e toscano dell'ecosistema start-up e innovazione con 4 tavoli tematici: finanza e credito, partner industriali, risorse umane, comunicazione orale e virtuale. IUF ha aderito inoltre ai tavoli di progettazione di bandi regionali su alta formazione, opportunità di finanziamento per startup e Trasferimento Tecnologico.

Importanti sono anche le azioni di consolidamento dei rapporti con gli organismi del territorio: Confindustria Firenze, CCIAA Firenze e Lega Coop per l'inserimento di challenge e tematiche innovative per lo sviluppo di nuove idee imprenditoriali all'interno dei bandi di pre-incubazione. Queste azioni prevedono attività congiunte e concordate con le grandi imprese del territorio sia nell'ambito della ricerca che in quello della creazione d'impresa. A questo proposito si sottolinea il consolidamento del rapporto di collaborazione con GE Oil & Gas, che ha inserito all'interno del 12° bando di pre-incubazione 3 challenge per lo sviluppo di idee imprenditoriali.

Circa il rapporto tra l'Università di Firenze e il territorio, un rilievo del tutto particolare riveste il legame stretto e fruttuoso con la neo-

costituita Città Metropolitana Fiorentina. Questo nuovo ente territoriale deve adottare un nuovo strumento di pianificazione pubblica denominato Piano strategico metropolitano nel quale sono individuate le infrastrutture, le azioni integrate ed i progetti prioritari per il futuro del nostro territorio.

Per la realizzazione di questo strumento di pianificazione, la Città Metropolitana si è affidata all'università chiedendole di costituire e coordinare il comitato scientifico che sta redigendo il piano.

Di rilievo nazionale è la partecipazione alle attività di PNIcube nazionale e alla Start Cup toscana, dove sono stati portati 3 progetti alla fase finale regionale, tenutasi alla Scuola S. Anna di Pisa il 27.10.2016.

Infine, si elencano una serie di operazioni portate avanti all'interno delle azioni sopra descritte:

- Borse di ricerca volte a sostenere le azioni del Comune di Firenze per la valorizzazione del patrimonio immobiliare e ricerca
- Progettazione delle attività di networking tra grandi imprese del territorio - attività di ricerca - spinoff
- Entrata di membri di Confindustria nel Comitato Scientifico di CsaVRI
- Gestione dello Sportello Apre Toscana con consulenze verso i soggetti del territorio, relazione con APRE nazionale
- Predisposizione della pratica per il CdA del 22 luglio 2016 in tema di "Approvazione delle Linee Guida per la gestione dei Centri di Competenza/Laboratori costituiti a seguito della partecipazione al bando della Regione Toscana (Regione Toscana PAR FAS 2007/2013 Linea di Azione 1 "Infrastrutture produttive" tipologia II "Realizzazione dei centri di competenza") contenente i criteri di gestione dei centri di competenza.

Comunicazione e Informazione d'impresa

I gruppi in pre-incubazione e tutti gli spin-off riconosciuti dall'Università di Firenze ricevono in maniera continuativa le informative riguardanti iniziative sui temi di innovazione, trasferimento tecnologico e networking; beneficiano di una selezione di queste informative anche i laboratori di ricerca Unifi, oltreché docenti, ricercatori e addetti pro-tempore alla ricerca.

Nel corso dell'anno sono stati organizzati 17 eventi e seminari. Come di consueto, è stato organizzato l'evento di presentazione delle attività e dei risultati dell'Incubatore, che nel 2016 ha avuto il titolo "Il Design delle Idee. Gli attori dell'innovazione fra ricerca e impresa sul territorio fiorentino" e si è tenuto al Design Campus di Calenzano in data 28 gennaio 2016.

Lo staff di IUF ha inoltre partecipato a molti eventi, con l'intento di portare avanti le iniziative sopra descritte.

Nel caso dello sviluppo della rete degli acceleratori, IUF ha partecipato agli eventi Parliamoci.net (GE Learning Centre – 01.04.2016) e a Piazza Toscana (Nuovo Teatro dell'Opera – 08.06.2016).

In merito alle relazioni con il Comune di Firenze sull'ecosistema start-up e il ruolo degli incubatori, IUF ha partecipato al kick-off meeting e a successive tappe di "Speed-Up" e "Pure Cosmos", progetti Interreg in cui il Comune di Firenze è capofila, con l'intento di creare una rete dell'innovazione metropolitana.

IUF ha organizzato con Regione Toscana un evento di presentazione dei bandi di finanziamento regionali a favore di startup e della nascita di nuove imprese, dal titolo "L'innovazione si fa impresa", tenutosi in Aula Magna del Rettorato il 05.10.2016.

Il 29 giugno 2016 è stato organizzato l'evento di matchmaking "Innovation 2 Business", in collaborazione con Banca Intesa, all'interno del Plesso didattico di Via Capponi, al quale hanno partecipato lato domanda di innovazione le medie e grandi imprese del portafoglio di Intesa e lato offerta di innovazione le start-up e gli spin-off del territorio toscano.

Nel mese di luglio 2016 è stato organizzato il corso di formazione "Metodo Lean start-up per la validazione dell'idea imprenditoriale", dedicato al personale CsaVRI e Unifi (28 ore totali).

Al fine di promuovere le attività di IUF ed attrarre nuove domande di partecipazione alla pre-incubazione sono stati condotti diversi incontri di scouting (individuali e collettivi) ed eventi di presentazione collettive in diverse sedi Unifi:

- Santa Marta
- Viale Morgagni
- IUF
- Sede centrale CsaVRI

Tra le iniziative di comunicazione e informazione:

- Gestione della pagina Facebook di IUF
- Gestione mailing list di circa 10.000 contatti ed aggiornamento continuo
- Produzione di locandine e brochure in collaborazione con ufficio Progettazione Comunicazione di Ateneo



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Bilancio unico d'esercizio 2016

Relazione sulla gestione

Sommario

1. Introduzione	1
2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale.....	2
3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche.....	4
4. Il personale	8
5. Politiche di accantonamento e risultato d'esercizio	11

1. Introduzione

Il bilancio unico d'esercizio 2016 rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Università degli Studi di Firenze a tre anni dal passaggio alla contabilità economico-patrimoniale.

Per il secondo anno consecutivo l'Università di Firenze si colloca fra i pochi atenei pubblici italiani che approva il bilancio consuntivo entro il 30 aprile, come previsto dal decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18.

L'impegno dell'azione strategica I.II.2.2.b "*Riduzione dei tempi di redazione dei bilanci preventivo, consuntivo e consolidato*" del piano strategico 2016-2018 dell'Università di Firenze, pur dovendo essere opportunamente consolidato in futuro, si ritiene possa essere considerato raggiunto, poiché con almeno due settimane di anticipo i preventivi ed i consuntivi degli ultimi due esercizi sono stati inviati agli organi (Collegio dei Revisori dei Conti, Nucleo di Valutazione, Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione) per le loro valutazioni e conseguenti deliberazioni o pareri.

La presente relazione sulla gestione accompagna il bilancio unico d'esercizio 2016 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento dell'ateneo, con particolare riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, al FFO e alle contribuzioni studentesche quali principali proventi e al costo del personale dipendente quale più significativa voce di costo.

Le illustrazioni di dettaglio delle voci sintetiche e dei criteri di valutazione adottati, così come le comparazioni fra preventivo e consuntivo, sono riportati in nota integrativa, quale parte integrante del fascicolo di bilancio.

2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi di stato patrimoniale e di conto economico del 2016, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento su tali prospetti e sugli altri documenti che compongono il bilancio unico.

Conto economico sintetico (triennio 2014-16)

Conto Economico	31/12/16	31/12/15	31/12/14
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	70.523.538	62.385.681	66.299.714
II. CONTRIBUTI	303.965.414	319.118.906	321.460.358
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0	0	0
IV. PROVENTI GESTIONE INTERVENTI DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	111.574.670	65.228.439	79.968.463
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VII. INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE PROVENTI (A)	486.063.622	446.733.026	467.728.536
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	258.699.005	258.438.231	263.614.638
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	105.318.748	106.237.864	104.454.597
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.900.253	17.420.815	17.740.818
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	14.327.999	46.687.030	42.372.403
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.866.203	13.529.734	28.483.704
TOTALE COSTI (B)	422.112.208	442.313.674	456.666.159
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	63.951.414	4.419.352	11.062.376
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.253.282	-2.456.615	-2.692.684
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-145.579	293.400	-14.926
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	526.288	534.081	476.954
RISULTATO DI ESERCIZIO	61.026.265	1.722.056	7.877.812

Il risultato d'esercizio che si registra nel 2016 è pari a circa 61 milioni (il budget ipotizzava il pareggio) e può essere così sinteticamente articolato (rimandando per i dettagli alla nota integrativa):

- circa 10 milioni da minori costi da imputare alle aree dirigenziali e in parte alle altre strutture dotate di autonomia gestionale;
- circa 9 milioni da minori costi del personale docente, ricercatore, TA, CEL e dirigente per assunzioni posticipate rispetto alle date programmate e, soprattutto, per congedi anticipati dal servizio;
- circa 6 milioni da maggiori proventi da contribuzioni studentesche (si veda anche il paragrafo 3 della presente relazione);
- circa 1 milione da maggiori altri proventi;
- circa 35 milioni da storno di fondi rischi e oneri che risultavano eccedenti rispetto alla finalità per le quali erano stati generati (per maggiori dettagli si veda il paragrafo 4 della presente relazione).

Al risultato d'esercizio si affianca una dinamica monetaria particolarmente positiva per l'ateneo, dato che nel triennio 2014-2016 risulta una generazione di flussi di cassa per circa 65 milioni di euro. Nell'esercizio 2016 il flusso di cassa è stato di circa +16,2 milioni, tuttavia il flusso di cassa operativo (al netto quindi della dinamica degli investimenti/disinvestimenti e dei finanziamenti) ammonta a +32,4 milioni (si rinvia in proposito al prospetto del rendiconto finanziario).

Stato patrimoniale sintetico (triennio 2014-16)

ATTIVO	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	PASSIVO	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
A) IMMOBILIZZAZIONI	840.912.130	845.399.913	853.646.163	A) PATRIMONIO NETTO	780.040.793	720.485.218	719.002.416
I. IMMATERIALI	3.294.099	3.071.369	2.668.047	I. FONDO DI DOTAZIONE	685.254.277	685.254.277	685.254.277
II. MATERIALI	829.604.333	834.313.219	842.776.206	II. PATRIMONIO VINCOLATO	28.060.383	25.631.073	25.870.327
III. FINANZIARIE	8.013.698	8.015.324	8.201.910	III. PATRIMONIO NON VINCOLATO	66.726.133	9.599.868	7.877.812
B) ATTIVO CIRCOLANTE	315.133.724	302.143.653	274.907.400	B) FONDI RISCHI ED ONERI	72.598.181	122.008.860	101.036.826
I. RIMANENZE	-	-	-	C) TFR	1.908.761	1.919.461	2.047.541
II. CREDITI	70.964.327	74.219.097	95.601.111	D) DEBITI	95.830.601	103.526.419	104.095.962
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-	-	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	223.881.468	210.789.717	209.611.250
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	244.169.396	227.924.555	179.306.289				
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	18.213.950	11.186.110	7.240.432				
TOTALE ATTIVO	1.174.259.804	1.158.729.676	1.135.793.995	TOTALE PASSIVO	1.174.259.804	1.158.729.676	1.135.793.995

Sotto i profili finanziario e patrimoniale l'ateneo risulta in equilibrio. Si rilevano immobilizzazioni per oltre 840 milioni, tra le quali assume notevole importanza il patrimonio museale e attivo circolante per oltre 315 milioni, ivi compresa una significativa (e in costante crescita) liquidità per 244 milioni. Tra le fonti di finanziamento, il patrimonio netto assume rilevanza preponderante, rappresentando oltre il 66% (62% nel 2015) del totale. Decisamente ridimensionato rispetto al 2015, ma ancora consistente, è il ruolo dei fondi rischi ed oneri, pari a circa 72,6 milioni (122 milioni del 2015). Sui fondi rischi ed oneri si è intervenuti effettuando alcune rettifiche volte ad allineare il trattamento di tali poste alle previsioni del Manuale Tecnico Operativo (MTO) del MIUR. Ciò spiega in larga misura anche il consistente utile del 2016 e il conseguente significativo incremento del patrimonio netto.

Nel settennio appena trascorso particolare attenzione è stata dedicata alla riduzione dell'indebitamento, destinandovi negli anni, oltre ai flussi finanziari necessari per far fronte agli oneri di ammortamento, significativi importi (circa 11 milioni nel 2013, circa 6 milioni nel 2014) a titolo di rimborsi anticipati dei mutui in essere. L'andamento decrescente del debito residuo dei mutui è evidente dalla seguente tabella:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Mutui passivi (in milioni di €)	115,120	110,200	105,663	90,243	78,931	74,161	69,390

In particolare, risultano ancora in essere:

- un mutuo verso il gruppo bancario MPS con debito residuo di 60,723 milioni e scadenza 31/12/2030, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con BIIS-Banca Intesa con scadenza 31/12/2020;
- un mutuo verso il gruppo bancario MPS con debito residuo di 8,666 milioni e scadenza 31/12/2036, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con il gruppo MPS con scadenza 31/12/2021.

Eventuali rimborsi anticipati di tali mutui, possibili alla luce della liquidità generata, dovranno essere attentamente valutati considerando i non irrilevanti oneri legati all'estinzione dei due derivati associati a ciascuno di essi.

In sintesi, dopo la serie di risultati negativi del periodo 2001-2008 abbiamo potuto assistere ad una definitiva stabilizzazione economico-finanziaria dell'ateneo nell'ultimo settennio, un risultato ottenuto grazie soprattutto al contenimento dei costi del personale e nonostante il ridimensionamento del finanziamento statale al sistema universitario nazionale.

Per garantire la sostenibilità economico-finanziaria nei prossimi anni si dovranno tenere in considerazione:

- la probabile graduale diminuzione del FFO libero assegnato come meglio descritto nel paragrafo 3 della presente relazione;
- l'esigenza di garantire un attento monitoraggio dell'andamento del costo del personale, soprattutto alla luce del ripristino dei meccanismi di classi, scatti, adeguamenti stipendiali al costo della vita e contrattazione collettiva;
- l'opportunità di mantenere un sostanziale allineamento fra l'incidenza del costo del personale dell'ateneo sul totale nazionale degli atenei pubblici che concorrono al costo standard e l'incidenza degli studenti regolari dell'ateneo rispetto agli studenti regolari su base nazionale;
- l'esaurimento dei finanziamenti ministeriali per l'edilizia universitaria (IV accordo di programma) e la conseguente necessità di autofinanziare gli interventi previsti dal piano edilizio, senza ricorrere – auspicabilmente – ad ulteriore indebitamento.

3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche

Fondo di finanziamento ordinario (FFO)

L'assegnazione del FFO 2016 è avvenuta con Decreto Ministeriale 29 dicembre 2016 n. 998 in forte ritardo rispetto all'anno precedente a causa dell'attesa per i risultati della VQR 2011-14.

Dopo sette anni di riduzioni costanti del finanziamento su base nazionale (nel 2008 pari a circa 7,5 miliardi) che ha raggiunto il minimo storico nel 2015 (6,923 miliardi), il 2016 segna una interruzione del meccanismo di decrescita (6,927 miliardi) ma soltanto grazie alla riassegnazione dei 38 milioni di euro destinati nel 2016 al "*Fondo per le cattedre universitarie del merito Giulio Natta*" le cui procedure selettive, per ritardi del legislatore, non sono ancora partite.

Rispetto alle modalità di distribuzione, si rileva come la quota premiale a livello nazionale si attesti a circa il 20,7% del totale (rispetto al 20% del 2015 e al 17,34% del 2014), mentre a regime tale quota dovrebbe arrivare al 30%.

All'interno della quota premiale i parametri di distribuzione sono gli stessi del 2015 ma per la prima volta sono utilizzati i risultati della VQR 2011-14. In particolare:

- il 65% è assegnato sulla base dei risultati della VQR 2011-2014;
- il 20% è assegnato secondo i risultati raggiunti nella VQR 2011-14 dai nuovi reclutati;
- l'8% in base ai risultati della didattica con specifico riferimento al numero di studenti regolari che hanno acquisito almeno 20 CFU;

- il 7% in base ai risultati della didattica con specifico riferimento alla componente internazionale.

Cambia anche la distribuzione della quota base che è adesso assegnata a livello nazionale per il 72% (75% nel 2015 e 80% nel 2014) su storico, perequazione e altri parametri residuali, mentre per il restante 28% (25% nel 2015 e 20% nel 2014) sulla base del costo standard per studente. Come noto l'incidenza del costo standard nella quota base è destinata a crescere nei prossimi anni a meno di inversioni di tendenza da parte del legislatore fino ad un massimo del 40% della quota base nel 2018 secondo quanto indicato nel decreto sulla programmazione triennale 2016-18.

Per l'Università di Firenze, come per altri Atenei di grandi dimensioni con significativa incidenza di studenti fuori corso, il mancato conteggio di tali componenti nel modello del costo standard all'interno della quota base implica che i relativi oneri siano coperti unicamente con le contribuzioni studentesche. Il forte decremento che l'Università di Firenze subisce in quota base (-7,4 milioni rispetto al 2015 e -15,4 milioni rispetto al 2014) è pertanto legato sia al minor peso della quota base sul complessivo assegnato ma anche alla crescente incidenza della componente costo standard rispetto allo storico. È comunque positivo che il nostro ateneo già pesi per il 3,30% nelle attribuzioni di costo standard su base nazionale contro un 3,48% del peso complessivo della parte storica (quote base, perequativo e interventi consolidabili). In altri termini, la futura prevista crescita dell'incidenza del costo standard all'interno della quota base dovrebbe implicare decurtazioni di risorse sostenibili per il nostro ateneo.

È invece sostanzialmente stabile la cosiddetta "clausola di salvaguardia", atta a contenere le eventuali riduzioni di FFO al massimo al -2,25% (-2% nel 2015), mentre si auspica che clausole elevate come quella prevista nel 2014 (-3,5%) non siano più proposte poiché mettono a repentaglio la tenuta del sistema universitario italiano nel suo complesso. È auspicabile, in particolare, che la clausola di salvaguardia scenda al crescere delle assegnazioni in quota premiale.

Non vi è alcuna traccia nella distribuzione del FFO, e in particolare nella quota base, dell'annunciato meccanismo di finanziamento di scatti, classi, adeguamenti stipendiali (DPCM) e rinnovi contrattuali che al momento sono a totale carico degli Atenei. Tale dinamica, già a partire dal 2017, ma in misura maggiore a decorrere dal 2018, potrebbe mettere a rischio la sostenibilità economico-finanziaria di molti atenei italiani.

La tabella di seguito riportata sintetizza l'andamento delle assegnazioni di FFO nell'ultimo triennio per il nostro ateneo¹:

FFO Unifi	2016	% 2016	2015	% 2015	2014	% 2014
Obbligazioni assunte anni precedenti (accordi di programma e lett. C)			-		3.926.959	1,64%
base	159.237.797	70,29%	166.586.281	73,00%	174.675.991	72,97%
premiale	47.309.224	20,88%	50.764.909	22,25%	45.176.329	18,87%
perequativo	11.837.479	5,23%	4.466.334	1,96%	2.876.834	1,20%
piani straordinari	8.168.222	3,61%	6.382.516	2,80%	12.735.303	5,32%
Totale FFO libero	226.552.722	100,00%	228.200.040	100,00%	239.391.416	100,00%
dottorato e post-laurea	3.793.909		3.604.174		-	
mobilità internazionale degli studenti	1.177.594		1.351.245		-	
tutorato	276.330		284.529		-	
piano lauree scientifiche	317.176		676.454			
aree disciplinari di interesse	54.656		59.979		-	
Totale compreso dottorato, mobilità, tutorato e aree di interesse	232.172.387		234.176.421		239.391.416	

¹ La differenza con il dato del FFO nel conto economico 2016 è legato alle modalità di contabilizzazione del provento e in particolare al rispetto del principio di competenza economica.

L'Università di Firenze ha ottenuto in totale una assegnazione nel 2016 pari a 232.172.387 euro (in sensibile calo rispetto ai 234 milioni di euro del 2015 ed ai 239 milioni del 2014) di cui:

- 159.237.797 euro (3,37% del totale nazionale) in quota base con un forte decremento rispetto al 2015 (166.657.555 euro pari al 3,47% del totale nazionale) e al 2014 (174.675.991 euro pari al 3,56% del totale nazionale) principalmente dovuto al diverso peso della quota base, ai diversi parametri di assegnazione e in particolare all'incidenza ormai non più trascurabile del costo standard;
- 47.309.224 (3,30% del totale nazionale) in quota premiale con un significativo decremento rispetto all'anno precedente (50.764.909 euro pari al 3,71% del totale nazionale) nonostante la maggiore incidenza del premiale, invertendo quella tendenza che era invece consolidata fino al 2015 con l'esercizio VQR precedente;
- 11.837.479 (6,07% del totale nazionale) di perequativo con un significativo incremento rispetto al biennio precedente (4.466.334 euro nel 2015 - 4,25% del totale nazionale - e 2.876.834 euro nel 2014) legato alle già illustrate diminuzioni della quota base e della quota premiale;
- 8.168.222 euro vincolati per i piani straordinari;
- 3.793.909 euro vincolati per il dottorato e il post laurea in lieve recupero rispetto al 2015 (3,6 milioni) ma ancora significativamente più bassi rispetto al 2014 (nel passaggio dal 2014 al 2015, infatti, le risorse erano diminuite di oltre il 19% contro un taglio complessivo al sistema nazionale di circa il 14,3%);
- 1.177.594 euro vincolati per la mobilità internazionale degli studenti in sensibile calo rispetto al 2015 (1.351.245 euro);
- 317.176 euro il piano lauree scientifiche;
- 276.330 euro (284.529 nel 2015) vincolati per il tutorato e le attività didattiche e integrative;
- 54.656 euro per le aree disciplinari di interesse nazionale e comunitario;

A tali importi deve comunque essere aggiunta l'assegnazione annuale della programmazione triennale 2016-18 che non è ancora nota.

Nel budget 2016 era stato previsto un FFO libero di 226 milioni, quindi in linea con l'effettiva assegnazione pari a 226,5 milioni.

In termini di percentuali delle diverse quote rispetto al 2014 e al 2015 diminuisce sia il peso della quota base che di quella premiale, mentre salgono significativamente le incidenze delle quote perequativa e degli interventi specifici.

Sommando quota base, quota premiale e quota perequativa, la percentuale di assegnazione all'ateneo di Firenze sul totale nazionale è pari al 3,44% (in diminuzione rispetto al 3,53% nel 2015).

I dati confermano, come già avvenuto nel precedente esercizio di valutazione, le buone prestazioni dell'ateneo nella VQR 2011-14 (IRAS1=3,57% del sistema nazionale) dove è ulteriormente migliorato rispetto alla precedente performance. Tuttavia, come prevedibile data la forte contrazione del personale docente e ricercatore, le buone performance nella VQR 2011-14 non hanno comunque portato ad un peso della componente premiale (3,30%) più alto rispetto al peso della componente base (3,37%). Infatti, mentre negli anni passati si rintracciava un trend crescente di assegnazioni in quota premiale (che saliva come incidenza percentuale, mantenendo i risultati del precedente esercizio VQR) nel 2016 per la prima volta, nonostante la maggiore incidenza percentuale del premiale, le attribuzioni sono in diminuzione anche in tale componente, mentre aumenta notevolmente l'intervento perequativo (terzo ateneo per perequazione in Italia dopo Sapienza di Roma e Siena). In particolare, negli indicatori sulla VQR generale e sugli studenti stranieri in ingresso il risultato è positivo e in miglioramento, ma non è particolarmente positivo l'andamento dell'indicatore sugli studenti regolari con almeno 20 CFU conseguiti (3,14% del nazionale) ed è abbastanza negativo il risultato sulla VQR dei nuovi reclutati (2,58% del nazionale) e sui CFU conseguiti all'estero dai nostri studenti e laureati. L'andamento

negativo dell'indicatore sui nuovi reclutati, così come la minore performance in termini percentuali della VQR generale, è sostanzialmente attribuibile al basso reclutamento di docenti e ricercatori nel quadriennio 2011-14 e il conseguente ridimensionamento del corpo docente e ricercatore dell'ateneo fiorentino in comparazione con altri atenei, con una diminuzione netta dei prodotti conferiti rispetto al precedente esercizio di valutazione.

Riepilogando, l'Università di Firenze riceve sul totale nazionale degli atenei che partecipano alla quota premiale, rispettivamente:

- il 3,57% (3,95% nel 2015) per la VQR generale;
- il 2,58% (2,90% nel 2015) per le politiche di reclutamento (VQR dei nuovi reclutati);
- il 3,14% (3,12% nel 2015) per gli studenti regolari che hanno acquisito almeno 20 CFU;
- il 3,64% (3,85% nel 2015) per l'internazionalizzazione della didattica.

Considerando che l'Università di Firenze rappresenta il 3,30% delle assegnazioni in quota costo standard – criterio che a regime sostituirà i criteri storici basati sulla numerosità di docenti e ricercatori nei singoli Atenei – ed il 3,30% della quota premiale, è possibile fare una proiezione prudentiale delle future minori assegnazioni di FFO libero all'ateneo fiorentino ipotizzando una clausola di salvaguardia minore o uguale di quella attuale. Premesso che entrambe queste percentuali potrebbero incrementare nei prossimi anni soprattutto attuando politiche di miglioramento sugli studenti regolari e sulle immatricolazioni, è possibile stimare prudentialmente che il nostro ateneo perda fra i 1,5-2,5 milioni di euro l'anno fino ad attestarsi ad un livello a regime nel 2020 di circa 216-220 milioni di euro. L'importo minimo di 216 milioni è ottenuto applicando il 3,30% all'importo complessivo delle quote base, premiale, perequativa e dei piani straordinari - escludendo quindi gli interventi specifici - che nel 2016 ammontava a circa 6,549 miliardi.

Dato che il budget 2017 prevede un FFO libero pari a 226 milioni includendo i proventi da programmazione triennale che dovrebbero aggirarsi attorno ai 1,5-2 milioni di euro, è possibile affermare che l'ateneo già si pone in questa ottica di graduale diminuzione dei finanziamenti.

Nel prossimo futuro, infatti, la somma delle quote base, premiale e perequativa non sembra destinata ad incrementare, mentre i piani straordinari negli ultimi anni non hanno comportato reali risorse aggiuntive per il sistema poiché sono stati ricavati all'interno del finanziamento complessivo, a sua volta decrescente fino al 2015.

Come già ricordato in precedenza, è comunque auspicabile che lo Stato intervenga per finanziare il meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali (DPCM) e rinnovi contrattuali che al momento sono a totale carico dei singoli atenei se si vuole evitare il tracollo del sistema. Infatti, senza un intervento in tal senso, non soltanto Firenze, ma anche molti atenei italiani di dimensioni paragonabili sono destinati a registrare consistenti perdite d'esercizio nel medio periodo.

La sostenibilità complessiva delle presunte minori assegnazioni all'ateneo dovrà essere quindi valutata alla luce dell'andamento delle contribuzioni studentesche e delle altre fonti di provento.

Eventuali maggiori assegnazioni sotto forma di interventi specifici (si veda, a titolo esemplificativo, il finanziamento per i dipartimenti "eccellenti" previsto nella dall'art. 1 commi 314 e seguenti della legge 11 dicembre 2016, n. 232,) non rappresentano la via migliore per contribuire alla sostenibilità economico-finanziaria dell'ateneo nel medio periodo.

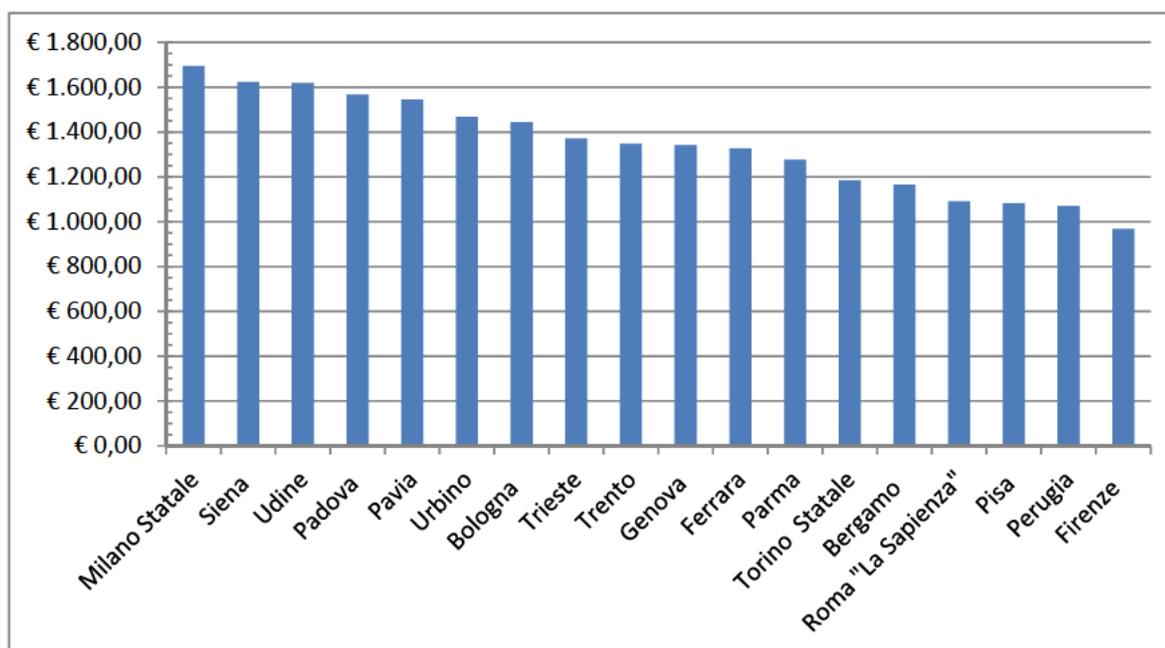
Contribuzioni studentesche

I proventi da contribuzioni studentesche ammontano nel 2016, al lordo dei rimborsi, a 59,7 milioni, in aumento (+ 8,4%) rispetto ai 55,050 milioni del 2015. All'interno di tali proventi, la componente delle tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea specialistica e per i corsi di laurea ante DM 509/99 è passata dai 44,707 milioni del 2015 ai 50,389 milioni del 2016 con un aumento di circa il 12,7%. Tali aumenti sono da imputare alla diversa collocazione degli studenti nelle fasce di reddito equivalente. Dal 1 gennaio 2015, infatti, l'ISEE è stato profondamente rinnovato sia dal punto di vista delle regole

di calcolo sia nelle procedure. Il nuovo ISEE introduce criteri di valutazione del reddito e del patrimonio diversi rispetto agli anni passati ed induce controlli più attenti. Si consideri, inoltre, che quasi un quarto (oltre 11.000 studenti) dell'attuale popolazione studentesca pagante non presenta ISEE, collocandosi automaticamente nella fascia massima di contribuzione.

In considerazione del fatto che l'incidenza dei proventi da tasse studentesche di studenti regolari (pari a 27,214 milioni) sul FFO libero (226,5 milioni) si colloca attorno al 12% - ossia molto al di sotto della soglia del 20% individuata dall'articolo 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306, così come modificato dalla legge 7 agosto 2012 n. 135 - l'attuale gettito da contribuzione studentesca appare ancora decisamente sottodimensionato rispetto a quanto accade negli altri atenei statali.

Tale scarto è evidente anche dal seguente grafico che compara la tassazione media per studente dell'Università di Firenze – di circa 1.000 euro nel 2016 – con una serie di altri atenei competitori del centro-nord. I dati sono riferiti al 2015 non essendo ancora disponibili i valori consuntivi ufficiali del MIUR per il 2016.



Per l'immediato futuro è necessario tenere conto che l'attuale sistema di contribuzione studentesca dovrà essere necessariamente revisionato nel corso del 2017 per adeguarsi a quanto previsto dall'art. 1 commi 252 e seguenti della legge 11 dicembre 2016, n. 232, con particolare riferimento all'esenzione da tassazione degli studenti regolari e produttivi con ISEE 0-13.000 e al "contingentamento" della tassazione nella fascia 13.001-30.000 euro. Da un punto di vista di futuri equilibri di bilancio, si auspica che questa azione di revisione non comporti una riduzione dei proventi – visto anche il sottodimensionamento del gettito rispetto agli altri atenei pubblici italiani – poiché ciò potrebbe, in prospettiva, compromettere la sostenibilità economico-finanziaria dell'Università.

4. Il personale

Assegni fissi

La seguente tabella, tratta dalla banca dati economica DALIA del MIUR, evidenzia l'andamento nell'ultimo quinquennio degli assegni fissi per il personale (docente, ricercatore, tecnico amministrativo) dell'ateneo fiorentino in comparazione con le altre università statali italiane che concorrono al costo standard in quota base del FFO (dati in migliaia di euro):

Università	AF 2016	%	AF 2015	%	AF 2014	%	AF 2013	%	AF 2012	%
Politecnica MARCHE	40.394	1,05%	40.579	1,03%	41.532	1,03%	42.331	1,02%	43.547	1,01%
Univ. BARI	112.914	2,93%	116.224	2,96%	120.927	3,01%	125.595	3,03%	131.974	3,07%
Politecnico di BARI	22.413	0,58%	23.098	0,59%	23.877	0,59%	24.779	0,60%	26.125	0,61%
Univ. BASILICATA	24.098	0,63%	23.687	0,60%	23.504	0,58%	23.868	0,58%	24.698	0,57%
Univ. BERGAMO	21.392	0,55%	21.533	0,55%	21.670	0,54%	22.102	0,53%	22.377	0,52%
Univ. BOLOGNA	213.539	5,54%	217.782	5,55%	222.648	5,53%	227.166	5,49%	233.730	5,44%
Univ. BRESCIA	40.333	1,05%	40.681	1,04%	41.039	1,02%	41.311	1,00%	42.188	0,98%
Univ. CAGLIARI	71.613	1,86%	74.529	1,90%	76.973	1,91%	79.710	1,93%	82.975	1,93%
Univ. CALABRIA	60.334	1,56%	60.642	1,55%	60.615	1,51%	61.392	1,48%	62.990	1,47%
Univ. CAMERINO	20.971	0,54%	20.706	0,53%	20.821	0,52%	21.132	0,51%	22.217	0,52%
Univ. CASSINO	23.409	0,61%	23.249	0,59%	23.340	0,58%	23.584	0,57%	24.064	0,56%
Univ. CATANIA	95.073	2,47%	97.016	2,47%	99.895	2,48%	103.566	2,50%	110.533	2,57%
Univ. CATANZARO	15.677	0,41%	15.259	0,39%	15.229	0,38%	15.297	0,37%	15.324	0,36%
Univ. CHIETI-PESC.	43.890	1,14%	44.256	1,13%	45.352	1,13%	47.220	1,14%	48.983	1,14%
Univ. FERRARA	45.832	1,19%	46.154	1,18%	45.909	1,14%	46.357	1,12%	47.750	1,11%
Univ. FIRENZE	130.579	3,39%	133.585	3,41%	137.648	3,42%	143.716	3,47%	152.180	3,54%
Univ. FOGGIA	25.483	0,66%	25.503	0,65%	29.754	0,74%	26.315	0,64%	27.178	0,63%
Univ. GENOVA	101.830	2,64%	104.796	2,67%	106.733	2,65%	110.396	2,67%	115.256	2,68%
INSUBRIA	25.483	0,66%	26.543	0,68%	26.353	0,66%	26.853	0,65%	27.680	0,64%
Univ. L'AQUILA	42.151	1,09%	42.828	1,09%	44.051	1,09%	45.390	1,10%	46.666	1,09%
Univ. LECCE	47.993	1,24%	47.966	1,22%	48.936	1,22%	49.667	1,20%	51.110	1,19%
Univ. MACERATA	21.570	0,56%	21.674	0,55%	22.302	0,55%	22.676	0,55%	23.270	0,54%
Univ. MESSINA	87.337	2,27%	89.587	2,28%	93.298	2,32%	98.589	2,38%	104.606	2,43%
Univ. MILANO	152.992	3,97%	154.617	3,94%	157.978	3,93%	163.767	3,96%	170.114	3,96%
Univ. MI-BICOCCA	61.291	1,59%	62.070	1,58%	61.517	1,53%	62.385	1,51%	64.260	1,50%
Politecnico MILANO	96.231	2,50%	93.835	2,39%	94.691	2,35%	97.556	2,36%	100.459	2,34%
Univ. MODENA-R.E.	58.744	1,52%	59.407	1,51%	59.980	1,49%	61.222	1,48%	62.810	1,46%
Univ. MOLISE	20.347	0,53%	20.491	0,52%	21.158	0,53%	21.533	0,52%	22.153	0,52%
Univ. NAPOLI	193.318	5,01%	198.851	5,07%	211.356	5,25%	220.617	5,33%	232.046	5,40%
Ila Univ. NAPOLI	84.089	2,18%	85.449	2,18%	87.910	2,19%	90.153	2,18%	93.239	2,17%
NA "Parthenope"	22.030	0,57%	21.717	0,55%	22.105	0,55%	22.354	0,54%	23.053	0,54%
NA "L'Orientale"	15.692	0,41%	16.338	0,42%	16.855	0,42%	17.375	0,42%	18.214	0,42%
Univ. PADOVA	163.897	4,25%	163.924	4,18%	165.790	4,12%	169.986	4,11%	177.103	4,12%
Univ. PALERMO	125.388	3,25%	128.262	3,27%	132.143	3,28%	137.112	3,31%	142.514	3,32%
Univ. PARMA	70.662	1,83%	72.193	1,84%	73.750	1,83%	75.458	1,82%	77.148	1,80%
Univ. PAVIA	72.519	1,88%	74.534	1,90%	76.268	1,90%	78.530	1,90%	81.292	1,89%
Univ. PERUGIA	81.839	2,12%	84.038	2,14%	87.289	2,17%	90.142	2,18%	93.126	2,17%
PIEMONTE Orientale	27.428	0,71%	28.149	0,72%	28.727	0,71%	28.782	0,70%	28.971	0,67%
Univ. PISA	117.605	3,05%	119.259	3,04%	123.488	3,07%	127.581	3,08%	132.600	3,09%
Univ. Mediterranea	18.602	0,48%	18.605	0,47%	19.192	0,48%	19.546	0,47%	19.947	0,46%
ROMA "La Sapienza"	295.765	7,67%	305.214	7,78%	317.625	7,90%	331.589	8,01%	345.825	8,05%
ROMA Tor Vergata	95.466	2,48%	97.863	2,49%	99.708	2,48%	101.696	2,46%	106.253	2,47%
Univ. ROMA TRE	63.642	1,65%	64.922	1,66%	66.003	1,64%	67.549	1,63%	69.912	1,63%
Univ. SALERNO	68.522	1,78%	69.323	1,77%	69.785	1,73%	71.287	1,72%	72.924	1,70%
Univ. SANNIO (BN)	14.078	0,37%	13.833	0,35%	13.904	0,35%	14.138	0,34%	14.196	0,33%
Univ. SASSARI	46.202	1,20%	47.967	1,22%	48.907	1,22%	50.810	1,23%	52.470	1,22%
Univ. SIENA	65.620	1,70%	66.795	1,70%	70.125	1,74%	71.442	1,73%	74.944	1,74%
Univ. TERAMO	16.230	0,42%	16.281	0,42%	16.443	0,41%	16.786	0,41%	17.509	0,41%
Univ. TORINO	146.538	3,80%	149.584	3,81%	152.058	3,78%	156.812	3,79%	162.234	3,78%
Politecnico TORINO	64.382	1,67%	64.172	1,64%	64.552	1,60%	65.482	1,58%	68.326	1,59%
Univ. TRIESTE	53.937	1,40%	55.548	1,42%	56.962	1,42%	58.336	1,41%	60.251	1,40%
Univ. TUSCIA	23.576	0,61%	23.807	0,61%	24.251	0,60%	24.583	0,59%	24.814	0,58%
Univ. UDINE	47.524	1,23%	48.983	1,25%	50.122	1,25%	51.244	1,24%	53.068	1,23%
Univ. URBINO	27.223	0,71%	27.773	0,71%	28.779	0,72%	29.588	0,71%	31.045	0,72%
Univ. VENEZIA	41.216	1,07%	41.600	1,06%	41.119	1,02%	41.644	1,01%	43.304	1,01%
IUAV - VENEZIA	14.557	0,38%	14.989	0,38%	15.479	0,38%	16.783	0,41%	16.589	0,39%
Univ. VERONA	53.755	1,39%	54.486	1,39%	54.665	1,36%	55.538	1,34%	57.304	1,33%
Totale atenei costo standard	3.855.216	100,00%	3.922.754	100,00%	4.023.087	100,00%	4.138.419	100,00%	4.297.438	100,00%

Dai dati riportati risulta non soltanto una costante diminuzione degli assegni fissi del nostro ateneo (nel 2016 pari a circa 130,6 milioni, ossia il 3,39% del sistema) ma anche un quasi sostanziale allineamento dell'incidenza del costo del personale dell'ateneo con la percentuale di costo standard su base nazionale (pari al 3,3% nel 2016). Questo dato di sintesi testimonia la sostenibilità predittiva del costo del personale dell'Università di Firenze, in particolare per quanto concerne gli assegni fissi. Infatti,

l'attuale quota di personale, anche in termini di "teste" oltre che di monte stipendi, appare allineata al parametro del costo standard che a regime rappresenterà il driver principale del finanziamento statale agli atenei in quota base. Inoltre, se si considera che gli assegni fissi fiorentini pesavano per quasi il 4% del totale nazionale nel 2008, si può comprendere l'entità del ridimensionamento intercorso che consente di guardare con serenità al futuro nonostante la ripresa, a totale carico degli atenei, del meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali e rinnovi contrattuali a partire dal gennaio 2016.

Guardando al conto economico, inoltre, si evidenzia come la voce B) VIII "costi del personale" sia sostanzialmente inalterata rispetto all'anno precedente (circa 258 milioni in entrambi gli anni), interrompendo così la decrescita costante che si era registrata fino al 2015.

Evoluzione del personale

La seguente tabella evidenzia i principali flussi in entrata e in uscita in termini di unità di personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo fra il 31/12/2015 e il 31/12/2016:

EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNO 2016						
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2015	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunzioni	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2016
Professori ordinari	441	46		1	8	404
Professori associati(*)	706	15	8	11	8	702
Ricercatori universitari(*)	386	10	8	2		370
Rtd tip. a) Fondi di ateneo	48	1	17	28	2	60
Rtd tip. b) Fondi di ateneo	33	1		19	20	71
Rtd tip. a) Fondi esterni	52	3	5	16		60
Rtd tip. b) fondi esterni	1			1		2
Tot. personale docente e ricerc.	1667	76	38	78	38	1669
Dirigenti (**)	7	0		0		7
C.E.L.	78	2		2		78
Personale tecnico amministrativo (***)	1484	39	1	26	1	1471
Totale personale TA, CEL e dirigente (***)	1569	41	1	28	1	1556
TOTALE PERSONALE	3236	117	39	106	39	3225

* nel corso dell'anno 2016 un passaggio da Ricercatore di ruolo a Professore Associato è stato annullato con effetto retroattivo.

(**) per completezza di informazione si evidenzia che al 31/12/2015 e al 31/12/2016 era in servizio un dirigente a tempo determinato e inoltre al 31/12/2016 era in servizio anche un dirigente in comando

(***) il dato "assunzioni" comprende anche la riammissione in servizio di un'unità di personale a seguito di sentenza

(****) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato

Dall'analisi emerge come nel corso del 2016 si sia interrotto (+2 unità) il processo di graduale riduzione del personale docente e ricercatore che ha caratterizzato l'ultimo decennio e sia stata contenuta la riduzione del personale tecnico amministrativo, CEL e dirigente (-13 unità). Le dimensioni raggiunte, anche alla luce dell'incidenza degli assegni fissi fiorentini sul totale degli assegni fissi degli atenei che concorrono al costo standard (prima tabella del presente paragrafo), appaiono sostenibili ed equilibrate rispetto all'incidenza degli studenti regolari sul totale nazionale.

Come già evidenziato nella relazione sulla gestione del bilancio 2015, dal 2009 al 2015 l'effetto congiunto di:

- blocco di classi, scatti e adeguamenti stipendiali per professori e ricercatori;
- mancato impiego di tutti i punti organico a disposizione per il reclutamento di nuovo personale docente e ricercatore;
- blocco della contrattazione collettiva per il personale tecnico amministrativo;

ha determinato una notevole diminuzione degli oneri stipendiali a carico del bilancio.

A ciò si aggiunga che nel corso del 2016 è ripreso soltanto parzialmente il meccanismo di erogazione degli scatti stipendiali per il personale docente (in particolare i vecchi scatti biennali automatici ante legge 240/2010), mentre non hanno ancora avuto impatto sul bilancio gli scatti triennali in regime "Gelmini", gli adeguamenti stipendiali al costo della vita (cosiddetto DPCM) e i rinnovi contrattuali per il personale tecnico amministrativo. Quando tali dinamiche saranno a regime, il costo del personale sarà inevitabilmente destinato a crescere a parità di unità e di ruoli.

I significativi scostamenti (circa 9 milioni complessivi) del costo del personale fra budget e consuntivo 2016 trovano spiegazione, oltre che in quanto appena riportato, anche nelle difficoltà di prevedere con puntualità la totalità delle cessazioni, tenuto conto che ai pensionamenti per limiti di età si sommano le dimissioni volontarie - che in questi anni hanno avuto un'incidenza significativa - e i ritardi nelle prese di servizio programmate legate ai tempi delle procedure valutative. Si rinvia alla nota integrativa per ulteriori approfondimenti.

5. Politiche di accantonamento e risultato d'esercizio

Il consuntivo ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31.12.2016 in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione circa il raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico.

Con la determinazione del suddetto risultato si pone l'obbligo di individuarne la destinazione nell'ambito delle alternative concesse dall'attuale normativa. A tal fine si hanno:

- Fondi e riserve vincolati all'interno del patrimonio vincolato;
- Riserve statutarie e il rinvio quale risultato di esercizi precedenti, all'interno del Patrimonio non vincolato.

L'inserimento all'interno del patrimonio vincolato presuppone l'individuazione di una destinazione da parte degli organi di governo dell'ateneo, mentre la collocazione nel patrimonio non vincolato rappresenta un semplice rafforzamento a fronte di possibili rischi generici - perdite d'esercizio - futuri.

Come noto, sia nel passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economica avvenuto il 1 gennaio 2014, sia attraverso i consuntivi 2014 e 2015, l'ateneo ha effettuato una serie di politiche di accantonamento a fondi rischi ed oneri (e dunque a monte della determinazione del risultato dell'esercizio) che, alla luce delle indicazioni contenute nel MTO del MIUR nella sua versione più aggiornata, devono essere opportunamente corrette, anche in considerazione della possibilità di costituire, a valle del processo di determinazione degli utili, fondi vincolati all'interno del patrimonio netto per il raggiungimento di finalità specifiche.

È opportuno precisare che i fondi rischi e oneri sono frutto di accantonamenti da utili lordi per far fronte ad eventi futuri negativi che presentano incertezze circa la data o l'entità della relativa uscita monetaria (fondi oneri) o relativamente alla possibilità che l'evento accada (fondi rischi). Sia per i fondi oneri che per i fondi rischi, gli accantonamenti sono effettuati nel rispetto del principio della competenza economica, ossia con riferimento a costi effettivamente maturati nell'esercizio appena concluso che avranno manifestazione finanziaria (uscita) in quello futuro o in altri ancora successivi. Al contrario, in passato il nostro ateneo ha talvolta generato dei fondi rischi e oneri che avevano la caratteristica di coprire costi non di competenza. Per correggere tale dinamica si è ritenuto opportuno rettificare circa 35 milioni di fondi rischi e oneri preesistenti (in particolare: fondo oneri pluriennali piano strategico, fondo spese per edilizia, fondo assegni di ricerca e, in quota parte, fondo dottorato di ricerca, fondo per obbligazioni di ricerca in finanziaria, fondo per obbligazioni di funzionamento in finanziaria, fondo per obbligazioni didattiche assunte in finanziaria), stornandoli agli "altri proventi e ricavi diversi" del conto economico, così come previsto dal principio contabile dell'Organismo Italiano di Contabilità-OIC n. 31, contribuendo in maniera determinante all'utile dell'esercizio 2016. Tale operazione ha comportato una riduzione complessiva dei fondi rischi e oneri, considerando sia gli

storni sia gli effettivi utilizzi nel 2016, di circa 49,4 milioni di euro (dai circa 122 milioni del 2015 ai 72,6 milioni del 2016). Tale operazione di riallineamento contabile alle previsioni del MTO del MIUR continuerà anche nel futuro prossimo (per i dettagli si veda la tabella successiva).

A differenza dei fondi rischi ed oneri, i fondi vincolati del patrimonio netto hanno una valenza meramente informativa e segnaletica e non danno luogo alla possibilità di coprire costi di competenza, poiché sono generati da ricchezza realizzata nel passato. Con riferimento all'utile d'esercizio 2016, pari a circa 61 milioni di euro, si propone la sua destinazione, attraverso opportuna delibera del Consiglio di Amministrazione, secondo la seguente articolazione:

- 31 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2017;
- 17,5 milioni di euro per la realizzazione del piano strategico 2016-18 quale nuova e più corretta collocazione in bilancio del precedente "Fondo oneri pluriennali piano strategico" e in considerazione del fatto che circa 1 milione delle risorse precedentemente accantonate sono state effettivamente utilizzate;
- 10,5 milioni di euro per la possibile estinzione anticipata dei mutui attualmente in essere;
- 2 milioni circa a patrimonio libero e non vincolato, in modo da garantire la stabilità economica futura, in particolare per la copertura di possibili perdite d'esercizio nei prossimi anni.

La natura delle varie tipologie di fondi e le motivazioni delle loro movimentazioni risultano analiticamente illustrate all'interno della nota integrativa.

Di seguito si riporta una sintesi dei fondi rischi ed oneri esistenti con le relative variazioni intercorse dall'1.1.2016 al 31.12.2016.

FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 31.12.2015	122.008.860
Saldo al 31.12.2016	72.598.181
VARIAZIONE	- 49.410.679

Descrizione	valore 1.1.2016	movimenti	valore 31.12.2016
Fondo rinnovi contrattuali personale TA	-	240.391	240.391
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	-	4.097	4.097
Fondo rischi su crediti	9.029.163	-468.819	8.560.344
Fondo rischi per ricorsi in atto	6.453.548	-1.005.985	5.447.563
Fondo oneri futuri	3.261.250	-101.705	3.159.544
Fondo spese per ricerca	8.896.323	535.560	9.431.883
Fondo spese per didattica	6.811.591	-45.511	6.766.080
Fondo spese per edilizia	7.799.976	-7.799.976	-
Fondo incentivo progettazione	1.142.948	-78.909	1.064.039
Fondo oneri contratti di formazione specialistica	5.795.775	-5.795.775	-
Fondo per oneri scuole di specializzazione	580.810	-9.539	571.271
Fondo oneri personale docente	1.691.050	-609.123	1.081.927
Fondo oneri disabili	795.836	69.426	865.262
Fondo per obbligazioni didattica assunte in finanziaria	21.264	-21.264	-
Fondo programmazione triennale 2013/15	3.758.575	-1.381.707	2.376.867
Fondo per obbligazioni ricerca in finanziaria	5.586.883	-4.568.788	1.018.095
Fondo per obbligazioni di funzionamento in finanziaria	615.052	-615.052	-
Fondo per incassi non identificati	91.232	-42.474	48.758
Fondo obbligazioni personale in finanziaria	18.132.695	-1.297.128	16.835.567

Fondo oneri futuri per il personale	4.646.975	-1.742.504	2.904.471
Fondo dottorato di ricerca	8.596.248	-2.596.248	6.000.000
Fondo assegni di ricerca	900.000	-900.000	-
Fondo rischi da rendicontazione	2.500.000	-361.544	2.138.456
Fondo oneri finanziamento	6.401.667	-2.318.101	4.083.565
Fondo oneri pluriennali piano strategico	18.500.000	-18.500.000	-



Stato Patrimoniale al 31/12/2016

Stato Patrimoniale al 31/12/2016

ATTIVO		PASSIVO	
<u>A) IMMOBILIZZAZIONI</u>		<u>A) PATRIMONIO NETTO</u>	
I IMMATERIALI		I FONDO DI DOTAZIONE DELL' ATENEO	685.254.277,44
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	II PATRIMONIO VINCOLATO	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	21.743,62	1) Fondi vincolati destinati da terzi	
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.585,89	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	28.060.382,66
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	3.270.769,12	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	28.060.382,66
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.294.098,63	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	
II MATERIALI		1) Risultato gestionale esercizio	61.026.264,92
1) Terreni e fabbricati	276.999.185,72	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5.699.868,12
2) Impianti e attrezzature	2.617.996,37	3) Riserve statutarie	
3) Attrezzature scientifiche	13.233.998,21	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	66.726.133,04
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e	523.354.600,95	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	780.040.793,14
5) Mobili e arredi	2.567.358,97	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	7.637.997,53	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	72.598.180,91
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.193.195,29	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.908.761,07
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	829.604.333,04	D) DEBITI	
III FINANZIARIE	8.013.698,27	1) Mutui e Debiti verso banche	69.389.825,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	8.013.698,27	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	105.535,17
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	840.912.129,94	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	56.621,79
<u>B) ATTIVO CIRCOLANTE</u>		4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	16.493,96
I RIMANENZE		5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	
TOTALE RIMANENZE		6) Debiti verso Università	470.541,61
II CREDITI		7) Debiti verso studenti	1.712.589,00
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	19.661.650,20	8) Acconti	
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.177.255,46	9) Debiti verso fornitori	15.277.620,29
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.433.873,83	10) Debiti verso dipendenti	173.494,82
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3.111.471,01	11) Debiti verso società o enti controllati	
5) Crediti verso Università	460.519,01	12) Altri debiti	8.627.879,20
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi		TOTALE DEBITI (D)	95.830.600,84
7) Crediti verso società ed enti controllati		E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
8) Crediti verso altri (pubblici)	10.038.518,24	e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	146.337.000,71
9) Crediti verso altri (privati)	29.081.039,73	e2) Contributi agli investimenti	64.714.240,49
TOTALE CREDITI	70.964.327,48	e3) Altri ratei e risconti passivi	12.830.226,69
III ATTIVITÀ FINANZIARIE			
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE			
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali	244.169.396,09		
2) Denaro e valori in cassa	-		
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	244.169.396,09		
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	315.133.723,57		
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI			
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	16.552.849,59		
c2) Altri ratei e risconti attivi	1.661.100,75		
TOTALE ATTIVO	1.174.259.803,85	TOTALE PASSIVO	1.174.259.803,85
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.823,80	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.823,80



Conto Economico al 31/12/2016

Conto Economico al 31/12/2016

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI	70.523.537,68
1) Proventi per la didattica	59.477.019,30
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.046.157,26
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	361,12
II. CONTRIBUTI	303.965.413,68
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	262.870.506,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	7.481.483,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.639.776,01
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	9.943.330,17
5) Contributi da Università	1.293.636,35
6) Contributi da altri (pubblici)	7.413.625,18
7) Contributi da altri (privati)	12.323.056,97
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	111.574.670,31
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	486.063.621,67
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	258.699.005,48
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	195.285.842,95
a) docenti/ricercatori	157.482.393,28
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	26.083.700,39
c) docenti a contratto	904.653,79
d) esperti linguistici	3.365.543,13
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.830.144,91
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.047.155,21
g) missioni e rimborso spese	4.572.252,24
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	63.413.162,53
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	105.318.747,58
1) Costi per sostegno agli studenti	35.193.494,68
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	526.082,96
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.412.150,47
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.704.327,47
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.261.275,33
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	42.543.354,44
9) Acquisto altri materiali	2.074.793,64
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.721.770,54
12) Altri costi	11.881.498,05
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.900.252,95
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	193.116,73
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.707.136,22
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	14.327.998,85
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.866.203,22
TOTALE COSTI (B)	422.112.208,08
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	63.951.413,59
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.253.281,90
1) Proventi finanziari	69.557,86
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-2.318.101,35
3) Utili e Perdite su cambi	-4.738,41
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-145.578,77
1) Proventi	127.976,87
2) Oneri	-273.555,64
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	526.288,00
RISULTATO DI ESERCIZIO	61.026.264,92



Rendiconto Finanziario al 31/12/2016

Rendiconto Finanziario al 31/12/2016

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		32.098.359,30
RISULTATO NETTO	61.026.264,92	
<i>rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità</i>		
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI	15.900.252,95	
VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)	- 50.881.368,97	
VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)	- 10.700,23	
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)	7.027.839,87	
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)	16.772.048,02	
VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)	3.680.297,52	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		329.653,59
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	3.254.769,88	
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	- 2.925.116,29	
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO		32.428.012,89
INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		-11.414.096,41
-MATERIALI	-10.998.250,08	
-IMMATERIALI	-415.846,33	
-FINANZIARIE		
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		1.626,03
-MATERIALI		
-IMMATERIALI		
-FINANZIARIE	1.626,03	
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO		-11.412.470,38
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-4.770.701,74	
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		-4.770.701,74
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)		16.244.840,77
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	227.924.555,32	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	244.169.396,09	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO		16.244.840,77



Nota integrativa



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Bilancio unico d'esercizio 2016

NOTA INTEGRATIVA

Premessa	2
Criteri di valutazione	3
Analisi delle voci di stato patrimoniale	9
Analisi delle voci del conto economico	30
Budget economico di previsione 2016 – conto economico 2016: una comparazione	54
Indicatore tempestività pagamenti e rispetto limiti normativi	58
Programmazione flussi di cassa	59

PREMESSA

Il presente bilancio è redatto secondo quanto stabilito dal Decreto interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 - *Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*, dal Manuale Tecnico-Operativo adottato dal MIUR, con D.D. 3112/2015, in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del suddetto Decreto interministeriale, dalla seconda versione del suddetto Manuale Tecnico-Operativo ancora in fase di consultazione, nonché, per tutto quanto non espressamente previsto da tale decreto, secondo le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Nella Nota Integrativa viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata tenendo conto dei principi generali precedentemente indicati. In particolare, tali valutazioni sono state ispirate alla prudenza e alla rappresentazione quanto più possibile veritiera e corretta delle poste patrimoniali e della situazione economico-finanziaria al fine di garantire la significatività del patrimonio netto.

I criteri di valutazione adottati per le singole poste di bilancio e di seguito riportati sono aderenti alle disposizioni previste dall'art. 4 del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 19 del 2014, alle indicazioni del Manuale Tecnico-Operativo previsto dall'art. 8 del suddetto decreto e, ove compatibili, alla disciplina dell'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, deve essere iscritta a tale minor valore e di ciò deve essere data adeguata motivazione in Nota Integrativa. Il minore valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali e materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Nella Nota Integrativa sono esplicitate le percentuali di ammortamento adottate.

Le aliquote di ammortamento sono sostanzialmente in linea con quelle previste dalla seconda versione del Manuale tecnico operativo di contabilità. In ogni caso lo stesso Manuale prevede che, *“a livello transitorio, le università che, alla data di applicazione delle presenti aliquote di ammortamento risultassero già aver adottato la COEP ed avessero utilizzato aliquote differenti, hanno facoltà di proseguire l'ammortamento per quei beni utilizzando le vecchie aliquote fino ad esaurimento o applicare immediatamente le nuove aliquote nell'esercizio in corso...”*.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Immobilizzazioni immateriali	% amm.to
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	33
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	100 - 3
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	100 - 3

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente e acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati nei Conti d'Ordine. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), ai quali è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione del sistema bibliotecario;
- nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, l'Ateneo procede all'imputazione a conto economico del costo annuale di acquisizione. Tale procedimento, espressamente previsto tra i criteri di valutazione ammessi dal DI 19/2014, permette una notevole semplificazione

amministrativa. Al contempo il valore unitario dei libri acquistati ne giustifica a pieno l'ammortamento integrale nell'esercizio.

Le collezioni museali sono iscritte tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione museale coadiuvata da tecnici del settore.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, il relativo bene deve essere adeguatamente valorizzato e contabilizzato in base a quanto indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

Immobilizzazioni materiali	% amm.to
1) Terreni e fabbricati	0 e 3
2) Impianti e attrezzature	33 - 15
3) Attrezzature scientifiche	33 - 15
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0
5) Mobili e arredi	12
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0
7) Altre immobilizzazioni materiali	15

Immobilizzazioni finanziarie

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in enti controllati e collegati, secondo quanto riportato nel principio contabile OIC n. 21, possono essere valutate sia con il metodo del costo appena descritto, sia con quello del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del Codice Civile.

Rimanenze

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

Crediti

Sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzazione. È stato stanziato allo scopo un apposito fondo di svalutazione, determinato in base alle previsioni anche facendo riferimento a criteri di tipo statistico in merito alla possibilità di recupero.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

Attività finanziarie

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

Disponibilità liquide

Per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari, ai depositi postali, agli assegni, al denaro, ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

Ratei e Risconti attivi

Nella voce ratei e risconti attivi devono essere iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma per una parte di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per le commesse pluriennali la valutazione avviene al costo, per cui i proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, è quindi necessario valorizzare i proventi di competenza e iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, è necessario rinviare parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo.

Patrimonio Netto

Il valore del Patrimonio netto è dato dalla differenza fra il totale delle attività e delle passività. Esso si articola in:

- Fondo di dotazione, così come determinato in sede di redazione del primo stato patrimoniale di apertura in contabilità economica al 1 Gennaio 2014;
- Patrimonio vincolato da terzi, per legge o per decisione degli organi di governo;

- Patrimonio non vincolato, rappresentato dai risultati della gestione dell'anno, degli anni precedenti e dalle destinazioni di risultato a riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e tecnico amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Ratei e Risconti passivi

Nella voce ratei e risconti passivi devono essere iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma in parte di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nei risconti passivi si trovano i proventi (contributi, ricavi) su progetti di ricerca finanziati da enti esterni all'Ateneo (UE, MIUR, Regioni, Privati, ecc.) di durata pluriennale, non ancora ultimati e quindi in parte di competenza degli esercizi successivi. Nella stessa voce sono presenti anche risconti passivi riferiti a progetti non conclusi con finalità diverse da quelle prima esplicitate, quali didattica, formazione specialistica finanziati da enti pubblici e privati.

Operazioni fuori bilancio

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali.

Costi e Ricavi

I ricavi ed i proventi sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio. I costi e gli oneri sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza, rilevando anche componenti economiche negative che alla chiusura dell'esercizio non avevano avuto manifestazione finanziaria.

I ricavi e i costi relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per cassa in deroga al principio di competenza, per cui determinano componenti positive al momento della riscossione.

Contributi

Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio certi ed esigibili sono stati iscritti nel Conto Economico.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli. I contributi in conto capitale vengono iscritti nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone la quota residua fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

Imposte Sul Reddito

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una previsione, sempre ispirata al criterio generale della prudenza, dell'onere fiscale corrente, in relazione alle norme tributarie in vigore.

Garanzie, Impegni, Beni di Terzi e Rischi

La valutazione dei beni immobili di terzi in uso all'Ateneo è stata compiuta sulla base dei valori catastali rivalutati, in omogeneità alla valutazione degli altri beni immobili.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2016 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale al 31.12.2015. La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. 19/2014.

ATTIVITA'**A. Immobilizzazioni****A.I Immateriali**

Saldo al 31.12.2015	3.071.369,03
Saldo al 31.12.2016	3.294.098,63
VARIAZIONE	222.729,60

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Descrizione	Valore netto al 01.01.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2016
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo					
Diritti di brevetto e di utilizz.opere ingegno	100.808,43	52.310,80	52.310,80	79.064,81	21.743,62
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		14.825,95	9.385,48	3.854,58	1.585,89
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					-
Altre immobilizzazioni immateriali	2.970.560,60	477.451,61	67.045,75	110.197,34	3.270.769,12
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.071.369,03	544.588,36	128.742,03	193.116,73	3.294.098,63

A.I.1 - Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

A.I.2 - Diritti di brevetto e di utilizzazione opere ingegno

La voce si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali sostenute in regime di contabilità finanziaria. In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014, in via prudenziale, i costi

relativi a diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno sono stati iscritti a Conto Economico.

A.I.3 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce è relativa all'acquisto di licenze software da parte del Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa.

A.I.4 - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Nella voce sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie di beni di terzi che a fine esercizio non sono ancora stati completati, assumendo come data di completamento dell'intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione.

A.I.5 - Altre immobilizzazioni immateriali

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di terzi (il cui valore è iscritto nei conti d'ordine) conclusi nel corso dell'esercizio.

A.II Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31.12.2015	834.313.219,18
Saldo al 31.12.2016	829.604.333,04
VARIAZIONE	- 4.708.886,14

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione	Valore netto al 01.01.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2016
Terreni e fabbricati	280.865.389,52	10.263.048,72	7.446.515,20	6.682.737,32	276.999.185,72
Impianti e attrezzature	2.403.188,51	611.733,21	17.702,62	379.222,73	2.617.996,37
Attrezzature scientifiche	14.341.386,99	3.831.139,95	253.928,96	4.684.599,77	13.233.998,21
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.306.345,95	50.175,00	1.920,00		523.354.600,95
Mobili e arredi	2.939.120,15	796.973,93	45.913,50	1.122.821,61	2.567.358,97
Automezzi	70.168,56	56.552,52	20.844,95	45.569,56	60.306,57
Macchine e attrezzature informatiche	3.853.117,47	1.914.562,04	92.780,67	2.706.043,82	2.968.855,02
Immobilizzazioni in corso e acconti	6.313.644,05	2.707.757,26	1.383.403,78		7.637.997,53
Altre immobilizzazioni materiali	220.857,98	32.887,92	3.570,79	86.141,41	164.033,70
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	834.313.219,18	20.264.830,55	9.266.580,47	15.707.136,22	829.604.333,04

A.II.1 - Terreni e fabbricati

L'importo relativo alla voce terreni non ha subito modifiche rispetto al dato 2015. Gli incrementi registrati nell'esercizio 2016 si riferiscono a interventi per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo conclusi al 31.12.2016.

Inoltre, nel corso del 2016 si sono conclusi i lavori di realizzazione ed è stato collaudato il laboratorio di ricerca nell'area di Sesto Fiorentino denominato RISE B. Il laboratorio è stato realizzato quasi totalmente attraverso l'utilizzo di specifici finanziamenti regionali ed è stato capitalizzato sulla base dei costi sostenuti per la sua realizzazione.

A.II.2 - Impianti e attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, ecc.).

A.II.3 - Attrezzature scientifiche

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e pertanto registrato come costo d'esercizio.

A.II.5 - Mobili e arredi

La voce si riferisce a mobili e arredi in uso presso tutte le sedi dell'Ateneo.

A.II.6 - Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali

La voce si riferisce a macchine e attrezzature informatiche da ufficio (valore netto al 31.12.2016 pari a € 2.968.855,02), ad automezzi (valore netto al 31.12.2016 pari a € 60.306,57) e ad altre immobilizzazioni materiali (valore netto al 31.12.2016 pari a € 164.033,70). Le autovetture di proprietà dell'Ateneo vengono utilizzate principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Edilizia e Servizi Patrimoniali e Logistici per lo svolgimento della propria attività istituzionale.

A.III - Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2015 8.015.324,30

Saldo al 31.12.2016 8.013.698,27

VARIAZIONE - 1.626,03

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Descrizione	Valore al 01.01.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore netto al 31.12.2016
Partecipazioni in altri enti	252.035,30	-	5.681,03	246.354,27
Titoli	1.700.000,00	-	-	1.700.000,00
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	6.063.289,00	4.055,00	-	6.067.344,00
TOTALE IMMOBILIZZ.NI FINANZIARIE	8.015.324,30	4.055,00	5.681,03	8.013.698,27

A.III.1 - Partecipazioni in altri enti

Le partecipazioni sono state valutate sulla base del costo sostenuto per l'acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. La partecipazione totalitaria nell'Azienda Agricola Montepaldi s.r.l, è invece valutata in base al «metodo del patrimonio netto» di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile.

Poiché alla data di chiusura del bilancio d'esercizio 2016 la quasi totalità delle partecipate non aveva ancora approvato i propri bilanci consuntivi, è stato riportato lo stesso valore indicato al 31.12.2015. L'unica eccezione è rappresentata dalla partecipazione nell'Azienda Agricola Montepaldi s.r.l, il cui valore è aggiornato sulla base delle risultanze al 31.12.2016.

La variazione in diminuzione è dovuta al recesso dell'Ateneo, perfezionatosi nel corso del 2016, dal Consorzio Interuniversitario Nazionale "la chimica per l'ambiente" e dal Consorzio Interuniversitario per la Biologia Molecolare delle Piante.

Di seguito viene riportato l'elenco delle partecipazioni detenute dall'Ateneo al 31.12.2016

Ente	Tipologia	% capitale posseduta	Partecipazione patrimoniale dell'Università
INBB - Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	Consorzio Universitario	4,34	5.165,00
CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze del mare	Consorzio Universitario	3,30	15.494,00
CINMPIS - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le metodologie e processi innovativi di sintesi	Consorzio Universitario	6,66	-
CIRCC - Consorzio Interuniversitario reattività chimica e catalisi	Consorzio Universitario	5,50	-
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di ricerca in chimica dei metalli nei sistemi biologici	Consorzio Universitario	4,55	5.165,00
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la scienza e tecnologia dei materiali	Consorzio Universitario	2,13	7.747,00
CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le telecomunicazioni	Consorzio Universitario	2,70	5.164,57
Almalaurea	Consorzio Universitario	2,17	-
Italcertifer - Istituto Italiano di ricerca e di certificazione ferroviaria	Società di capitali	8,33	40.000,00
Uniser S.c.r.l.	Società di capitali	2,21	5.000,00
Consorzio MIDRA - Multidisciplinary institute for Development Research and Applications	Consorzio	33,33	-
Il Giardino di Archimede	Consorzio	15,00	-
ICAD - International Consortium for Advanced Design	Consorzio	35,00	-
Fondazione Toscana Life sciences	Fondazione	0,00	20.000,00
D.I.T.N.E. - Distretto Tecnologico Nazionale sull'energia	Società di capitali	3,85	10.000,00
Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino	Fondazione	0,00	-
Fondazione Prato Ricerche	Fondazione	0,00	-
Associazione Water Right Foundation	Associazione	0,00	-
Associazione Centro di Ricerca, Documentazione e promozione Padule di Fucecchio	Associazione	0,00	-
Associazione AMARIS	Associazione	0,00	-
Associazione UNISCAPE	Associazione	0,00	-
Associazione ETS Ente Toscano Sementi	Associazione	0,00	-

Associazione Centro Internazionale di Studi e Documentazione Leonardo Da Vinci	Associazione	0,00	-
Azienda Agricola di Montepaldi srl	Società di capitali	100,00	6.067.344,00
PIN Srl	Società di capitali	28,45	-
CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	Consorzio Universitario	10,00	7.740,00
COIS - Consorzio Interuniversitario di ricerca e documentazione pe la gestione dei siti web di diritto delle persone, della famiglia, dei culti e delle confessioni religiose	Consorzio Universitario	25,00	-
CINFAI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere	Consorzio Universitario	4,55	-
INRC - Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari	Consorzio Universitario	5,55	7.747,00
CIRMMP - Consorzio Interuniversitario risonanze magnetiche di metallo proteine paramagnetiche	Consorzio Universitario	33,00	1.549,37
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della materia	Consorzio Universitario	2,56	15.000,00
INAS - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e sostenibilità	Consorzio Universitario	33,00	5.164,57
CSGI - Consorzio per lo sviluppo dei sistemi a grande interfase	Consorzio Universitario	11,11	5.164,57
CO.In.Fo. - Consorzio Interuniversitario sulla formazione	Consorzio Universitario	2,00	2.582,00
CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari	Consorzio Universitario	9,09	16.900,00
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica	Consorzio Universitario	2,30	10.329,14
Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione Fotosintetica e Microbiologica	Fondazione	0,00	-
Massa Spin Off	Società di capitali	10,00	-
CINECA	Consorzio Universitario	0,40	10.329,14
C.I.B. - Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie	Consorzio Universitario	4,00	10.329,14
IUL - Italian University Line	Consorzio	20,00	-
CINID - Consorzio Interuniversitario idrologia	Consorzio Universitario	9,09	-
CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biooncologia	Consorzio Universitario	1,94	-

C.I.B.M. - Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed Ecologia Applicata	Consorzio Universitario	12,50	-
CUEIM - Consorzio Interuniversitario di Economia Industriale Manageriale	Associazione	0,00	-
CISIA - Consorzio Interuniversitario sistemi integrati per l'accesso	Consorzio Universitario	3,85	10.000,00
TICOM - Consorzio per le tecnologie dell'informazione e comunicazione	Consorzio	50,00	-
RE-CORD - Consorzio per la ricerca e la dimostrazione sulle energie rinnovabili	Consorzio	25,00	2.000,00
INSONO srl	Società di capitali	10,00	-
CAR-BAL - Consorzio per il monitoraggio del bilancio del carbonio	Consorzio	16,66	-
GIOTTO BIOTECH srl	Società di capitali	10,00	-
DIACON srl	Società di capitali	10,00	-
Valmon srl	Società di capitali	10,00	-
NICREM srl	Società di capitali	7,00	-
DI.V.A.L. Toscana srl	Società di capitali	5,35	-
EFFECTIVE KNOWLEDGE srl	Società di capitali	10,00	-
CERAFRI-LAV srl - Centro di ricerca ed alta formazione per il rischio idrogeologico e la gestione delle risorse idriche	Società di capitali	60,00	6.000,00
A.RE.A. scrl	Società di capitali	5,00	5.000,00
MDM team - Team di modellazione dinamica e mecatronica	Società di capitali	10,00	-
CET - Società Consortile Energia Toscana scrl	Società di capitali	7,67	6.625,37
CIAFM - Consorzio Interuniversitario per l'alta formazione in matematica	Consorzio Universitario	14,28	10.000,00
AM3 Spin Off srl	Società di capitali	10,00	-
Firenze Fiera	Società di capitali	0,01	158,40
Centro Internazionale per la Valorizzazione dei prodotti Agroalimentari e la Qualità dell'Alimentazione - Tuscan Food Quality Center	Associazione	0,00	-
Urban@it - Centro Nazionale di studi per le politiche urbane	Associazione	0,00	-
Glycolor srl	Società di capitali	10,00	-
Fondazione Scienza e Tecnica	Fondazione	0,00	-
Imadrom Srl	Società di capitali	5,00	-
Probiomedica Srl	Società di capitali	5,00	-
RIFOSAL - Consorzio per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza Alimentare	Consorzio	25,00	-
Centro Studi Laboratorio Sismico dell'Alta Valtiberina	Associazione	0,00	-
TOTALE			6.313.698,27

A.III.2 - Titoli

Il totale della voce "Titoli" pari a euro 1.700.000 si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP delle risorse derivanti da donazioni e lasciti in favore dell'Ateneo. Il ricavato dell'investimento viene destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, di studio, di assegni di ricerca, di premi di laurea o premi per progetti specifici.

Di seguito si riporta il dettaglio della voce:

Lascito/Donazione	Importo
Premio Benedicenti	7.000,00
Borsa Morettini	12.000,00
Fondazione Papini	37.000,00
Fondazione Calamandrei	6.000,00
Borsa Stucchi-Prinetti-Sabini	290.000,00
Fondazione la Gemma	408.000,00
Borsa Studio Carlo Battisti	16.000,00
Borsa Bignone	9.000,00
Premio Pirondini	7.000,00
Legato Sciacchitrano e Valentini	550.000,00
Eredità Bertini Aldo	30.000,00
Mary e Nicola Faccenda	30.000,00
Eredità Pietrabissa	70.000,00
Eredità Nosei	190.000,00
Fondazione Levi	38.000,00
Totale	1.700.000,00

B – ATTIVO CIRCOLANTE

B.I - Rimanenze

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

B.II - Crediti

Saldo al 31.12.2015	74.219.097,36
Saldo al 31.12.2016	70.964.327,48
VARIAZIONE	-3.254.769,88

DETTAGLIO CREDITI

Descrizione	Valore al 01.01.2016	Variazioni	Valore al 31.12.2016
Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali	13.091.965,47	6.569.684,73	19.661.650,20
Crediti verso regioni e province autonome	7.303.353,37	-1.126.097,91	6.177.255,46
Crediti verso altre amm.ni locali	905.810,10	1.528.063,73	2.433.873,83
Crediti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	2.074.039,09	1.037.431,92	3.111.471,01
Crediti verso Università	447.462,17	13.056,84	460.519,01
Crediti verso Studenti per tasse e contributi			
Crediti verso società o enti controllati			
Crediti verso altri (pubblici)	13.824.935,37	-3.786.417,13	10.038.518,24
Crediti verso altri (privati)	36.571.531,79	-7.490.492,06	29.081.039,73

In allegato (All. 1) sono riportati i crediti (fatture e documenti generici d'entrata) aperti al 31.12.2016, suddivisi per ogni struttura dotata di autonomia gestionale.

Sulla base delle informazioni ricevute da parte delle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali, si è provveduto a stralciare crediti iscritti a bilancio e non più esigibili. Nell'allegato 2 è riportato l'elenco dei crediti stralciati con l'indicazione del budget della struttura in cui era iscritto, della denominazione del soggetto debitore, dell'importo e della fonte utilizzata per la copertura (fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio).

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

B.II.1 - Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

I crediti iscritti alla presente voce sono relativi:

- per € 6.312.256,00 al saldo del fondo di finanziamento ordinario (FFO) relativo all'esercizio 2016;
- per € 5.218.481,45 ai crediti verso il MIUR per il pagamento di contratti di formazione specialistica;
- per € 2.926.579,19 a crediti verso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento Protezione Civile per contratti con il Dipartimento di Scienze della Terra;
- la differenza è dovuta a crediti verso il MIUR per progetti di ricerca (FIRB) e verso altri Ministeri.

B.II.2 - Crediti verso Regioni e Province Autonome

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono principalmente a contributi da parte della Regione Toscana per:

- finanziamento per Bando Fas Salute per € 418.000;
- € 244.000 verso Commissario Delegato Settore Sistema Regionale di Protezione Civile per contratti con il Dipartimento di Scienze della Terra;
- finanziamenti di progetti vari attivati da strutture dipartimentali, in particolare presso i Dipartimenti di Ingegneria e dell'Area Biomedica.

Rientrano inoltre in tale voce crediti nei confronti di altre Regioni e di Province autonome per il finanziamento di progetti vari di ricerca.

B.II.3 - Crediti verso altre Amministrazioni locali

Gli importi iscritti in tale voce si riferiscono principalmente a crediti verso comuni e province toscane per il finanziamento di assegni e progetti di ricerca.

B.II.4 - Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere relative a tutti i progetti stipulati con l'Unione Europea e con Organismi Internazionali.

B.II.5 - Crediti verso Università

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme che altri Atenei ci devono erogare principalmente per il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione ed il finanziamento di borse di dottorato.

B.II.6 - Crediti verso studenti per tasse e contributi

Non si rilevano crediti riconducibili a questa voce. Sono considerati di competenza dell'esercizio 2016 i ricavi relativi alla seconda rata dell'a.a. 2015/2016 ed alla prima rata dell'a.a. 2016/2017.

B.II.7 - Crediti verso società ed enti controllati

Non si rilevano crediti riconducibili a questa voce.

B.II.8 - Crediti verso altri (pubblici)

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2016 verso soggetti pubblici. In particolare:

- € 938.593,09 sono relativi al trasferimento di fondi da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, Meyer e Azienda Sanitaria Firenze per il pagamento dell'ex indennità De Maria;
- € 413.053 nei confronti dell'Istituto Indire per il finanziamento di borse Erasmus;
- la differenza è dovuta a crediti verso altri soggetti pubblici principalmente per il finanziamento di progetti di ricerca.

B.II.9. Crediti verso altri (privati)

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2016 verso soggetti privati. In particolare:

- € 2.961.024 nei confronti di Agricola San Cresci s.r.l. a seguito della stipula del contratto di vendita del complesso di San Cresci perfezionatosi nel 2015;
- € 1.985.521 per fatture emesse nei confronti di soggetti privati nell'ambito dell'attività commerciale;
- € 6.134.904 nei confronti di Ente Cassa di Risparmio Firenze per il finanziamento di vari progetti di ricerca;
- la differenza è dovuta a crediti verso altri soggetti privati principalmente per il finanziamento di progetti di ricerca.

B.III - ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non si rilevano competenze da inserire in questa voce.

B.IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Saldo al 31.12.2015	227.924.555,32
Saldo al 31.12.2016	244.169.396,09
VARIAZIONE	16.244.840,77

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2016 del c/c accesso presso Banca d'Italia (n. 6739). Alla medesima data il saldo del conto corrente ordinario risulta essere pari a zero.

Si rileva, inoltre, che l'Ateneo alla data del presente stato patrimoniale non aveva denaro in cassa.

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 31.12.2015	11.186.110,47
Saldo al 31.12.2016	18.213.950,34
VARIAZIONE	7.027.839,87

Misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Descrizione	Valore al 01.01.2016	Variazioni	Valore al 31.12.2016
Ratei per progetti e ricerche in corso	10.280.324,06	6.272.525,53	16.552.849,59
Altri ratei e risconti attivi	905.786,41	755.314,34	1.661.100,75
TOTALE	11.186.110,47	7.027.839,87	18.213.950,34

L'importo iscritto alla voce "Ratei per progetti e ricerche in corso" si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi inferiori ai costi, con conseguente rilevazione di ratei attivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai maggiori costi degli stessi. Si precisa peraltro che una parte rilevante di detti ratei è, in realtà, conseguente alla gestione di alcuni finanziamenti per didattica e ricerca attraverso l'utilizzo di progetti "padre" e "figlio", con imputazione del ricavo sul solo progetto padre, con conseguente sovrastima sia dei ratei attivi che dei risconti passivi.

L'importo iscritto alla voce "Altri ratei e risconti attivi" si riferisce a costi che maturano in base al tempo, non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo. In larga misura la voce accoglie costi riferiti a borse, collaborazioni coordinate continuative, utenze e contratti di servizio

PASSIVITA'**A - PATRIMONIO NETTO**

Saldo al 31.12.2015	720.485.218,31
Saldo al 31.12.2016	780.040.793,14
VARIAZIONE	59.555.574,83

A.I - Fondo di dotazione

Il Fondo di dotazione rappresenta il patrimonio proprio dell'Ateneo il quale, insieme ai risultati della gestione, forma il complessivo patrimonio dell'ente. In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico patrimoniale all'1.1.2014.

A.II - Patrimonio Vincolato*A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi*

In tale voce è accantonato il residuo del risultato d'esercizio 2013 sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013 e la quota parte di utili d'esercizio 2014 finalizzata all'acquisizione dei laboratori di Calenzano. In dettaglio:

Descrizione	Valore al 01.01.2016	Movimenti	Valore al 31.12.2016
Fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale	10.000.000,00	-	10.000.000,00
Fondo spese future per edilizia per decisione degli organi istituzionali	15.631.072,75	- 1.470.690,09	14.160.382,66
Fondo acquisizione laboratori Calenzano	-	3.900.000,00	3.900.000,00

Nel fondo spese future per edilizia per decisione degli organi istituzionali sono accantonate le risorse poste a carico del bilancio per il finanziamento dell'attività edilizia secondo quanto previsto dal piano edilizio approvato dal Consiglio di Amministrazione. I movimenti in diminuzione sono relativi a costi sostenuti nel corso dell'esercizio 2016.

Il Fondo acquisizione laboratori Calenzano deriva dalla destinazione, deliberata dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2014, di una quota parte (pari a €

4.450.000) dell'utile d'esercizio 2014 all'acquisto di un immobile per le attività dei laboratori di ingegneria. Nel corso del 2016 è stato stipulato il preliminare di compravendita e pagata la rata d'acconto pari a € 550.000, per cui alla data del 31.12.2016 residua un importo di € 3.900.000.

A.III - Patrimonio non Vincolato

A.III.1 - Risultato gestionale esercizio

L'esercizio 2016 si è chiuso con un utile pari a euro 61.026.264,92. Tale risultato deriva per circa 35 milioni dallo storno di alcuni fondi rischi ed oneri al fine di adeguarsi a quanto previsto dal Manuale Tecnico-Operativo adottato dal MIUR. Hanno contribuito alla determinazione del risultato oltre 6 milioni di maggiori ricavi per tasse studentesche e minori costi, per circa 19 milioni, rispetto al budget assegnato in sede previsionale. Per quanto riguarda la possibile destinazione dell'utile d'esercizio si rimanda alla relazione del rettore sulla gestione.

A.III.2 - Risultati gestionali esercizi precedenti

In questa voce sono iscritti i risultati degli esercizi precedenti pari, al 31.12.2016, a € 5.699.868,12.

B - FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 31.12.2015	122.008.859,79
Saldo al 31.12.2016	72.598.180,91
VARIAZIONE	- 49.410.678,88

Descrizione	valore 1.1.2016	movimenti	valore 31.12.2016
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	-	240.391,00	240.391,00
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	-	4.097,00	4.097,00
Fondo rischi su crediti	9.029.163,10	- 468.818,63	8.560.344,47
Fondo rischi per ricorsi in atto	6.453.547,65	- 1.005.984,71	5.447.562,94
Fondo oneri futuri	3.261.249,87	- 101.705,46	3.159.544,41
Fondo spese per ricerca	8.896.322,77	535.560,05	9.431.882,82
Fondo spese per didattica	6.811.590,63	- 45.510,72	6.766.079,91

Fondo spese per edilizia	7.799.975,71	-	7.799.975,71	-
Fondo incentivo progettazione	1.142.947,60	-	78.908,92	1.064.038,68
Fondo oneri contratti di formazione specialistica	5.795.774,84	-	5.795.774,84	-
Fondo per oneri scuole di specializzazione	580.809,73	-	9.538,77	571.270,96
Fondo oneri personale docente	1.691.050,00	-	609.123,07	1.081.926,93
Fondo oneri disabili	795.836,43	-	69.425,73	865.262,16
Fondo per obbligazioni didattiche assunte in finanziaria	21.263,91	-	21.263,91	-
Fondo programmazione triennale 2013/15	3.758.574,59	-	1.381.707,22	2.376.867,37
Fondo per obbligazioni ricerca in finanziaria	5.586.883,46	-	4.568.788,40	1.018.095,06
Fondo per obbligazioni di funzionamento in finanziaria	615.052,26	-	615.052,26	-
Fondo per incassi non identificati	91.232,43	-	42.474,30	48.758,13
Fondo obbligazioni personale in finanziaria	18.132.694,71	-	1.297.127,89	16.835.566,82
Fondo oneri futuri per il personale	4.646.975,09	-	1.742.504,27	2.904.470,82
Fondo dottorato di ricerca	8.596.248,25	-	2.596.248,25	6.000.000,00
Fondo assegni di ricerca	900.000,00	-	900.000,00	-
Fondo rischi da rendicontazione	2.500.000,00	-	361.543,98	2.138.456,02
Fondo oneri finanziamento	6.401.666,76	-	2.318.101,35	4.083.565,41
Fondo oneri pluriennali piano strategico	18.500.000,00	-	18.500.000,00	-

Nei **fondi rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e rinnovi contrattuali dirigenti** sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali per l'anno 2016.

Nel **fondo rischi su crediti** sono accantonate le risorse per fronteggiare eventuali perdite su crediti iscritti in bilancio. Come già evidenziato il fondo è stato utilizzato per coprire parte dei crediti stralciati a fine esercizio perché non più esigibili (all. 2). Considerata la consistenza del fondo e tenuto conto delle attestazioni effettuate dai Dipartimenti circa l'esigibilità dei crediti iscritti in bilancio, si è ritenuto opportuno non prevedere alcun incremento del fondo in questione.

Il **fondo rischi per ricorsi in atto** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. La movimentazione è data dal pagamento di spese legali precedentemente

accantonate e dall'accantonamento di somme relative sempre a spese legali per contenziosi insorti nel corso del 2016.

Nel **fondo oneri futuri** sono accantonate prevalentemente risorse per fronteggiare spese future di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura.

Il **fondo spese per edilizia** era stato creato per accogliere gli importi previsti nel piano edilizio a carico del bilancio e non completamente utilizzati entro fine esercizio. Con la nuova impostazione data al piano edilizio a partire dall'esercizio 2017, secondo cui, coerentemente a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo di contabilità, non è possibile finanziare gli investimenti a carico del bilancio con FFO, sterilizzando quindi parte del ricavo che non ha generato costi, ma soltanto attraverso il ricorso alla liquidità disponibile (cash flow generato dalla gestione corrente, eventuale ricorso all'indebitamento, proventi derivanti da dismissioni immobiliari), si è reso necessario procedere allo storno di quanto fino ad ora era stato accantonato nel fondo.

Nel **fondo spese ricerca** sono accantonate le risorse assegnate ai dipartimenti a carico del bilancio per il finanziamento di attività di ricerca. Nel fondo sono inoltre accantonati € 1.600.000 quale residuo della somma di € 3.500.000 relativi all'avanzo di amministrazione 2013 e destinati dal Consiglio di Amministrazione al finanziamento delle attività di ricerca. Parte di tali risorse sono state utilizzate nel corso del 2016 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo, analogamente, al fondo sono stati imputati i costi sostenuti nell'esercizio 2016 sui progetti di ricerca finanziati dall'ateneo. Nel fondo sono state poi accantonate le risorse relative al finanziamento della ricerca d'ateneo per l'anno 2016. Sulla base di quanto comunicato in sede di presentazione del bilancio di previsione 2017, a partire da tale anno i finanziamenti per attività di ricerca a carico del bilancio di Ateneo dovranno avere una durata annuale, per cui le risorse non utilizzate entro la fine dell'anno concorreranno alla determinazione del risultato d'esercizio e non potranno più essere accantonate a fondo spese future.

Nel **fondo spese didattica** sono accantonate le risorse assegnate alle varie strutture di Ateneo a carico del bilancio per il finanziamento di attività di didattica. Nel fondo sono inoltre accantonati € 3.100.000 quale residuo della somma di € 3.500.000 relativi all'avanzo di amministrazione 2013 e destinati dal Consiglio di Amministrazione al finanziamento delle attività di didattica.

Nel **fondo incentivo progettazione** sono state accantonate le risorse necessarie per il pagamento dell'incentivo spettante, ai sensi dell'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e successive modificazioni, al personale dipendente incaricato per ogni singolo appalto pubblico di lavori indetto dall'Ateneo, dello svolgimento di attività inerenti la fase progettuale ed esecutiva dei lavori.

Nel **fondo oneri scuole di specializzazione** sono accantonate le risorse attribuite a carico del bilancio di Ateneo per il funzionamento delle scuole di specializzazione.

Nel **fondo oneri personale docente e ricercatore** sono accantonate le risorse necessarie per il pagamento della retribuzione aggiuntiva dei ricercatori per l'A.A. 2016/17 e per il residuo dell'A.A. 2015/16.

Nel **fondo oneri disabili** sono accantonate le risorse necessarie per sostenere le attività di supporto a studenti con disabilità. La movimentazione è dovuta sia ai costi imputati al fondo sia all'accantonamento di risorse assegnate nel 2016 e non completamente utilizzate.

Nei **fondi per obbligazioni assunte in contabilità finanziaria** (didattica, funzionamento, ricerca) sono confluiti tutti i residui passivi che non sono stati ricondotti a debiti, sulla base dei principi della contabilità economico-patrimoniale, ma per i quali l'Ateneo ha assunto impegni verso terzi. Nel corso del 2016 tali fondi sono stati ridotti per coprire costi che hanno avuto la manifestazione finanziaria nell'anno.

Nel **fondo programmazione triennale** sono accantonate le risorse attribuite dal MIUR per il finanziamento dei progetti nell'ambito della programmazione triennale 2013/15. La movimentazione è dovuta ai costi sostenuti per la programmazione triennale nel 2016.

Nel **fondo incassi non identificati** sono accantonate quelle somme per le quali, a fine esercizio 2013, non è stato possibile identificare la struttura beneficiaria.

Nel **fondo oneri futuri personale** sono accantonate principalmente le risorse necessarie al pagamento del saldo produttività 2016, retribuzione di risultato 2016, saldo straordinario 2016 e arretrati 2016 relativi a progressioni economiche orizzontali. Al fondo sono stati imputati i costi relativi al saldo produttività 2015, retribuzione di risultato 2015, saldo straordinario 2015 e progressioni economiche 2015.

Nel **fondo dottorato di ricerca** sono accantonate le risorse per far fronte alla copertura dei costi relativi ai corsi di dottorato la cui attivazione è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo nel corso del 2016.

Nel **fondo rischi rendicontazione** sono accantonate le risorse per fronteggiare i rischi derivanti dall'eventuale non riconoscimento di alcuni costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati da terzi e soggetti a rendicontazione. La movimentazione è dovuta al recupero da parte dell'Unione Europea di costi non riconosciuti a seguito della chiusura delle procedure di audit su tre progetti (delibere del Consiglio di Amministrazione del 25.03.2016 e 28.10.2016).

Nel **fondo oneri di finanziamento** sono accantonate le risorse corrispondenti al rimborso anticipato del contratto di mutuo deliberato nel 2013 e materialmente eseguito nel 2014. Tale importo, classificato nello stato patrimoniale iniziale all'interno della voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti, a

seguito dell'estinzione del suddetto contratto è stato destinato alla copertura di futuri oneri da finanziamenti.

Il **fondo oneri pluriennali piano strategico** è stato completamente stornato per adeguarsi a quanto disposto dal Manuale Tecnico-Operativo adottato dal MIUR, prevedendo eventualmente la finalizzazione a patrimonio vincolato di parte degli utili generati dal suddetto storno

C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Saldo al 31.12.2015	1.919.461,30
Saldo al 31.12.2016	1.908.761,07
VARIAZIONE	- 10.700,23

Descrizione	valore 1.1.2016	Incrementi	utilizzi	valore 31.12.2016
Fondo TFR	1.919.461,30	36.083,73	46.783,96	1.908.761,07

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e tecnico amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

D - DEBITI

Saldo al 31.12.2015	103.526.418,87
Saldo al 31.12.2016	95.830.600,84
VARIAZIONE	-7.695.818,03

Di seguito si riepilogano i debiti in relazione alla loro diversa natura

Descrizione	Valore al 1.1.2016	Variazioni	Valore al 31.12.2016
Mutui e debiti verso banche	74.160.526,74	- 4.770.701,74	69.389.825,00
Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali	104.286,64	- 1.248,53	105.535,17
Debiti verso regioni e province autonome	1.060,52	- 55.561,27	56.621,79
Debiti verso altre amm.ni locali	34.486,80	-17.992,84	16.493,96
Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li			-
Debiti verso Università	284.074,95	- 186.466,66	470.541,61
Debiti verso Studenti		1.712.589,00	1.712.589,00

Acconti	-	-	-
Debiti verso fornitori	18.654.790,78	-3.377.170,49	15.277.620,29
Debiti verso dipendenti	180.081,68	-6.586,86	173.494,82
Debiti verso società o enti controllati			-
Altri debiti	10.107.110,76	-1.479.231,56	8.627.879,20

In dettaglio i debiti suesposti riguardano:

D.1 - Mutui e debiti verso banche

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da Mutui stipulati per sostenere spese di investimento.

Nella tabella seguente si fornisce un dettaglio della situazione dei mutui in essere al 31.12.2016:

Estremi contratto	Quota capitale iniziale	Durata anni	quota capitale rimborsata nel 2016	Quota residua capitale al 31/12/2016	Scadenza
CTR.154.220.87 - Banca MPS S.p.A.	12.783.333,33	28,5	433.333,32	8.666.666,79	31/12/2036
CTR.154.222.89 - Banca MPS S.p.A.	101.928.158,20	22,5	4.337.368,42	60.723.158,21	31/12/2030
TOTALE			4.770.701,74	69.389.825,00	

Nelle voci debiti verso Miur e altre amministrazioni centrali, debiti verso regioni e province autonome, debiti verso altre amministrazioni locali e debiti verso università, sono riportati i debiti aperti al 31.12.2016 per rimborsi vari da effettuarsi nei confronti delle suddette amministrazioni.

D.7 - Debiti verso studenti

Nella voce sono rilevati i debiti per rimborsi da effettuare agli studenti per l'A.A. 2015/16 sulla base di quanto disposto dal Manifesto degli studi.

D.9 - Debiti verso fornitori

Nella voce sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi nel 2016.

D.10 - Debiti verso dipendenti

La voce si riferisce principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente.

D.12 - Altri debiti

Nella voce sono rilevati principalmente debiti verso altri soggetti pubblici e privati.

E - RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Saldo al 31.12.2015	210.789.717,39
Saldo al 31.12.2016	223.881.467,89
VARIAZIONE	13.091.750,50

Misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 1.1.2016	Variazioni	Valore al 31.12.2016
Risconti per progetti e ricerche in corso	142.390.459,20	3.946.541,51	146.337.000,71
Contributi agli investimenti	68.394.538,01	- 3.680.297,52	64.714.240,49
Altri risconti passivi	4.720,18	12.825.506,51	12.830.226,69

- Risconti per progetti e ricerche in corso

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri; l'importo iscritto alla presente voce si riferisce infatti a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi.

- Contributi per investimento

Si tratta dei contributi ricevuti dall'Ateneo ed utilizzati prima del passaggio alla contabilità economica per la realizzazione di specifici investimenti immobiliari. Tali contributi vengono economicamente ripartiti lungo la vita utile dell'investimento, dando luogo alla sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento, ovvero alla neutralizzazione dell'impatto di tali costi sul conto economico e sul risultato della gestione

- Altri ratei e risconti passivi

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce per la quasi totalità alla parte dei contributi in conto capitale da parte di terzi iscritti in bilancio a partire dall'esercizio 2014 ed utilizzati per la realizzazione di investimenti edilizi. Secondo quanto previsto dal Manuale tecnico operativo di contabilità gli atenei iscrivono tali contributi nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e

contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore (dando luogo al c.d. “procedimento di sterilizzazione”).

CONTI D'ORDINE

Come previsto dall'art. 4 lettera b) del D.I. 14/01/2014 è stato inserito nei conti d'ordine il valore catastale, o in assenza il valore utilizzato ai fini assicurativi, dei beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito e di quelli concessi in uso gratuito da altre amministrazioni pubbliche. Tale valore ammonta a € 248.409.823,80

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**A - PROVENTI OPERATIVI**

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
I. PROVENTI PROPRI	70.523.537,68	32.844.954,12	71.031.146,30	13.722,04	5.552.892,27	38.891.732,97
II. CONTRIBUTI	303.965.413,68	82.710.043,26	301.218.827,95	0,00	7.563.035,16	87.526.492,69
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI						
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO						
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	111.574.670,31	16.451.716,94	120.673.459,56	89,93	7.117.219,68	32.667.635,94

A.I - PROVENTI PROPRI

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
I. PROVENTI PROPRI	70.523.537,68	32.844.954,12	71.031.146,30	13.722,04	5.552.892,27	38.891.732,97
<i>1) Proventi per la didattica</i>	59.477.019,30	9.015.405,47	59.736.918,83	0,00	5.454.720,31	14.730.025,31
<i>2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</i>	11.046.157,26	23.819.345,22	11.294.227,47	13.722,04	98.171,96	24.151.865,35
<i>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</i>	361,12	10.203,43	0,00	0,00	0,00	9.842,31

A.I.1 - Proventi per la didattica

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
<i>1) Proventi per la didattica</i>	59.477.019,30	9.015.405,47	59.736.918,83	0,00	5.454.720,31	14.730.025,31
Tasse e contributi corsi di laurea ante D M 509/99	1.132.221,89	0,00	1.132.221,89	0,00	0,00	0,00
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	49.257.241,33	0,00	49.257.241,33	0,00	0,00	0,00
Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.988.574,84	-183.715,62	1.990.120,86	0,00	182.169,60	0,00

Tasse e contributi dottorato di ricerca	269.376,00	0,00	269.376,00	0,00	0,00	0,00
Tasse e contributi master	2.377.875,11	3.248.887,98	2.563.793,57	0,00	2.861.114,51	6.295.920,95
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	461.618,61	792.164,51	578.585,52	0,00	687.776,91	1.596.908,33
Contributi corsi centro cultura stranieri	156.741,62	-155.584,76	104.322,00	0,00	208.004,38	0,00
Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	96.853,14	9.822,00	169.757,00	0,00	0,00	82.725,86
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	699.247,28	2.642.000,68	0,00	0,00	843.760,22	2.786.513,62
Altre tasse e contributi	793.575,66	1.682.174,90	1.104.291,82	0,00	316.665,37	2.309.556,43
Tasse e contributi per esami di stato	167.650,30	0,00	317.650,30	0,00	0,00	150.000,00
Indennita' di mora	1.063.744,30	0,00	1.063.744,30	0,00	0,00	0,00
Altro da studenti non costituente gettito	443.470,24	0,00	443.470,24	0,00	0,00	0,00
Contributi prove di selezione	568.828,98	979.655,78	742.344,00	0,00	355.229,32	1.508.400,12

I proventi per la didattica sono ripartiti secondo le voci indicate in tabella. I ricavi relativi a tasse e contributi per corsi di laurea sono relativi alla seconda rata dell'a.a. 2015/2016 ed alla prima rata dell'a.a. 2016/2017.

In relazione a scuole di specializzazione, master, corsi di perfezionamento e tirocinio formativo attivo, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. Pertanto, i ricavi esposti si riferiscono anche a progetti riferiti ai precedenti esercizi.

Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altri proventi per la didattica non costituenti gettito" si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti all'accesso programmato e a diritti di segreteria, atti amministrativi, ecc.

A.I.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
<i>2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</i>	11.046.157,26	23.819.345,22	11.294.227,47	13.722,04	98.171,96	24.151.865,35
Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	9.383.790,40	21.553.051,02	9.608.588,04	0,00	86.063,88	21.863.912,54
Prestazioni a pagamento	610.227,70	987.187,99	709.432,15	9.842,04	2.445,41	1.078.995,81
Iscrizioni ai corsi	113.675,01	143.598,85	126.600,00	0,00	7.500,00	164.023,84
Altri proventi da attivita' commerciale	938.464,15	1.135.507,36	849.607,28	3.880,00	2.162,67	1.044.933,16

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Ateneo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, svolte dai Dipartimenti avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi. Tutti i progetti sono rilevati con il criterio del costo.

A.I.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
<i>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</i>	361,12	10.203,43	0,00	0,00	0,00	9.842,31
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	361,12	10.203,43	0,00	0,00	0,00	9.842,31

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca rilevati con il criterio del costo.

A.II - CONTRIBUTI

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
II. CONTRIBUTI	303.965.413,68	82.710.043,26	301.218.827,95	0,00	7.563.035,16	87.526.492,69
1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali	262.870.506,00	18.952.376,02	257.236.405,22	0,00	98.981,74	13.417.256,98
2) Contributi Regioni e Province autonome	7.481.483,00	12.879.691,11	10.596.956,05	0,00	215.044,30	16.210.208,46
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.639.776,01	3.295.743,29	3.182.359,74	0,00	64.837,27	3.903.164,29
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	9.943.330,17	15.157.155,05	9.787.645,66	0,00	8.625,78	15.010.096,32
5) Contributi da Università	1.293.636,35	1.477.490,29	1.397.176,66	0,00	16.441,96	1.597.472,56
6) Contributi da altri (pubblici)	7.413.625,18	9.007.688,62	5.249.337,83	0,00	6.367.809,63	13.211.210,90
7) Contributi da altri (privati)	12.323.056,97	21.939.898,88	13.768.946,79	0,00	791.294,48	24.177.083,18

A.II.1 - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali	262.870.506,00	18.952.376,02	257.236.405,22	0,00	98.981,74	13.417.256,98
F FO libero	227.669.625,34	0,00	227.669.625,34	0,00	0,00	0,00
F FO finalizzato	6.667.517,66	0,00	6.667.517,66	0,00	0,00	0,00
Contratti di formazione specialistica	14.873.677,16	0,00	14.873.677,16	0,00	0,00	0,00

Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi correnti statali per attivita' sportiva	107.188,12	0,00	107.188,12	0,00	0,00	0,00
Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri contributi correnti statali	194.485,30	22.650,21	244.131,12	0,00	0,00	72.296,03
Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	4.037.495,15	9.443.960,10	5.877.315,47	0,00	87.536,51	11.371.316,93
Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	1.817.951,97	2.456.803,67	1.323.347,09	0,00	11.445,23	1.973.644,02
Contributi statali in conto capitale per l'edilizia universitaria	7.502.565,29	7.028.962,03	473.603,26	0,00	0,00	0,00

La voce "Contributi Miur per FFO" accoglie i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica derivanti principalmente dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). In dettaglio:

DETTAGLIO FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO ANNO 2016

DESCRIZIONE	CREDITI ESERCIZIO 2014	CREDITI ESERCIZIO 2015	RICAVI 2016	INCASSI 2016	CREDITI
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO vincolato 2014	500.000,00			500.000,00	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2015 libero	0,00	1.543.710,00	665.601,17	2.209.311,17	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO vincolato 2015	0,00	61.637,00	676.453,00	738.090,00	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2016 vincolato	0,00	0,00	5.789.691,00	5.789.691,00	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2016 libero	0,00	0,00	227.004.024,17	220.691.768,17	6.312.256,00
Totale	500.000,00	1.605.347,00	234.135.769,34	229.928.860,34	6.312.256,00

La voce "Contributi in conto capitale dallo Stato per edilizia universitaria" si riferisce alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio in esame riferiti a contributi concessi dal MIUR in anni pregressi per il finanziamento di interventi edilizi nell'ambito di Accordi di programma.

A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
2) Contributi Regioni e Province autonome	7.481.483,00	12.879.691,11	10.596.956,05	0,00	215.044,30	16.210.208,46
Contributi correnti da regioni e province autonome	1.779.018,60	3.625.244,28	1.845.948,94	0,00	28.743,36	3.720.917,98
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	5.702.464,40	9.254.446,83	8.751.007,11	0,00	186.300,94	12.489.290,48

A.II.3 - Contributi altre Amministrazioni locali

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.639.776,01	3.295.743,29	3.182.359,74	0,00	64.837,27	3.903.164,29
Contributi correnti altre amministrazioni locali	1.551.600,38	1.865.041,33	2.011.594,96	0,00	6.676,14	2.331.712,05
Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.088.175,63	1.430.701,96	1.170.764,78	0,00	58.161,13	1.571.452,24

A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	9.943.330,17	15.157.155,05	9.787.645,66	0,00	8.625,78	15.010.096,32
Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	180.477,92	212.042,89	164.696,35	0,00	0,00	196.261,32
Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	9.762.852,25	14.945.112,16	9.622.949,31	0,00	8.625,78	14.813.835,00

Nella voce Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali sono iscritti principalmente i ricavi derivanti dal finanziamento di progetti di ricerca da parte della UE.

A.II.5 - Contributi da Università

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
5) Contributi da Università	1.293.636,35	1.477.490,29	1.397.176,66	0,00	16.441,96	1.597.472,56
Contributi correnti da universita'	893.412,32	504.312,85	967.564,84	0,00	5.603,89	584.069,26
Contributi per investimenti da universita'	400.224,03	973.177,44	429.611,82	0,00	10.838,07	1.013.403,30

A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
6) Contributi da altri (pubblici)	7.413.625,18	9.007.688,62	5.249.337,83	0,00	6.367.809,63	13.211.210,90
Contributi correnti da altri (pubblici)	5.084.050,23	541.818,59	2.558.054,13	0,00	6.319.346,02	4.335.168,51
Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.329.574,95	8.465.870,03	2.691.283,70	0,00	48.463,61	8.876.042,39

A.II.7 - Contributi da altri (privati)

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
7) Contributi da altri (privati)	12.323.056,97	21.939.898,88	13.768.946,79	0,00	791.294,48	24.177.083,18
Contributi correnti da altri (privati)	7.270.462,69	11.765.106,98	8.097.965,00	0,00	618.531,30	13.211.140,59
Contributi per investimenti da altri (privati)	5.052.594,28	10.174.791,90	5.670.981,79	0,00	172.763,18	10.965.942,59

A.III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

Voce non rilevata.

A.IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

A.V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	111.574.670,31	16.451.716,94	120.669.404,56	89,93	7.117.219,68	32.667.635,94
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	142.874,69	316.757,58	286.567,01	0,00	18.913,65	483.418,55
2) Proventi da Trasferimenti	25.099.748,87	4.275.373,08	25.451.068,37	0,00	20.666,04	4.647.358,62
3) Altri Proventi	86.332.046,75	11.859.586,28	94.931.769,18	89,93	7.077.639,99	27.536.858,77

A.V.1 - Proventi da risorse patrimoniali

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	142.874,69	316.757,58	290.622,01	0,00	18.913,65	483.418,55
Fitti attivi da fabbricati e terreni	42.946,36	316.757,58	190.693,68	0,00	18.913,65	483.418,55
Altre entrate patrimoniali	95.873,33	0,00	95.873,33	0,00	0,00	0,00
Rivalutazione partecipazioni in controllate	4.055,00	0,00	4.055,00	0,00	0,00	0,00

L'importo iscritto nelle voce Fitti attivi da fabbricati e terreni si riferisce a ricavi derivanti dall'affitto di immobili di proprietà dell'Ateneo. La parte soggetta a risconto è relativa all'affitto di immobili donati all'Ateneo (lascito Palazzeschi) il cui ricavo è finalizzato a specifiche attività secondo quanto disposto nell'atto testamentario.

L'importo relativo alla rivalutazione partecipazioni in controllate è la conseguenza del positivo risultato d'esercizio 2016 dell'Azienda Agricola Montepaldi srl, unica controllata ad essere valutata secondo il metodo del patrimonio netto.

A.V.2 - Proventi da trasferimenti

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
2) Proventi da Trasferimenti	25.099.748,87	4.275.373,08	25.451.068,37	0,00	20.666,04	4.647.358,62
Trasferimenti	25.099.748,87	4.275.373,08	25.451.068,37	0,00	20.666,04	4.647.358,62

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato e ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i costi.

A.V.3 - Altri proventi

	SALDO al 31/12/2016	Apertura 01/01/2016	Ricavi d'esercizio	Note di credito	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
3) Altri Proventi	86.332.046,75	11.859.586,28	94.931.769,18	89,93	7.077.639,99	27.536.858,77
Recuperi e rimborsi	1.828.767,03	0,00	1.828.767,03	0,00	0,00	0,00
Utilizzo Fondi/Altri proventi	53.381.679,36	511.305,94	62.378.965,87	0,00	3.894.867,45	13.403.459,90
Proventi da gestioni delegate	1.236,00	646.417,03	76.888,28	0,00	0,00	722.069,31
Arrotondamenti e abbuoni attivi	299,02	0,00	388,95	89,93	0,00	0,00
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	42.743,32	22.147,89	88.328,00	0,00	0,00	67.732,57
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	746.129,79	957.518,12	337.560,00	0,00	0,00	548.948,33
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	2.863.052,16	2.343.448,15	5.685.965,91	0,00	606.537,81	5.772.899,71
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	231.535,62	482.153,39	332.821,75	0,00	0,00	583.439,52
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	1.994,70	101.746,47	0,00	0,00	0,00	99.751,77
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	25.324,82	74.690,94	0,00	0,00	0,00	49.366,12
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	409,92	1.116,17	0,00	0,00	0,00	706,25
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	27.132.992,43	6.709.487,28	24.110.157,66	0,00	2.576.234,73	6.262.887,24
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	75.882,58	9.554,90	91.925,73	0,00	0,00	25.598,05

La voce Utilizzo fondi corrisponde ai costi rilevati nel 2016 per natura, ma di competenza degli anni precedenti. Si tratta di una rettifica indiretta volta a neutralizzare l'impatto di tali oneri sul risultato d'esercizio. Tale voce è alimentata anche dall'importo dei fondi stornati come già illustrato nella specifica sezione della nota integrativa.

Nella voce altri proventi è iscritta per € 3.680.297,52 la rettifica relativa all'ammortamento degli investimenti finanziati con contributi esterni.

Nella voce Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea, sono iscritti principalmente i ricavi relativi al finanziamento di programmi di mobilità.

Nella voce Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche, sono iscritti i ricavi derivanti dal trasferimento da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, Meyer, Azienda Sanitaria Firenze delle somme relative sia al pagamento dell'ex indennità De Maria al personale medico in convenzione sia al pagamento della libera professione intramuraria.

A.VI - VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Conto non movimentato

A.VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Conto non movimentato

TOTALE PROVENTI (A) 486.063.621,67

B. COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori ed esperti linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

I costi operativi sono di seguito dettagliati.

B) COSTI OPERATIVI	422.112.208,08
VIII. COSTI DEL PERSONALE	258.699.005,48
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	105.318.747,58
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.900.252,95
XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	14.327.998,85
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.866.203,22

B.VIII - COSTI DEL PERSONALE

VIII. COSTI DEL PERSONALE	258.699.005,48
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	195.285.842,95
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	63.413.162,53

B.VIII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	195.285.842,95
a) docenti/ricercatori	157.482.393,28
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	26.083.700,39
c) docenti a contratto	904.653,79
d) collaboratori ed esperti linguistici	3.365.543,13
e) altro personale dedicato alla ricerca	1.830.144,91
f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	1.047.155,21
g) missioni e rimborsi spese	4.572.252,24

B.VIII.1.a – docenti e ricercatori

a) docenti/ricercatori	157.482.393,28
Stipendi e oneri personale docente	104.663.822,73
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	76.147.060,86
Competenze arretrate al personale docente a tempo indeterminato	38.352,76

Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale docente a tempo indeterminato	3.465.321,15
Oneri previdenziali a carico Ente per il personale docente a tempo indeterminato	18.547.472,24
Oneri IRAP per il personale docente a tempo indeterminato	6.465.244,14
Altri contributi per il personale docente a tempo indeterminato	371,58
Stipendi e oneri personale ricercatore	29.260.152,03
Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	15.711.305,82
Competenze arretrate al personale ricercatore a tempo indeterminato	48.481,63
Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato	698.127,81
Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo indeterminato	3.814.917,79
Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo indeterminato	1.336.023,78
Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato	0,00
Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato	5.659.326,88
Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo determinato	133.678,69
Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo determinato	1.307.837,30
Oneri IRAP per il personale ricercatore a tempo determinato	461.952,93
Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato	88.499,40
Competenze accessorie, indennità al personale docente e ricercatore	14.452.953,36
Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	9.105.465,16

Nel corso del 2016 sono state assunte complessivamente 30 unità di personale di ruolo, invece delle 36 previste, di cui:

- a) 8 per passaggio a professore ordinario e 8 per passaggio a professore associato (16 invece delle 32 previste);
- b) 1 professore ordinario e 11 professori associati dall'esterno (12 invece delle 2 previste);
- c) 2 trasferimenti di ricercatore a tempo indeterminato non conosciuti al momento della previsione.

Le assunzioni sono avvenute in maggioranza da settembre a dicembre.

Tra le assunzioni dei professori Ordinari rientrano anche quelle del Piano Straordinario (5 passaggi da professore Associato a Professore Ordinario), che si è completato con l'assunzione di un docente esterno dal 1° marzo 2017.

Sono stati inoltre assunti 86 ricercatori a tempo determinato, con le seguenti tipologie di finanziamento:

- n. 1 con contratto di tipologia b) su finanziamenti ministeriali Montalcini bando 2013;
- n. 16 con contratto di tipologia a) su fondi esterni;
- n. 31 con contratto di tipologia a) a carico del bilancio di Ateneo;
- n. 39 con contratto di tipologia b) a carico del bilancio di Ateneo (di cui un contratto di tipologia a) diventato b) nello stesso anno).

In merito al punto 4 si segnala che nell'anno 2016 è stato completato il Piano Straordinario per

ricercatori di tipologia b) finanziato completamente dal Ministero per assunzioni di 30 unità di personale.

EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNO 2016						
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2015	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunzioni	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2016
Professori ordinari	441	46		1	8	404
Professori associati(*)	706	15	8	11	8	702
Ricercatori universitari(*)	386	10	8	2		370
Rtd tip. a) Fondi di Ateneo	48	1	18	29	2	60
Rtd tip. b) Fondi di Ateneo	33	1		19	20	71
Rtd tip. a) Fondi esterni	52	3	5	16		60
Rtd tip. b) fondi esterni	1			1		2
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	1667	76	39	79	38	1669

B.VIII.1.b – collaborazioni scientifiche

b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	26.083.700,39
Collaborazioni coordinate e continuative	1.914.525,84
Assegni di ricerca	19.337.633,28
Borse di ricerca	4.831.541,27

Nel corso del 2016 sono stati pagati n. 519 contratti di collaborazione coordinata e continuativa principalmente a carico di finanziamenti per lo svolgimento di attività di ricerca ottenuti dall'esterno.

Nella tabella che segue è riportato il numero degli assegni di ricerca attivi al 31.12.2016 suddivisi per fonte di copertura:

Copertura	1.1.2016	31.12.2016
Totale carico strutture	547	506
Cofinanziati	219	240
Totale carico Ateneo	16	26
Totale carico enti esterni (bandi di Ateneo: Coop Italia, Ente CRF)	0	30
Totale	782	802

Nel corso del 2016 sono state pagate, con finanziamenti di soggetti terzi, n. 520 borse per lo svolgimento di attività ricerca.

B.VIII.1. c – docenti a contratto

c) docenti a contratto	904.653,79
Docenti a contratto su finanziamenti esterni	872.363,25
Docenti a contratto su finanziamenti interni	32.290,54

Nel corso del 2016 sono stati pagati n. 744 contratti di docenza e registrati n. 125 contratti di docenza a titolo gratuito.

B.VIII.1.d – esperti linguistici

d) collaboratori ed esperti linguistici	3.365.543,13
Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico	3.365.543,13

Al 31.12.2016 erano in servizio 78 unità di personale collaboratore ed esperto linguistico. Nel corso del 2016 ci sono state 2 cessazioni e 2 assunzioni.

B.VIII.1.e – altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

e) altro personale dedicato alla ricerca	1.830.144,91
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.830.144,91

Rientrano in tale voce gli incarichi affidati a professionisti e lavoratori autonomi nell'ambito dell'attività di didattica e ricerca. Nel corso del 2016 sono stati pagati n. 1446 incarichi con copertura a carico di finanziamenti da parte di soggetti terzi

B.VIII.1.f – corrispettivi al personale per attività in conto terzi

f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	1.047.155,21
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore	922.485,79
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo	124.669,42

Le convenzioni per lo svolgimento di attività in conto terzi stipulate dalle strutture universitarie possono prevedere la ripartizione dei proventi a personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo. L'Unità di processo "stipendi" eroga in busta paga tali importi sulla base dell'accertamento dell'avvenuto incasso della rata della convenzione e della congruità con la tabella di ripartizione al personale deliberata dal Consiglio di Dipartimento. Se trattasi di personale tecnico

amministrativo adotta le misure necessarie per compensare tali importi con quelli derivanti per lo stesso anno da produttività collettiva.

B.VIII.1.g – missioni e rimborsi spese

g) missioni e rimborsi spese	4.572.252,24
Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca	4.572.252,24

Rientrano in tale voce le spese per missioni del personale strutturato ed i rimborsi spese effettuati a soggetti terzi nell'ambito delle attività di didattica e ricerca finanziate dall'esterno.

B.VIII.2 - *Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo*

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	63.413.162,53
Personale Tecnico Amministrativo	55.108.686,37
Fondo per il trattamento accessorio ai Dirigenti	518.315,05
Fondo per il trattamento accessorio al personale EP	969.116,32
Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A.	4.944.521,45
Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	1.872.523,34

Vengono distinti separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse da quelli a carico del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale Fondo comprende principalmente oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale. Nella tabella che segue è rappresentata l'evoluzione del personale Tecnico – Amministrativo e Dirigente nel corso del 2016.

EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNO 2016						
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2015	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunzioni	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2016
Dirigenti (**)	7	0		0		7
Personale tecnico amministrativo (***)	1484	39	1	26	1	1471
TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI	1491	39	1	26	1	1478
(**) per completezza di informazione si evidenzia che al 31/12/2015 e al 31/12/2016 era in servizio un dirigente a tempo determinato e inoltre al 31/12/2016 era in servizio anche un dirigente in comando						
(***) il dato "assunzioni" comprende anche la riammissione in servizio di un'unità di personale a seguito di sentenza						

B.VIII.2.a - Costi del personale tecnico-amministrativo

Personale Tecnico Amministrativo	55.108.686,37
Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo	54.359.055,32
Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente	426.327,81
Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	264.824,81
Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN	58.478,43

B.VIII.2.e – Altri oneri per personale tecnico-amministrativo e dirigente

Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	1.872.523,34
Straordinario al personale tecnico amministrativo	134.289,40
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	619.410,31
Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	260.877,06
Sussidi al personale tecnico amministrativo	401.126,46
Attività di somministrazione	90.562,57
Gestione Inail conto Stato	366.257,54
Altri oneri per il personale dirigente	

B.IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	105.318.747,58
1) Costi per il sostegno agli studenti	35.193.494,68
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	526.082,96
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.412.150,47
5) Acquisto materiale consumo laboratori	4.704.327,47
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	1.261.275,33
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	42.543.354,44
9) Acquisto altri materiali	2.074.793,64
10) Variazione delle rimanenze materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.721.770,54
12) Altri costi	11.881.498,05

B.IX.1 – Costi per sostegno agli studenti

1) Costi per il sostegno agli studenti	35.193.494,68
Borse di studio per Dottorato di ricerca	9.265.673,06
Contratti di formazione specialistica	21.377.471,90
Borse di studio Erasmus	1.285.524,62

Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	1.078.305,08
Attività a tempo parziale studenti	313.013,61
Iniziative e attività gestite dagli studenti	107.540,34
Tutor per il sostegno studenti	876.315,39
Altre borse di studio	586.528,25
Spese mobilità Dottorandi e Studenti	303.122,43

Nella tabella che segue è riportato il numero delle borse di dottorato pagate nel corso del 2016:

CICLO	MINISTERO	CONVENZIONATI	PEGASO REGIONE TOSCANA
XXVIII	7	2	0
XXIX	114	75	0
XXX	110	41	16
XXXI	103	53	27
XXXII	124	52	19
TOTALE	458	223	62

Nel corso del 2016 sono stati pagati:

- n. 1137 contratti di formazione specialistica
- n. 1688 borse di studio Erasmus
- n. 256 contratti per attività part time studenti
- n. 439 contratti di tutor per il sostegno degli studenti
- n. 787 borse di studio e ricerca

B.IX.2 – Costi per il diritto allo studio

Non si rilevano costi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

B.IX.3 – Costi per la ricerca e l'attività editoriale

3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	526.082,96
Pubblicazioni scientifiche e riviste edite dall'Ateneo	422.866,82
Costi generali per brevetti	103.216,14

B.IX.4 – *Trasferimenti a partner di progetti coordinati*

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.412.150,47
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.412.150,47
<i>Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea</i>	0,00
<i>Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali</i>	44.985,00
<i>Trasferimenti per investimenti a Regioni e Provincie Autonome</i>	0,00
<i>Trasferimenti per investimenti ai Comuni</i>	16.500,00
<i>Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie</i>	64.518,49
<i>Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere</i>	30.095,80
<i>Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici</i>	190.458,87
<i>Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca</i>	667.078,89
<i>Trasferimenti per investimenti ad altre Università'</i>	3.107.258,97
<i>Trasferimenti per investimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche</i>	71.240,40
<i>Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private</i>	217.736,63
<i>Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche</i>	21.720,90
<i>Trasferimenti per investimenti a imprese private</i>	963.474,52
<i>Trasferimenti per investimenti a imprese private</i>	17.082,00

B.IX.5 – *Acquisto materiale di consumo per laboratori*

5) Acquisto materiale consumo laboratori	4.704.327,47
Materiale di consumo per laboratorio	4.704.327,47

B.IX.6 – *Variazione rimanenze materiale di consumo per laboratori*

Il conto non è movimentato.

B.IX.7 – *Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico*

7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	1.261.275,33
Acquisto Materiale librario monografico	450.017,00
Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	14.023,81
Abbonamenti a riviste	781.453,56
Acquisto libri e riviste su supporto informatico	15.780,96

B.IX.8 – *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali*

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	42.543.354,44
Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici e altre collaborazioni tecnico gestionali	242.301,59
Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	866.359,34
Spese per pubblicazioni informative	762.921,94

Programmi (acquisti licenze)	1.697.434,43
Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	99.772,55
<i>Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali</i>	74.304,55
<i>Radioprotezione</i>	25.468,00
Vigilanza	578.858,71
Facchinaggi e traslochi	176.667,63
Smaltimento rifiuti tossici	866.728,46
Rilegature	84.458,21
Assistenza informatica	224.996,43
Pubblicità	46.585,39
Spese di rappresentanza	2.558,96
Altre spese per servizi	3.412.174,13
Utenze e canoni	12.767.236,91
<i>Utenze e canoni: Energia elettrica</i>	7.590.640,07
<i>Utenze e canoni: Acqua</i>	644.713,47
<i>Utenze e canoni: Gas</i>	328.111,83
<i>Utenze e canoni: Telefonia fissa</i>	144.312,26
<i>Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line</i>	3.436.118,09
<i>Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione</i>	134.817,27
<i>Telefonia mobile</i>	320.811,11
<i>Altre utenze e canoni</i>	167.712,81
Pulizie	5.831.435,44
Riscaldamento	4.742.708,25
Manutenzione	4.849.613,63
<i>Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto</i>	34.450,88
<i>Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico</i>	130.591,64
<i>Manutenzione hardware e software</i>	257.848,53
<i>Manutenzione ordinaria beni immobili</i>	3.292.139,93
<i>Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie</i>	1.092.003,34
<i>Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio</i>	42.579,31
Portierato	5.290.542,44

B.IX.9 – Acquisto altri materiali

9) Acquisto altri materiali	2.074.793,64
Carburanti e lubrificanti	43.456,82
Acquisto altri materiali	2.031.336,82
<i>Attrezzi minuti e materiale edilizio</i>	10.809,50
<i>Prodotti per la pulizia</i>	125.540,51
<i>Vestituario</i>	8.619,20
<i>Materiale vario</i>	605.035,73
<i>Cancelleria e stampati</i>	921.976,72
<i>Materiale informatico</i>	275.994,02
<i>Animali e materiale per custodia e mantenimento</i>	83.361,14

B.IX.10 – *Variazione delle rimanenze di materiale*

Conto non movimentato.

B.IX.11 – *Costi per godimento beni di terzi*

11) Costi per godimento beni di terzi	1.721.770,54
Noleggio attrezzature	609.372,31
<i>Noleggio Strumenti ed attrezzature</i>	<i>431.612,13</i>
<i>Noleggio Hardware</i>	<i>46.439,77</i>
<i>Noleggio Licenze d'uso</i>	<i>131.320,41</i>
Noleggio Mezzi di trasporto	85.257,92
Locazioni	1.027.140,31
<i>Locazioni Immobili</i>	<i>944.678,16</i>
<i>Spese condominiali</i>	<i>82.462,15</i>

B.IX.12 – *Altri costi*

12) Altri costi	11.881.498,05
Spese legali	148.816,32
<i>Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)</i>	<i>44.550,46</i>
<i>Spese per liti (patrocinio legale)</i>	<i>104.265,86</i>
Postali	162.012,93
Altri costi amministrativi	17.373,59
Missioni e rimborsi spese	51.076,17
<i>Missioni e rimborsi spese soggetti a limite</i>	<i>36.706,65</i>
<i>Missioni e rimborsi spese non soggetti a limite</i>	<i>14.369,52</i>
Contributi ad organizzazioni	6.750.271,20
<i>Trasferimenti correnti allo Stato</i>	<i>615.784,84</i>
<i>Trasferimenti correnti all'Unione Europea</i>	<i>127.099,03</i>
<i>Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali</i>	<i>990,00</i>
<i>Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome</i>	<i>101.185,04</i>
<i>Trasferimenti correnti ai Comuni</i>	<i>0,00</i>
<i>Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie</i>	<i>577.965,96</i>
<i>Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere</i>	<i>1.941.100,07</i>
<i>Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza</i>	<i>0,00</i>
<i>Trasferimenti correnti a Enti di ricerca</i>	<i>109.913,55</i>
<i>Trasferimenti correnti a Camere di Commercio</i>	<i>0,00</i>
<i>Trasferimenti correnti ad altre Università'</i>	<i>1.103.794,34</i>
<i>Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo</i>	<i>407.188,12</i>
<i>Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario</i>	<i>0,00</i>
<i>Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche</i>	<i>281.855,83</i>

Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	182.147,00
Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	19.700,00
Trasferimenti correnti a imprese private	38.750,00
Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	100.702,68
Trasferimenti correnti al PIN	292.437,00
Trasferimenti correnti al LENS	524.324,42
Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi	325.333,32
Quote associative	181.511,61
Rimborsi tasse studenti	3.304.989,05
Spese assicurative	324.713,88
Assicurazione automezzi	40.312,55
Assicurazione edifici	196.182,09
Assicurazione responsabilita civile ente	88.219,24
Commissioni Bancarie	61.920,87
Spese contrattuali	3.392,05
Compensi e gettoni per cariche istituzionali	552.723,24
Indennita' di carica organi istituzionali	185.698,33
Gettoni di presenza negli organi istituzionali	55.554,92
Compensi agli organi istituzionali	292.869,29
Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	18.600,70
Oneri per commissioni	321.404,73
Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	5.818,13
Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	2.249,52
Compensi per commissioni seggi elettorali	0,00
Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	233.504,36
Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	79.832,72
Arrotondamenti e abbuoni passivi	56,41
Costi per gestioni delegate	1.236,00

B.X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.900.252,95
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	193.116,73
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.707.136,22
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilita liquide	0,00

B.X.1 - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	193.116,73
Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	79.064,81
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	114.051,92

B.X.2 – Ammortamenti immobilizzazioni materiali

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.707.136,22
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	6.191.476,52
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	330.964,66
Ammortamento altri immobili	23.557,06
Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	136.739,08
Ammortamento impianti e attrezzature	379.222,73
Ammortamento attrezzature scientifiche	4.684.599,77
Ammortamento mobili e arredi	1.122.821,61
Ammortamento automezzi	45.569,56
Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	2.706.043,82
Ammortamento altri beni	86.141,41

B.X.3 – Svalutazioni immobilizzazioni

Voce non movimentata

B.X.4 – Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Voce non movimentata

B.XI – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Per l'analisi degli accantonamenti effettuati si rinvia alla sezione relativa ai Fondi rischi ed oneri – voce B dello stato patrimoniale passivo.

XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	14.327.998,85
Accantonamenti Rischi e Oneri	14.327.998,85
Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	0,00
Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	240.391,00
Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	4.097,00
Accantonamenti rischi su crediti	0,00
Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	230.905,25
Accantonamenti oneri futuri	5.000,00
Accantonamento fondo spese ricerca	3.472.329,13
Accantonamento per spese didattica	1.542.028,46
Accantonamento per spese edilizia	0,00
Accantonamento per incentivo progettazione	0,00
Accantonamento oneri contratti di formazione specialistica	0,00

Accantonamento per scuole di specializzazione	53.684,00
Accantonamento oneri futuri per personale docente	0,00
Accantonamento oneri futuri per intramoenia	0,00
Accantonamento oneri disabili	240.000,00
Accantonamento fondo programmazione triennale	0,00
Accantonamento fondo oneri futuri per il personale	2.503.480,28
Accantonamento fondo dottorato di ricerca	6.000.000,00
Accantonamento fondo assegni di ricerca	0,00
Accantonamento fondo rischi da rendicontazione	0,00
Accantonamento fondo oneri pluriennali piano strategico	0,00
Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	849,26
Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	35.234,47

B.XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.866.203,22
Oneri diversi di gestione	27.866.203,22
Imposte Indirette	1.627.063,43
Costi da Trasferimenti	25.075.509,65
Perdite su crediti	1.163.630,14

B.XII.1 – Imposte indirette

Imposte Indirette	1.627.063,43
Imposte sul patrimonio	34.104,00
Imposte sul registro	13.470,24
IVA pro rata	43.259,44
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	1.418.789,15
Valori bollati	39.824,14
Altri tributi	77.616,46

B.XII.2 – Costi da trasferimenti

Costi da Trasferimenti	25.075.509,65
Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	509.639,86
Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.683.070,98
Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	14.142.847,09
Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	411.117,00
Costi diversi	2.049.820,01
Costi per supplenze e contratti personale docente	546.071,87
Costi per stipendi e compensi accessori	40.581,00
Costi per personale T/A a tempo determinato	803.078,85

Costi per ricercatori a tempo determinato	2.889.282,99
Trasferimenti interni ediliz istituz	0,00

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'Ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato, ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i ricavi.

TOTALE COSTI OPERATIVI (B) 422.112.208,08

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2016 ammonta a € **63.951.413,59**

C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.253.281,90
1) Proventi finanziari	69.557,86
2) Interessi ed altri oneri finanziari	2.318.101,35
3) Utile e Perdite su cambi	-4.738,41

C.1 - PROVENTI FINANZIARI

1) Proventi finanziari	69.557,86
Interessi attivi su c/c bancario e postale	2.242,86
Altri interessi attivi	67.315,00

C.2 - INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

2) Interessi ed altri oneri finanziari	2.318.101,35
Interessi passivi ad altri soggetti	2.318.101,35
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0,00
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	2.318.101,35

Nella voce Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo sono iscritti i costi relativi agli interessi maturati nel 2016 sui contratti di mutuo in essere per investimenti edilizi e sui relativi contratti di interest rate collar stipulati nel 2006 a copertura dell'oscillazione dei tassi di interesse.

C.3 - UTILI E PERDITE SU CAMBI

3) Utile e Perdite su cambi	-4.738,41
Utili su cambi	3.799,20
Perdite su cambi	8.537,61

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	
2) Svalutazioni	

E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

F.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-145.578,77
1) Proventi	127.976,87
2) Oneri	273.555,64

E.1 - PROVENTI

1) Proventi	127.976,87
Sopravvenienze attive	5.392,00
Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	4.610,61
Ricavi da donazioni	26.480,85
Utile su debiti	91.493,41

E.2- ONERI

2) Oneri	273.555,64
Sopravvenienze passive	4.472,27
Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	269.083,37

G. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	526.288,00
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	526.288,00
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES</i>	<i>526.288,00</i>

RISULTATO D'ESERCIZIO 61.026.264,92

BUDGET ECONOMICO DI PREVISIONE 2016 – CONTO ECONOMICO 2016: una comparazione

In seguito all'esame dei dati di bilancio si ritiene opportuno presentare una sintetica comparazione con i corrispondenti dati di budget 2016.

Considerato che la quasi totalità dei costi sostenuti dalle strutture decentrate grava su finanziamenti di soggetti terzi e sono quindi trattati con la regola della commessa completata, per cui eventuali risorse che non hanno generato costi non concorrono alla determinazione del risultato d'esercizio, è stato ritenuto opportuno analizzare soltanto quelle voci di costo che hanno avuto un effettivo impatto sul risultato d'esercizio. Pertanto, al fine di rendere la suddetta comparazione significativa, si è proceduto alla estrapolazione dei soli dati omogenei contenuti nelle tabelle allegate (All. A e B). Nella prima si evidenzia l'andamento delle spese di personale rispetto alle previsioni. Dal confronto emerge, in particolare, un considerevole scostamento rispetto alle previsioni di spesa per il personale docente.

Al riguardo si evidenzia che nella stima dei costi per l'anno 2016, effettuata a settembre del 2015, in dipendenza delle procedure in corso erano state previste 131 assunzioni per passaggio di qualifica e 15 nuove assunzioni da realizzarsi entro la fine del 2015, a completamento della programmazione 2015.

Relativamente all'anno 2016 erano state previste 32 assunzioni per passaggio di qualifica, di cui 14 passaggi da professore associato a ordinario da novembre, e quindi imputate per 2/12 nel 2016, e 18 passaggi da ricercatore a tempo indeterminato a professore associato, di cui 1/3 previste da giugno e imputate per 7/12, e due terzi previste a settembre e imputate per 5/12. Erano state altresì previste 2 nuove assunzioni di professori associati da settembre e 2 di professori ordinari, di cui uno per chiamata diretta da settembre e uno da novembre.

I numeri delle assunzioni effettive per i due anni in questione hanno subito modifiche in conseguenza della data di conclusione delle procedure. Più precisamente nel corso del 2016 sono state assunte complessivamente 30 unità di personale di ruolo, invece delle 36 previste, di cui:

- 8 per passaggio a professore ordinario e 8 per passaggio a professore associato (16 invece delle 32 previste);
- 1 professore ordinario e 11 professori associati dall'esterno (12 invece delle 2 previste);
- 2 trasferimenti di ricercatore a tempo indeterminato non conosciuti al momento della previsione.

Le assunzioni sono avvenute in maggioranza da settembre a dicembre. Le differenze sopra evidenziate hanno comportato uno scostamento nei costi.

Ai fini dello scostamento tra costi previsti e costi effettivamente sostenuti risulta estremamente rilevante il numero delle cessazioni intervenute nel corso dell'anno rispetto a quelle previste. Infatti, a

fronte delle complessive 46 cessazioni per limiti di età previste in bilancio (di cui 35 ordinari, 7 associati e 2 ricercatori), sono cessate dal servizio per varie motivazioni ulteriori 25 unità di personale (di cui 9 ordinari, 8 associati e 8 ricercatori).

Per quanto riguarda il personale tecnico amministrativo il minor costo registrato deriva principalmente dalle seguenti cause:

- *attuazione programmazione* - Nel bilancio di previsione 2016 erano stati imputati i costi relativi all'attuazione della programmazione di personale deliberata dagli Organi di Governo e conosciuta alla data di stesura del bilancio preventivo. In particolare si trattava di 22 unità di personale (10 di categoria C e 12 di categoria D), il cui costo era stato imputato per l'intero anno. Delle 22 unità programmate solo 5 erano in servizio alla data del 1° gennaio 2016. Successivamente, nella delibera di dicembre 2015 sono state programmate ulteriori assunzioni per complessive 15 unità di personale, il cui costo era coperto da apposito stanziamento di bilancio pari a € 500.000. Lo slittamento della data di assunzione, rispetto a quanto preventivato ha comportato un risparmio di circa € 626.000;
- *ulteriori cessazioni* - Alla data di stesura del bilancio erano state imputate 23 cessazioni certe, per raggiunti limiti di età o contributivi o comunque conosciute. A consuntivo, le cessazioni sono state 39 con un incremento di 16 unità rispetto a quanto preventivato che, proporzionate alla data di cessazione e alla percentuale di lavoro, hanno determinato un risparmio di circa € 190.000;
- *rinnovi contrattuali* - Nel bilancio di previsione erano state allocate risorse per € 353.295 necessarie per coprire il costo dei rinnovi contrattuali. Ad oggi il rinnovo contrattuale non è stato ancora firmato, pertanto sono stati accantonati nell'apposito fondo € 223.581 per tale finalità;
- *risparmi per aspettative, congedi, scioperi e ogni evento che ha comportato riduzione stipendiale* - Da un'estrapolazione delle attività 2016 che hanno comportato riduzione stipendiale è emerso che tali eventi hanno comportato un risparmio di circa € 586.000.
- l'ulteriore scostamento è da imputarsi ad eventi non prevedibili in fase di stesura del bilancio preventivo, quali modificazioni di part-time, scioperi, aspettative, congedi, minori costi per personale a tempo determinato, ecc.

Nell'allegato B viene invece analizzato l'andamento dei principali costi di funzionamento rispetto alle previsioni. Come già evidenziato tale confronto viene effettuato soltanto per quei conti che di norma non sono utilizzati per imputare spese sostenute nell'ambito di progetti finalizzati. Si tratta pertanto dei conti per lo più utilizzati in via quasi esclusiva dalla Struttura amministrativa di Ateneo per sostenere costi generali di funzionamento (pulizie, utenze, vigilanza, ecc.). Dal raffronto emerge una minor spesa rispetto alle previsioni iniziale per la maggior parte delle voci. Tali scostamenti sono dovuti sia alla prudenza con cui di solito vengono effettuate le previsioni sia ad effettivi risparmi di gestione.

Negli allegati C e D vengono confrontati i saldi rispettivamente di Stato Patrimoniale e Conto Economico degli ultimi tre esercizi (Allegati C e D).

Infine, considerata l'importanza di avere a disposizione informazioni che permettano un raffronto dell'andamento delle entrate ed uscite nel tempo, sono state elaborate le seguenti tabelle in cui sono rappresentati gli incassi ed i pagamenti (in migliaia di euro) per gli anni 2014-2016.

ENTRATE - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI			
	2016	2015	2014
Entrate contributive	58.706	54.190	54.972
Entrate finalizz. da attività conv. (contr./conv./accordi di programma con MIUR, altri Min, Enti di ric, Amm. Pubbl)	35.249	31.296	39.883
Entrate c/terzi	12.568	14.307	13.733
Altre entrate patrimoniali	289	348	258
<i>di cui Fitti attivi</i>	191	193	194
<i>di cui Altre entrate patrimoniali</i>	98	155	64
Altre entrate (recuperi e rimborsi, riscossioni IVA)	6.035	5.466	5.649
Entrate da trasferimenti correnti	260.238	291.310	284.500
<i>di cui Entrate da trasferimenti correnti da Stato e altri Ministeri (FFO, borse di studio, ass. di ric. piani di svil...)</i>	244.756	278.198	268.182
<i>di cui Entrate da trasferimenti correnti da altri soggetti (UE, Regioni, Province, Aziende Ospedaliere...)</i>	15.482	13.112	16.318
Entrate da trasferimenti per investimento	39.112	39.420	34.598
<i>di cui Entrate da transf. per investimenti dallo Stato (edilizia univ., finanz., Per ricerca da stato e altri Min.)</i>	10.440	9.285	4.696
<i>di cui Entrate da trasferimenti per investimenti da altri soggetti (UE, Regioni, Province, Aziende Ospedaliere...)</i>	28.672	30.135	29.902
Entrate da alienazione di beni immobili	968	252	350
Entrate derivanti da accensione di prestiti			
Entrate aventi natura di partite di giro (ritenute erariali, tassa regionale...)	151.259	153.907	156.189
TOTALE	564.424	590.496	590.132

USCITE - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI			
	2016	2015	2014
Risorse Umane	240.928	244.595	248.890
Risorse per il Funzionamento	57.552	53.829	55.241
Interventi a favore degli studenti	40.227	38.266	37.084
<i>di cui Borse di studio</i>	<i>36.157</i>	<i>34.653</i>	<i>34.057</i>
<i>di cui Altri interventi a favore degli studenti (part-time, mobilità..)</i>	<i>4.070</i>	<i>3.613</i>	<i>3.027</i>
Oneri Finanziari e Tributari	19.372	19.420	21.200
Altre Spese Correnti(rimborsi tasse, restituz. E rimborsi..)	5.749	3.529	5.129
Trasferimenti correnti (allo Stato, U.E., Az Osp., Regioni, Province...)	7.431	4.646	8.828
Trasferimenti per investimenti (allo Stato, U.E., Az Osp., Regioni, Province...)	5.232	7.187	5.975
Acquisizione di beni durevoli e partite finanziarie	12.330	13.143	17.766
<i>di cui Acquisizione di beni immobili e diritti reali</i>	<i>350</i>	<i>110</i>	<i>1.181</i>
<i>di cui Interventi edilizi</i>	<i>4.943</i>	<i>6.727</i>	<i>8.670</i>
<i>di cui Acquisizione beni mobili, macchine e attrez. Tecnico scientifiche</i>	<i>7.037</i>	<i>6.306</i>	<i>7.915</i>
Rimborso di Prestiti	4.771	4.771	11.311
Spese aventi natura di partite di giro (zit. erariali, previd., anticipaz. Fondi economici)	154.587	152.492	155.667
TOTALE	548.179	541.878	567.091

RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI			
	2016	2015	2014
Spese per attività istituzionale (missioni, gettoni, quote associative)	664	657	603
Acquisizione di beni di consumo e servizi	19.098	16.523	17.648
<i>di cui Acquisto di materiale di consumo</i>	<i>9.465</i>	<i>8.177</i>	<i>7.893</i>
<i>di cui Acquisiz. servizi (studi, consulenze, pubblicità, assicuraz., assist.informatica, org.manif.e conv)</i>	<i>9.633</i>	<i>8.346</i>	<i>9.755</i>
Utenze e canoni	12.354	13.615	12.746
Manutenzione e gestione strutture(pulizia, riscald/condiz, manutenz. Ordinaria, traslochi..)	21.590	20.729	21.814
Utilizzo beni di terzi (locazioni, noleggi, leasing operativo, licenze software)	3.846	2.305	2.430
TOTALE	57.552	53.829	55.241

INDICATORE TEMPESTIVITA' PAGAMENTI E RISPETTO LIMITI NORMATIVI

A partire dall'anno 2015 è stato introdotto, ai sensi dell'art.8, comma 1, del DL. 66 del 24 aprile 2014 e del D.P.C.M del 22.09.2014, l'obbligo di pubblicazione, oltre che dell'indicatore annuale, anche di quello trimestrale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato come "somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento".

Per "data di pagamento" si intende la data di trasmissione dell'ordinativo all'Istituto cassiere. Per "giorni effettivi" si intendono i giorni solari intercorrenti tra due date, compreso i festivi.

Nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito web di Ateneo sono pubblicati i dati dell'indicatore di tempestività, di seguito si riportano i dati dell'indicatore annuale:

INDICATORE ANNUALE 2016

N° DOCUMENTI PAGATI	PERIODO DI RIFERIMENTO	INDICATORE DI TEMPESTIVITA'
19771	01/01/2016 – 31/12/2016	- 11,16 gg

Nel corso del 2016 l'Ateneo ha provveduto ad effettuare i seguenti versamenti al bilancio dello stato al fine del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente:

- € 294.436,22 ai sensi della legge 122/2010 (ordinativo n. 2016/43300 del 19/10/2016);
- € 70.839 ai sensi dell'art. 67 c. 6 legge 133/2008 (ordinativo n. 2016/43287 del 19/10/2016);
- € 170.798,07 ai sensi dell'art. 1 commi 141 e 142 legge 228/2012 (ordinativo n. 2016/26079 del 21/06/2016);
- € 74.081,72 ai sensi dell'art. 61 comma 17 legge 133/2008 (ordinativo n. 2016/9554 del 24/03/2016).

PROGRAMMAZIONE FLUSSI DI CASSA

Si ricorda che a seguito di quanto disposto dall'art. 35 (commi 8-13) del D.L. 1/2012 tutti gli atenei sono assoggettati al sistema di tesoreria unica, ciò comporta l'obbligo del prioritario utilizzo delle risorse detenute sul sistema bancario.

Il fabbisogno assegnato dal Miur al nostro Ateneo per l'anno 2016 è stato pari a 249,11 milioni di euro. Per fabbisogno s'intende il limite massimo di risorse utilizzabili provenienti dal bilancio dello Stato. Tenendo conto del fabbisogno assegnato si è reso necessario tenere sotto stretto monitoraggio le seguenti dinamiche:

- raggiungimento di un equilibrio finanziario nel corso dell'intero anno;
- rispetto del limite di fabbisogno.

A tal fine si è proceduto:

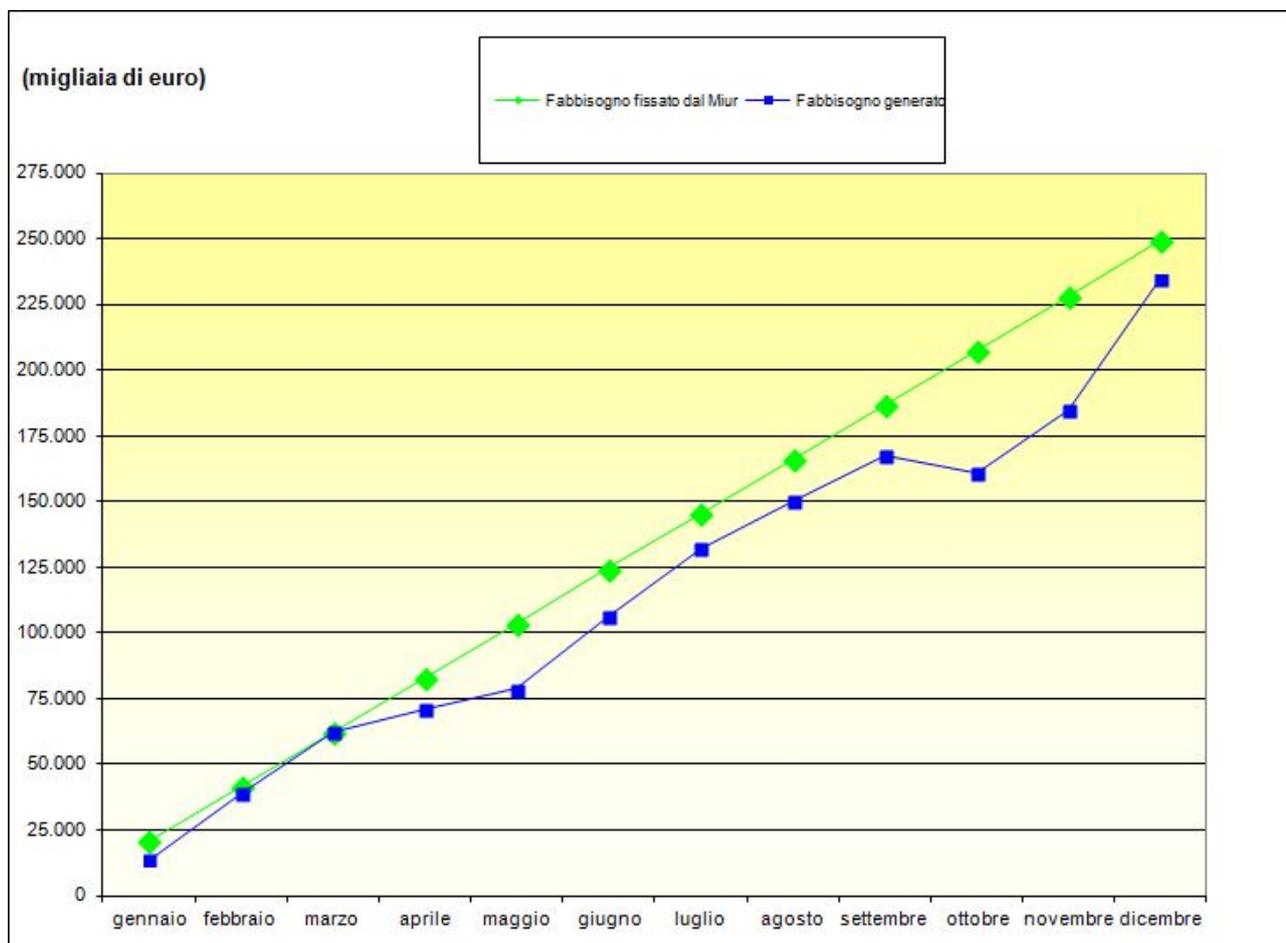
- alla costruzione di un budget finanziario annuale nel quale sono stati quantificati i flussi di entrata e di uscita distinti in funzione della loro causale gestionale e della scadenza presunta;
- alla predisposizione di piani finanziari mensili per macro voci;
- al monitoraggio giornaliero dei movimenti di cassa dell'Ateneo;
- al controllo mensile degli scostamenti ed eventuale riformulazione dei piani stessi.

I dati relativi all'esercizio 2016 sono i seguenti (in migliaia di euro):

Fabbisogno fissato dal MIUR	Fabbisogno utilizzato
249.110	234.452
Cassa Iniziale dell'Ateneo	Cassa Finale dell'Ateneo
227.925	244.169

Dai dati sopra riportati emerge come, anche per l'esercizio 2016, l'Ateneo non abbia completamente raggiunto il fabbisogno assegnato. Occorre comunque tenere costantemente sotto controllo tale dinamica attraverso un'oculata programmazione dei flussi di cassa, soprattutto qualora si renda necessario sostenere costi di rilevante entità.

Rappresentazione fabbisogno





Allegati Nota Integrativa

CREDITI ATENEO DI FIRENZE

67.500.492,54

Non sono stati indicati le fatture pro-forma i solo coge d'entrata e le note di credito.

MUSEO DI STORIA NATURALE

Tipo documento	Numero Reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	62.500,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		62.500,00
Fattura Vendita	18	09/09/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	19.500,11
Fattura Vendita	35	07/10/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	19.500,11
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		39.000,22
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.800,04
Generico Entrata	1	23/02/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
Generico Entrata	96	02/12/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	800,00
Generico Entrata	2	02/02/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		73.600,04
Fattura Vendita	52	12/12/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	200,16
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		200,16
Fattura Vendita	67	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	280,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		280,00
Fattura Vendita	48	29/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.999,99
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	5	28/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	106	21/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	1	02/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	95	02/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Fattura Vendita	66	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Generico Entrata	6	28/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Fattura Vendita	4	27/03/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.020,42
Fattura Vendita	2	24/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.499,11
Fattura Vendita	1	08/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00

Generico Entrata	94	02/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		239.839,52
			Totale complessivo		415.419,94

DIPINT

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.829.604,29
Generico Entrata	96	31/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	388.877,16
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		5.218.481,45
Generico Entrata	81	21/12/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.000,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	200.000,00
Generico Entrata	64	21/10/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.415,31
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		227.415,31
Generico Entrata	10	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	60.000,00
Generico Entrata	91	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.180.000,00
Generico Entrata	42	23/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.332,50
Generico Entrata	93	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	60.536,30
Generico Entrata	84	22/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.151,68
Generico Entrata	87	22/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	22.700,00
Generico Entrata	86	22/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.103,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		1.391.823,48
Generico Entrata	86	23/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.044,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		2.044,00
			Totale complessivo		6.839.764,24

SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	3	02/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	494.537,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		494.537,00
			Totale complessivo		494.537,00

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1306	31/12/2016	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	6.312.256,00
			CG.01.02.02.01.01.01 Totale		6.312.256,00
Generico Entrata	1153	31/12/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	245.809,45
Generico Entrata	1146	28/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	201.373,66
Generico Entrata	1298	31/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.850,00
Generico Entrata	1303	31/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	473.603,26
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		931.636,37
Generico Entrata	57	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	21.540,61
Generico Entrata	173	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.941,08
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		25.481,69
Generico Entrata	120	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	29.066,32
Generico Entrata	121	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	70.623,79
Generico Entrata	122	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	233.595,08
Generico Entrata	123	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	65.774,21
Generico Entrata	124	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	211.840,75
Generico Entrata	125	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	1031	24/11/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		675.900,15
Generico Entrata	810	13/09/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	20.900,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		20.900,00
Generico Entrata	1289	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	737,39
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		737,39

Generico Entrata	1254	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	66.231,86
Generico Entrata	134	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	49.289,39
Generico Entrata	975	23/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	250.000,00
Generico Entrata	1190	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	66.300,22
Generico Entrata	1191	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	33.444,90
Generico Entrata	1250	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	72.568,71
Generico Entrata	1252	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	69.993,21
Generico Entrata	1268	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1,78
Generico Entrata	1301	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.208,65
Generico Entrata	1299	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.883,05
Generico Entrata	1300	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	304.467,67
Generico Entrata	1189	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.519,92
Generico Entrata	1253	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	729.797,53
Generico Entrata	735	23/08/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	281.912,00
Generico Entrata	814	13/09/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.787,20
Generico Entrata	815	13/09/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.782,80
Generico Entrata	816	13/09/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.560,00
Generico Entrata	981	27/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	72.011,00
Generico Entrata	1083	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,01
Generico Entrata	1255	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.218,16
Generico Entrata	1256	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.373,54
Generico Entrata	1306	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	108.300,00
Generico Entrata	1328	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	101.583,25
Generico Entrata	1134	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.472,90
Generico Entrata	1135	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.462,76
Generico Entrata	1279	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.301,07
Generico Entrata	1280	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.495,01
Generico Entrata	1281	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Generico Entrata	1282	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.505,76
Generico Entrata	1283	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.516,51
Generico Entrata	1284	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26.058,75
Generico Entrata	1285	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	1286	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.640,68
Generico Entrata	1287	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.591,76

Generico Entrata	1288	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.591,76
Generico Entrata	1290	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.652,87
Generico Entrata	1291	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.473,52
Generico Entrata	1302	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.598,97
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		2.649.597,17
Generico Entrata	136	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	281,47
Generico Entrata	1304	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500.000,00
Generico Entrata	1305	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	67.315,00
Generico Entrata	1138	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.583.002,00
Generico Entrata	1140	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.378.022,00
Generico Entrata	115	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	757.212,82
Generico Entrata	126	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.572,30
Generico Entrata	127	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.444,08
Generico Entrata	128	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	72.500,00
Generico Entrata	129	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.588,40
Generico Entrata	130	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.802,00
Generico Entrata	131	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.912,13
Generico Entrata	132	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.185,00
Generico Entrata	169	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.030.327,75
Generico Entrata	1410	31/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.814.143,72
Generico Entrata	1155	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.094.869,62
Generico Entrata	135	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	129.337,85
Generico Entrata	140	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.000,00
Fattura Vendita	7	22/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.250,00
Generico Entrata	1292	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	256,90
Generico Entrata	1277	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	63.556,84
Generico Entrata	1293	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	130,35
Generico Entrata	1294	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	400,00
Generico Entrata	1295	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.470,67
Generico Entrata	1296	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22,27
Generico Entrata	1297	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.987,73
Generico Entrata	153	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	358,36
Generico Entrata	1154	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	1269	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.596,78

Generico Entrata	1273	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.828,44
Generico Entrata	1274	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.635,19
Generico Entrata	1275	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	95.917,34
Generico Entrata	1276	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	519,29
Generico Entrata	1278	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13,86
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		14.886.460,16
			Totale complessivo		25.502.968,93

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA (DIDA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	128	04/12/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	30.000,00
Generico Entrata	124	24/10/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	70.500,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		100.500,00
Generico Entrata	42	23/04/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.400,00
Generico Entrata	57	11/06/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.093,00
Generico Entrata	96	19/10/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	97	19/10/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	125	25/11/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	56	10/05/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
Generico Entrata	108	28/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.400,00
Generico Entrata	111	03/10/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,00
Generico Entrata	147	06/12/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	89	02/12/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	39.998,40
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		198.891,40
Generico Entrata	102	20/09/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	30.000,00
Generico Entrata	54	29/05/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	120	12/10/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	45.000,00
Fattura Vendita	121	12/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.245,50
Generico Entrata	94	19/10/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.000,00
Generico Entrata	49	15/05/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	14.305,00
Generico Entrata	28	08/03/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.500,00

Fattura Vendita	120	12/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.940,00
Fattura Vendita	118	12/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.900,00
Fattura Vendita	119	12/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.265,00
Fattura Vendita	108	02/11/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.000,00
Generico Entrata	68	16/07/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	40.000,00
Generico Entrata	103	27/10/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	24.000,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	55.463,12
Generico Entrata	31	15/03/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.000,00
Generico Entrata	118	11/10/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	24.000,00
Generico Entrata	129	07/11/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	15.000,00
Fattura Vendita	123	16/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	17.356,56
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.500,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		340.475,18
Generico Entrata	48	31/12/2013	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	10.251,22
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		10.251,22
Generico Entrata	81	19/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
Fattura Vendita	32	14/03/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.500,00
Generico Entrata	40	04/04/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	54.375,00
Generico Entrata	53	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.800,00
Generico Entrata	65	07/07/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.000,00
Fattura Vendita	122	15/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.320,00
Generico Entrata	109	30/09/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.337,00
Generico Entrata	110	30/09/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	86	14/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.750,00
Generico Entrata	55	09/05/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.750,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		173.832,00
Fattura Vendita	116	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	34.404,00
Fattura Vendita	25	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
Generico Entrata	94	02/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.002,58
Generico Entrata	10	18/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.250,00
Fattura Vendita	126	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Generico Entrata	99	21/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	68	16/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	130	07/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00

Fattura Vendita	102	12/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.900,00
Fattura Vendita	103	12/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.100,00
Generico Entrata	45	14/05/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		141.206,58
			Totale complessivo		965.156,38

DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	8	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	104.397,00
Generico Entrata	12	12/05/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	112.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		216.397,00
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	18.993,29
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.702,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		28.695,29
Generico Entrata	3	22/03/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.903,28
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		26.903,28
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	27.401,84
Generico Entrata	6	04/06/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	17.000,00
Generico Entrata	16	13/11/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	101.547,00
Generico Entrata	21	17/12/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	46.000,00
Generico Entrata	7	28/04/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	57.936,00
Generico Entrata	10	05/05/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		251.884,84
Fattura Vendita	21	06/12/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	390,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		390,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.970,00
Generico Entrata	21	29/08/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	35	15/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.000,00
Generico Entrata	36	15/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.600,00
Generico Entrata	37	15/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.400,00
Generico Entrata	38	15/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.600,00

Generico Entrata	23	03/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.700,00
Generico Entrata	2	17/03/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.500,00
Generico Entrata	31	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.120,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		81.890,00
Generico Entrata	29	20/11/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	18	18/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.335,92
Generico Entrata	41	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	15	23/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	1	16/03/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	8	28/04/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	19	08/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	20	09/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		107.585,92
			Totale complessivo		713.746,33

DIPARTIMENTO DI CHIMICA "UGO SCHIFF"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	34.036,00
Generico Entrata	17	17/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	34	07/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	39	27/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	386.000,00
Generico Entrata	76	26/10/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	79	17/11/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	40	10/10/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		590.036,00
Generico Entrata	46	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	17.300,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		17.300,00
Generico Entrata	5	15/04/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	69.000,00
Generico Entrata	4	15/04/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	150.000,00
Generico Entrata	33	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	184.617,21

Generico Entrata	10	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.000,00
Generico Entrata	21	24/07/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	89.775,00
Generico Entrata	8	05/05/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.700,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		540.092,21
Generico Entrata	1	11/03/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	155.333,40
Generico Entrata	15	19/05/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	18.317,73
Generico Entrata	12	16/05/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	12.000,00
Generico Entrata	36	28/09/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	5.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		190.651,13
Generico Entrata	6	24/04/2014	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.800,00
Generico Entrata	8	10/05/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	700,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		4.500,00
Generico Entrata	54	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.120,30
Generico Entrata	49	07/08/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.000,00
Generico Entrata	27	06/09/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.000,00
Generico Entrata	38	05/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.250,00
Generico Entrata	18	18/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.074,61
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		88.444,91
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	31	03/09/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	33	03/10/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	60	25/11/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	9	06/05/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	16	22/05/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	41	27/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.316,83
Generico Entrata	43	27/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	44	27/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	42	27/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.683,17
Generico Entrata	61	15/09/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	62	22/09/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	112.000,00
Generico Entrata	69	19/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	70	20/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	73	23/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	74	23/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00

Generico Entrata	75	23/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.000,00
Generico Entrata	86	09/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	98	28/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450.000,00
Generico Entrata	110	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	28	07/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	29	07/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	30	07/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	31	13/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	32	15/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	33	15/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	34	20/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	35	20/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	37	04/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450.000,00
Generico Entrata	2	11/03/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	10	07/05/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	48	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	49	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	80.000,00
Generico Entrata	50	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.000,00
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	440.000,00
Generico Entrata	13	09/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105.921,50
Generico Entrata	17	08/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	63.000,00
Fattura Vendita	40	21/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.930,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		2.457.851,50
			Totale complessivo		3.888.875,75

DIPARTIMENTO DI FISICA E ASTRONOMIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	35.000,00
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	35.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		70.000,00
Fattura Vendita	5	06/12/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.590,16

			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		9.590,16
Generico Entrata	54	02/08/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	84.600,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		84.600,00
Generico Entrata	9	07/05/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.024,00
Generico Entrata	5	22/04/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.300,00
Generico Entrata	40	09/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	77	11/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		58.324,00
Generico Entrata	44	08/10/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	14	26/05/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	22	09/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.500,00
Generico Entrata	23	09/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	24	09/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	25	09/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	11	20/04/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	41	01/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	50	14/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	51	21/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	49	24/10/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.790,51
Generico Entrata	53	03/11/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata	21	09/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105.015,42
Generico Entrata	80	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		256.305,93
			Totale complessivo		478.820,09

DIPARTIMENTO DI GESTIONE SISTEMI AGRARI, ALIMENTARI E FORESTALI (GESAAF)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	39	07/11/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.603,83
Generico Entrata	18	21/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	157.500,00
Generico Entrata	19	21/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	199.597,50
Generico Entrata	20	21/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00

Generico Entrata	21	21/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	198.810,00
Generico Entrata	22	25/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	87.674,72
Generico Entrata	24	26/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	99.109,80
Generico Entrata	25	01/08/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	26	05/08/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	97.200,00
Generico Entrata	33	04/10/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		954.995,85
Generico Entrata	52	31/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.500,00
Fattura Vendita	19	26/09/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.945,16
Generico Entrata	19	07/08/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.337,34
Generico Entrata	24	25/11/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	29.477,20
Generico Entrata	31	29/12/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.500,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		44.759,70
Generico Entrata	2	26/02/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	19.614,41
Fattura Vendita	23	14/11/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	2.420,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		22.034,41
Generico Entrata	40	17/11/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	3.600,00
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		3.600,00
Generico Entrata	27	26/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	205.006,66
Generico Entrata	26	26/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.609,70
Fattura Vendita	7	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.400,00
Fattura Vendita	6	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.300,00
Generico Entrata	35	04/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,50
Generico Entrata	42	21/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	48.510,00
Generico Entrata	3	01/03/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	68,60
Generico Entrata	9	22/04/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	59.892,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		412.787,46
Generico Entrata	6	10/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	7	10/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	8	13/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	30	10/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	1	04/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	12	19/05/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	15	16/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00

Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.777,20
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.496,43
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	29	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.500,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	69.300,00
Generico Entrata	12	12/05/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	18	16/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.100,00
Generico Entrata	34	27/11/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.700,00
Generico Entrata	35	28/11/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	38	12/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	41	23/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.500,00
Generico Entrata	5	22/04/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
Generico Entrata	6	24/04/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	7	29/04/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	8	06/05/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	33.000,00
Generico Entrata	11	23/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		468.373,63
			Totale complessivo		1.906.551,05

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	57	02/12/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	15.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		15.000,00
Generico Entrata	20	15/06/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.279,80
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	450,00
Fattura Vendita	63	14/12/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.528,92
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		120.258,72
Generico Entrata	44	17/11/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	40.000,00
Generico Entrata	57	29/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.000,00
Fattura Vendita	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	18.104,63

Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	18.104,63
Fattura Vendita	56	18/11/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.200,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		103.409,26
Generico Entrata	4	08/05/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	12.643,16
Generico Entrata	25	11/09/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	40.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		52.643,16
Fattura Vendita	43	23/08/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	65.000,00
Generico Entrata	38	11/10/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	19.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		84.000,00
Fattura Vendita	59	28/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.000,00
Fattura Vendita	62	14/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.500,00
Fattura Vendita	37	07/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.500,00
Generico Entrata	4	13/05/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	500,00
Generico Entrata	5	03/06/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	500,00
Generico Entrata	16	15/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.200,00
Generico Entrata	23	16/10/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	33	30/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	500,00
Generico Entrata	13	11/05/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	34.350,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		151.050,00
Fattura Vendita	32	16/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.614,62
Fattura Vendita	55	08/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.277,59
Fattura Vendita	47	13/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.673,00
Fattura Vendita	67	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Fattura Vendita	68	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Generico Entrata	18	21/09/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	24	06/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	25	06/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	26	09/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	27	09/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	28	11/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	29	11/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	30	11/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	60	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	9	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,01

Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.952,49
Generico Entrata	23	28/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Fattura Vendita	31	08/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.600,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		351.087,71
			Totale complessivo		877.448,85

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	60	25/11/2015	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	30.333,00
			CG.01.02.02.01.01.01 Totale		30.333,00
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.400,00
Generico Entrata	11	14/04/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	14	24/04/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	36	18/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	31.075,40
Generico Entrata	37	20/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	624,60
Generico Entrata	48	20/08/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	61	17/09/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.150,80
Generico Entrata	71	24/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.300,00
Generico Entrata	94	10/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	60.666,00
Generico Entrata	101	29/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.300,00
Generico Entrata	3	24/02/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.033,65
Generico Entrata	14	24/04/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	8.000,00
Generico Entrata	39	17/08/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	45	30/09/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	72.800,00
Generico Entrata	52	14/10/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	21.500,00
Generico Entrata	8	19/02/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.136.000,00
Generico Entrata	50	25/08/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		1.640.850,45
Generico Entrata	2	03/02/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	27.600,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		27.600,00
Generico Entrata	32	30/05/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.100,00

Generico Entrata	36	09/06/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.160,01
Generico Entrata	43	28/06/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.906,07
Generico Entrata	59	26/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.220,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	65.365,00
Generico Entrata	8	09/03/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	90.000,00
Generico Entrata	9	18/03/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	269.469,07
Generico Entrata	27	11/06/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.025,00
Generico Entrata	13	07/03/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.950,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		539.195,15
Generico Entrata	22	31/12/2013	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	30.000,00
Generico Entrata	78	14/11/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	35.000,00
Generico Entrata	34	30/07/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	20.000,00
Generico Entrata	53	22/10/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	10.000,00
Generico Entrata	9	02/03/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	80.000,00
Generico Entrata	17	14/04/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	70.000,00
Generico Entrata	45	29/06/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	109.700,00
Generico Entrata	46	21/07/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	80.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		434.700,00
Fattura Vendita	59	22/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.333,33
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		24.333,33
Generico Entrata	10	08/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	12	16/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.918,58
Generico Entrata	95	10/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.400,00
Generico Entrata	56	26/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.272,96
Generico Entrata	70	20/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	61.000,00
Generico Entrata	50	14/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	54	23/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	64	12/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	91	16/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	92	19/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	93	19/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	94	19/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	95	19/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00

Generico Entrata	97	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	96	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	98	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	99	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.500,00
Generico Entrata	102	27/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	103	27/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	32	27/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Fattura Vendita	60	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	3	25/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.085,09
Generico Entrata	33	16/06/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Generico Entrata	75	07/11/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		412.776,63
			Totale complessivo		3.109.788,56

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.884,05
Generico Entrata	41	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	320.000,00
Generico Entrata	28	01/07/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	105.000,00
Generico Entrata	33	24/07/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	55.000,00
Generico Entrata	79	13/11/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	97	15/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.000,00
Generico Entrata	108	31/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	18	07/04/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	55.000,00
Generico Entrata	24	28/04/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	60.000,00
Generico Entrata	72	16/11/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.000,00
Generico Entrata	97	31/12/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.472,90
Generico Entrata	5	29/01/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	12	01/03/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	40.000,00
Generico Entrata	14	02/03/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	28.000,00

Generico Entrata	124	16/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		859.356,95
Generico Entrata	58	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.000,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	59.124,29
Generico Entrata	53	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	44.000,00
Generico Entrata	61	16/10/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	95.000,00
Generico Entrata	77	08/11/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.871,30
Generico Entrata	28	20/05/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		258.995,59
Generico Entrata	44	03/07/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.000,00
Generico Entrata	46	26/05/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	83	21/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,00
Generico Entrata	85	26/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	91	03/10/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	134.000,00
Generico Entrata	93	12/10/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.168,42
Generico Entrata	37	28/07/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	368.410,00
Generico Entrata	90	05/12/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.500,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		580.078,42
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	65.000,00
Generico Entrata	54	30/09/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	39.568,05
Generico Entrata	74	22/11/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	18.000,00
Generico Entrata	98	31/12/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	20.000,00
Generico Entrata	16	04/03/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	74.109,60
Generico Entrata	75	30/08/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	35.000,00
Generico Entrata	99	25/10/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	60.000,00
Generico Entrata	101	27/10/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.000,00
Generico Entrata	105	10/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	40.000,00
Generico Entrata	109	17/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	90.000,00
Generico Entrata	113	28/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	40.500,00
Generico Entrata	116	29/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	20.000,00
Generico Entrata	117	29/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	40.000,00
Generico Entrata	123	16/12/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	100.000,00
Generico Entrata	126	20/12/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	10.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		654.177,65

Fattura Vendita	57	05/08/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	75.000,00
Fattura Vendita	105	16/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	31.967,21
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	57.696,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		164.663,21
Fattura Vendita	49	14/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Fattura Vendita	90	15/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.600,00
Fattura Vendita	106	20/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.450,00
Fattura Vendita	123	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	46	11/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.840,00
Fattura Vendita	73	28/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.500,00
Fattura Vendita	21	13/04/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Generico Entrata	1	26/01/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.501,00
Generico Entrata	58	25/09/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	83	04/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	59	16/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	76	31/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.000,00
Generico Entrata	77	31/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	111	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	85	07/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.500,00
Fattura Vendita	100	12/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.500,00
Fattura Vendita	51	22/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	43.750,00
Fattura Vendita	52	22/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Fattura Vendita	60	31/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	86	10/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	107	20/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.120,00
Fattura Vendita	113	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.600,00
Fattura Vendita	114	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.020,00
Fattura Vendita	115	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	45.000,00
Fattura Vendita	118	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.000,00
Fattura Vendita	120	30/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	110	21/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Fattura Vendita	27	29/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	76.780,26
Fattura Vendita	29	20/04/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	92	16/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	58.000,00

Fattura Vendita	108	20/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	96.000,00
Fattura Vendita	119	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Fattura Vendita	101	13/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.760,00
Fattura Vendita	103	15/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Fattura Vendita	109	20/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	117	23/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.660,00
Fattura Vendita	111	21/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.130,00
Generico Entrata	2	26/01/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	102.747,49
Generico Entrata	107	15/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.462,76
Generico Entrata	115	29/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.500,88
Generico Entrata	43	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.730,51
Fattura Vendita	110	21/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		1.273.332,90
			Totale complessivo		3.790.604,72

DIPARTIMENTO DI LETTERE E FILOSOFIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	11	17/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	29.371,09
Generico Entrata	18	11/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	35.245,30
Generico Entrata	2	05/02/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.550,75
Generico Entrata	13	20/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.421,33
Generico Entrata	16	21/09/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	118.130,70
Generico Entrata	20	14/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	47.316,96
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		277.036,13
Generico Entrata	5	01/04/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.600,00
Fattura Vendita	7	16/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.500,00
Fattura Vendita	8	16/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.600,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		62.700,00
			Totale complessivo		339.736,13

DIPARTIMENTO DI LINGUE, LETTERATURE E STUDI INTERCULTURALI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	13.219,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		13.219,00
Generico Entrata	11	19/12/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	15.914,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		15.914,00
Generico Entrata	13	15/12/2015	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	21.606,00
Generico Entrata	6	30/09/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	30.025,20
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		51.631,20
Generico Entrata	9	12/06/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		3.000,00
Generico Entrata	5	30/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	7	24/10/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	2	24/03/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		38.000,00
			Totale complessivo		121.764,20

DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	75.512,59
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		75.512,59
Generico Entrata	23	26/11/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	10.000,00
Generico Entrata	24	26/11/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	10.000,00
Generico Entrata	28	30/11/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	15.000,00
Generico Entrata	14	27/05/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	10.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		45.000,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	6.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		6.000,00

Fattura Vendita	2	11/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.934,43
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		13.934,43
Generico Entrata	15	03/08/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	22	04/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Generico Entrata	17	07/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		24.000,00
			Totale complessivo		164.447,02

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	11	07/07/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.100,00
Generico Entrata	20	27/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
Generico Entrata	37	31/12/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	120.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		146.100,00
Generico Entrata	31	24/11/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	40.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		40.000,00
Generico Entrata	26	18/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		13.000,00
Generico Entrata	3	07/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	5	16/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	7	16/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	23	20/11/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	28	18/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	27	24/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	6	17/03/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	19	14/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	25	21/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	27	26/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	30	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	36	21/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	5	02/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00

Fattura Vendita	26	22/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.403,00
Fattura Vendita	37	14/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.520,56
Fattura Vendita	36	14/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.212,98
Fattura Vendita	33	18/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.670,60
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		235.557,14
			Totale complessivo		434.657,14

DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	23.139,20
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		23.139,20
Generico Entrata	63	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	72.530,00
Generico Entrata	8	19/05/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	76.800,00
Generico Entrata	8	04/02/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	102.375,00
Generico Entrata	78	13/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.768,75
Generico Entrata	11	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.394,41
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	300.000,00
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.231,25
Generico Entrata	48	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.500,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		707.599,41
Generico Entrata	11	12/02/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	35.638,40
Generico Entrata	26	21/04/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	40.000,00
Generico Entrata	86	04/10/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	100.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		175.638,40
Generico Entrata	98	18/11/2015	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	17.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		17.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00

Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.900,00
Fattura Vendita	51	30/03/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.964,00
Generico Entrata	60	19/08/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	41.000,00
Generico Entrata	95	09/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
Generico Entrata	31	03/05/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	65.000,00
Generico Entrata	100	08/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	29.830,00
Generico Entrata	44	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.500,00
Generico Entrata	57	20/07/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Fattura Vendita	242	16/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.000,00
Generico Entrata	57	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.749,46
Fattura Vendita	271	13/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.860,01
Fattura Vendita	272	13/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.350,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		323.153,47
Fattura Vendita	281	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.646,00
Fattura Vendita	245	17/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.300,80
Fattura Vendita	280	21/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	461,00
Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.812,40
Fattura Vendita	203	29/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.146,96
Fattura Vendita	213	11/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.229,96
Fattura Vendita	236	08/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.600,00
Fattura Vendita	237	08/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	600,00
Fattura Vendita	264	05/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.329,82
Fattura Vendita	269	13/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.043,81
Generico Entrata	29	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	38	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.053,72
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	40	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	43	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.946,28
Generico Entrata	69	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.344,93
Generico Entrata	70	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.655,07
Generico Entrata	54	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00

Allegato 1

Generico Entrata	22	16/06/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	24	16/06/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	25	16/06/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	27	16/06/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	28	16/06/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	29	16/06/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	30	16/06/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	31	16/06/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	84	19/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	45	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	46	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	47	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	48	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	49	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	50	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	51	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.500,00
Generico Entrata	52	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	53	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	54	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	80	30/09/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	77	07/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	83	21/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	91	11/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	107	30/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	117	15/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	118	15/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	119	16/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	276	16/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.465,00
Fattura Vendita	273	13/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	35	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70.000,00
Fattura Vendita	274	14/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Fattura Vendita	211	10/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.250,00
Fattura Vendita	221	25/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	760,00

Fattura Vendita	268	13/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450,00
Fattura Vendita	215	18/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	255	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Fattura Vendita	163	12/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	164	12/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	244	17/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	210,00
Generico Entrata	61	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.586,10
Generico Entrata	90	27/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.317,64
Fattura Vendita	279	21/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,01
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		1.014.209,50
			Totale complessivo		2.260.739,98

DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	65	31/12/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.835,20
Generico Entrata	29	15/06/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	14.752,80
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	8.003,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		32.591,00
Generico Entrata	11	15/03/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	39.000,00
Generico Entrata	16	19/04/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	141.894,71
Generico Entrata	71	21/12/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	14	29/08/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	38.000,00
Generico Entrata	34	07/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	86.000,00
Generico Entrata	43	16/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		316.894,71
Generico Entrata	56	31/12/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	15.070,60
Generico Entrata	83	31/12/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.645,86
Generico Entrata	45	06/08/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	30.500,00
Generico Entrata	76	20/10/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.500,00
Generico Entrata	27	15/06/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	20.000,00
Generico Entrata	49	10/10/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	15.000,00

			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		85.716,46
Fattura Vendita	37	17/06/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.122,95
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	81	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	67.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.000,00
Generico Entrata	63	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.000,00
Generico Entrata	66	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.500,00
Generico Entrata	34	17/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	66	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.777,60
Generico Entrata	84	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
Generico Entrata	85	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.500,00
Generico Entrata	22	19/06/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	51	30/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	29.000,00
Generico Entrata	52	30/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
Generico Entrata	30	15/06/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.334,00
Generico Entrata	37	13/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	67	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	36	13/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.600,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.344,49
Generico Entrata	70	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.000,00
Generico Entrata	80	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.620,00
Generico Entrata	28	15/06/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	108.000,00
Generico Entrata	3	25/02/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	346.150,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		833.949,04
Generico Entrata	61	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	34.530,77
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	3	29/05/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	4	29/05/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	8	13/06/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	11	21/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	13	30/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	19	17/10/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	21	27/10/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	38	29/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00

Allegato 1

Generico Entrata	40	29/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.196,00
Generico Entrata	31	21/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	39	23/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	40	23/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	41	29/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	43	30/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	44	30/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	53	01/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	74	15/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	75	15/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	85	03/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	2	23/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Generico Entrata	45	28/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	53	13/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	54	14/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.500,00
Generico Entrata	55	14/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
Generico Entrata	61	23/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	62	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Fattura Vendita	106	31/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Generico Entrata	44	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	75	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	7	06/06/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	42	29/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
Generico Entrata	41	04/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	60	08/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.758,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		571.034,77
			Totale complessivo		1.840.185,98

DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE "MARIO SERIO"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	13	09/07/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.992,00
Generico Entrata	47	07/08/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	8.767,00
Generico Entrata	94	22/12/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		16.759,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	43.624,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		43.624,00
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.727,23
Generico Entrata	25	28/05/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.500,00
Generico Entrata	21	20/04/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.000,00
Generico Entrata	47	06/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		88.227,23
Generico Entrata	24	28/04/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	6.530,00
Generico Entrata	30	08/06/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	50.000,00
Generico Entrata	64	14/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	130.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		186.530,00
Generico Entrata	33	31/12/2013	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1,00
Generico Entrata	74	31/12/2013	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	6.999,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		7.000,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	560,00
Generico Entrata	5	09/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.800,00
Generico Entrata	35	31/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	31	16/06/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.800,00
Generico Entrata	75	10/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	76	10/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.440,00
Generico Entrata	57	19/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.100,00
Generico Entrata	80	19/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.000,00
Generico Entrata	50	16/07/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.000,00
Fattura Vendita	33	02/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.528,79
Generico Entrata	15	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	72.000,00
Generico Entrata	46	13/07/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00

Allegato 1

Generico Entrata	72	23/10/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.000,00
Generico Entrata	65	16/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	38.500,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		337.728,79
Generico Entrata	55	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	16	11/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	22	15/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	24	15/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	37	06/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	38	06/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	71	14/11/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	80	15/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	23	21/05/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	32	16/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	33	16/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	34	16/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.000,00
Generico Entrata	35	16/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	36	16/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	37	16/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	38	16/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	39	17/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	53	23/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	61	23/09/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	63	02/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	74	26/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	73	26/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	83	14/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	36	19/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	42	28/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	59	26/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	60	26/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	61	26/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	62	26/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	67	28/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	78	20/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	57.129,00

Generico Entrata	80	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.343,75
Generico Entrata	17	27/04/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	18	27/04/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	19	27/04/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	81	25/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	20	11/04/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	29	08/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	43	28/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.650,00
Generico Entrata	49	27/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Fattura Vendita	35	08/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		963.122,75
			Totale complessivo		1.642.991,77

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	26	29/04/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.000,00
Generico Entrata	41	15/07/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.000,00
Generico Entrata	57	14/11/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	15	01/03/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		115.000,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	21.161,25
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		21.161,25
Generico Entrata	52	30/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.000,00
Generico Entrata	29	20/07/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	68	31/12/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.000,00
Generico Entrata	69	31/12/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.400,00
Generico Entrata	47	24/08/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.418,18
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		39.818,18
Generico Entrata	64	17/12/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	34.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		34.000,00
Generico Entrata	2	04/02/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	65.000,00

			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		65.000,00
Fattura Vendita	9	15/02/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	220,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.000,00
Fattura Vendita	32	30/06/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	220,00
Fattura Vendita	33	30/06/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	220,00
Fattura Vendita	34	30/06/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	220,00
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Fattura Vendita	60	09/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	31.091,00
Generico Entrata	43	16/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.400,00
Fattura Vendita	6	09/02/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	220,00
Generico Entrata	51	16/10/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.500,00
Generico Entrata	67	20/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	11	22/02/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.000,00
Generico Entrata	19	23/04/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.418,57
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		143.509,57
Generico Entrata	33	08/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Fattura Vendita	67	28/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.960,00
Fattura Vendita	64	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	87.840,00
Fattura Vendita	66	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.832,00
Fattura Vendita	65	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.832,00
Fattura Vendita	71	19/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Fattura Vendita	72	20/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.166,00
Fattura Vendita	73	30/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.671,00
Generico Entrata	23	08/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	42	12/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	44	17/09/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	57	10/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	61	11/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.333,34
Generico Entrata	4	04/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.333,00
Generico Entrata	19	23/03/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	27	11/05/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.333,00
Generico Entrata	51	29/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.245,42
Generico Entrata	56	27/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.166,66
Generico Entrata	73	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.334,00

Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.883,83
Fattura Vendita	49	31/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		310.230,25
			Totale complessivo		728.719,25

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	5	06/05/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	313.118,81
Generico Entrata	6	13/05/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	100.000,00
Generico Entrata	15	11/06/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	124.650,00
Generico Entrata	16	15/06/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	127.750,00
Generico Entrata	26	04/09/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	127.881,19
Generico Entrata	45	02/12/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	252.340,00
Generico Entrata	49	23/12/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	188.500,00
Generico Entrata	6	08/02/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	440.050,00
Generico Entrata	7	17/02/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	250.000,00
Generico Entrata	11	11/03/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	131.016,00
Generico Entrata	13	14/03/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	87.000,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	58.231,10
Generico Entrata	14	26/05/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	180.000,00
Generico Entrata	22	18/06/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	176.042,09
Generico Entrata	42	22/09/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	270.000,00
Generico Entrata	57	11/12/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	100.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		2.926.579,19
Generico Entrata	24	13/06/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
Generico Entrata	64	31/12/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	60	31/12/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	110.000,00
Generico Entrata	19	11/06/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	47.000,00
Generico Entrata	55	04/12/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	197.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		444.000,00
Generico Entrata	42	19/11/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	50.000,00

Generico Entrata	47	17/11/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.000,00
Generico Entrata	29	14/09/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	85.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		155.000,00
Generico Entrata	46	24/10/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	36.718,60
Generico Entrata	30	18/07/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	26.882,00
Generico Entrata	48	21/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	30.629,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		94.229,60
Generico Entrata	33	27/07/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	24.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		24.000,00
Generico Entrata	38	15/09/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.000,00
Generico Entrata	43	22/09/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	91.300,00
Generico Entrata	28	14/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	12	11/03/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.600,00
Generico Entrata	10	02/03/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.900,00
Generico Entrata	18	12/05/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.900,00
Generico Entrata	43	24/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	25	03/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	27	23/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.100,00
Generico Entrata	3	03/04/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	35	01/08/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
Generico Entrata	36	01/08/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.000,00
Fattura Vendita	36	26/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	345,00
Fattura Vendita	45	15/09/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	650,00
Generico Entrata	53	31/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		368.795,00
Fattura Vendita	44	15/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.280,50
Fattura Vendita	12	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.811,50
Fattura Vendita	54	16/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	55.786,16
Fattura Vendita	55	30/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.533,48
Generico Entrata	38	26/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	39	27/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	32.500,00
Generico Entrata	31	26/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Generico Entrata	32	27/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	13	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00

Generico Entrata	27	15/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		262.411,64
			Totale complessivo		4.275.015,43

DIPARTIMENTO DI SCIENZE FORMAZIONE E PSICOLOGIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	30	20/07/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.110,00
Generico Entrata	48	17/11/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	6.420,00
Generico Entrata	25	14/07/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	470,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		8.000,00
Generico Entrata	3	18/03/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		10.000,00
Fattura Vendita	19	07/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	15.000,00
Generico Entrata	5	09/03/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		35.000,00
Generico Entrata	37	21/09/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		5.000,00
Generico Entrata	40	02/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.762,00
Generico Entrata	34	25/09/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.036,30
Generico Entrata	9	09/04/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.759,92
Generico Entrata	31	29/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.359,36
Fattura Vendita	18	10/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.000,00
Generico Entrata	4	01/03/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		36.917,58
Generico Entrata	39	17/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.028,71
Generico Entrata	29	20/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	49	17/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.000,00
Generico Entrata	7	18/04/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00
Generico Entrata	26	20/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	1	12/02/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.393,09
Generico Entrata	1	04/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00

Generico Entrata	36	13/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		82.421,80
			Totale complessivo		177.339,38

DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (DSG)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	3	05/05/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.054,63
Generico Entrata	11	30/07/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.207,96
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		9.262,59
Generico Entrata	3	06/06/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	30.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	2	30/04/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	194.730,47
Generico Entrata	13	11/12/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	121.647,78
Generico Entrata	2	09/03/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	213.282,05
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		529.660,30
Generico Entrata	1	26/05/2015	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	80.113,09
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		80.113,09
Generico Entrata	7	09/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		30.000,00
Fattura Vendita	6	09/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.653,35
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	3	04/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	7	14/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	165.000,00
Generico Entrata	8	17/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	217.000,00
Generico Entrata	14	16/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.546,86
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		434.450,21
			Totale complessivo		1.113.486,19

DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	30	21/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.500,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		31.500,00
Fattura Vendita	8	11/03/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.098,36
Fattura Vendita	9	11/03/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.459,02
Fattura Vendita	247	24/10/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.639,34
Fattura Vendita	356	16/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.639,35
Fattura Vendita	375	29/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.098,36
Fattura Vendita	376	29/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.459,02
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		16.393,45
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	10.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		10.000,00
			Totale complessivo		57.893,45

DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	3	27/04/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.800,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		2.800,00
Generico Entrata	7	27/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		40.000,00
			Totale complessivo		42.800,00

DIPARTIMENTO DI SCIENZE PRODUZIONI AGROALIMENTARI E DELL'AMBIENTE (DISPAA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	15	12/05/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	8.750,00
Generico Entrata	16	12/05/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	6.825,00

Generico Entrata	19	15/05/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	15.246,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		30.821,00
Generico Entrata	25	20/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.220,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		6.220,00
Generico Entrata	40	31/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	9.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		9.000,00
Generico Entrata	65	27/10/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	42.808,20
Generico Entrata	71	22/12/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	32.862,00
Generico Entrata	18	02/08/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	37.000,00
Generico Entrata	24	19/09/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	20.000,00
Generico Entrata	26	27/09/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3.000,00
Generico Entrata	27	30/09/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	50.000,00
Generico Entrata	32	07/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	100.678,53
Generico Entrata	42	31/12/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	52.200,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		338.548,73
Generico Entrata	10	04/04/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	22.750,15
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		22.750,15
Generico Entrata	70	11/11/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.600,00
Fattura Vendita	38	11/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.600,00
Generico Entrata	3	12/02/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.000,00
Generico Entrata	21	08/08/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.052.977,58
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		1.111.177,58
Fattura Vendita	38	30/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	244,00
Fattura Vendita	37	30/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.400,00
Generico Entrata	14	30/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.000,00
Generico Entrata	3	25/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	4	25/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	9	13/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	10	13/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	12	13/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	13	13/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	17	15/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Generico Entrata	19	02/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	20	02/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	175.000,00

Fattura Vendita	7	31/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.467,22
Fattura Vendita	28	31/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.041,73
Fattura Vendita	8	31/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.522,77
Fattura Vendita	29	31/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.435,62
Fattura Vendita	26	31/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.154,09
Fattura Vendita	9	31/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.751,94
Fattura Vendita	27	31/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.135,92
Generico Entrata	21	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	57.382,20
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.007,59
Generico Entrata	42	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.647,75
Generico Entrata	46	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	147.262,46
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	50	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	29.700,00
Generico Entrata	55	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.270,00
Generico Entrata	68	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	29.250,00
Generico Entrata	76	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.950,00
Generico Entrata	80	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.472,55
Generico Entrata	81	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.500,00
Generico Entrata	83	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.355,87
Generico Entrata	59	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	86	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	84.431,58
Generico Entrata	67	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.500,00
Generico Entrata	21	21/05/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	23	26/05/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.000,00
Generico Entrata	24	26/05/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.000,00
Generico Entrata	32	28/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	40	07/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	41	07/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	49	09/09/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.000,00
Generico Entrata	60	30/09/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	81	10/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	44.200,00
Generico Entrata	1	16/02/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	77.193,38
Generico Entrata	3	16/02/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00

Generico Entrata	9	03/03/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	43.217,70
Generico Entrata	13	23/03/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	22	24/04/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	340.000,00
Generico Entrata	23	29/04/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	31	26/05/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Generico Entrata	32	19/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	53.000,00
Generico Entrata	33	22/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	34	30/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Generico Entrata	36	01/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	37	01/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	48.000,00
Generico Entrata	41	23/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	89.775,00
Generico Entrata	58	14/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	45	30/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.500,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		2.332.769,37
			Totale complessivo		3.851.286,83

DIPARTIMENTO DI STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI "G. PARENTI" (DISIA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		6.000,00
Generico Entrata	5	06/07/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	11.925,52
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		11.925,52
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.000,00
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.024,14
Fattura Vendita	8	09/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.733,22
Generico Entrata	13	26/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.416,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		85.173,36
Generico Entrata	14	31/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.000,00
Generico Entrata	16	31/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	19	31/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.946,00
Generico Entrata	11	19/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00

Generico Entrata	16	14/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.300,00
Generico Entrata	15	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	51.373,74
Fattura Vendita	9	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.760,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		149.379,74
			Totale complessivo		252.478,62

DIPARTIMENTO DI STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	24	05/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.004,80
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		5.004,80
Generico Entrata	4	09/05/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.000,00
Generico Entrata	18	31/12/2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.600,00
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		16.600,00
Generico Entrata	30	17/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	31	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.000,00
Generico Entrata	2	06/05/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	6	19/05/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	88.028,00
Generico Entrata	18	26/08/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	35.000,00
Generico Entrata	32	14/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	232.785,00
Generico Entrata	33	15/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	203.220,00
Generico Entrata	8	07/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	9	07/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.000,00
Generico Entrata	10	15/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.500,00
Generico Entrata	13	23/08/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.000,00
Generico Entrata	27	12/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		675.533,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	8	09/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	22	08/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	17	12/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00

Generico Entrata	21	08/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00
Generico Entrata	25	07/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.600,00
Generico Entrata	42	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		87.500,00
			Totale complessivo		784.637,80

SISTEMA INFORMATICO DELL'ATENEO FIORENTINO (SIAF)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		27.000,00
			Totale complessivo		27.000,00

CSAVRI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	274.190,22
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		274.190,22
Generico Entrata	8	31/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	27.000,00
Generico Entrata	5	16/07/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	15.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		42.000,00
Generico Entrata	7	08/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.838,67
Generico Entrata	6	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.500,00
Generico Entrata	7	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.500,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		39.838,67
Fattura Vendita	58	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Fattura Vendita	59	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.830,00
Fattura Vendita	63	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	67	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	66	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00

Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
Fattura Vendita	69	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.169,26
Generico Entrata	9	08/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.453,38
Fattura Vendita	62	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Fattura Vendita	60	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Fattura Vendita	70	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Fattura Vendita	71	30/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Fattura Vendita	65	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	64	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Fattura Vendita	61	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		45.602,64
			Totale complessivo		401.631,53

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2016

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti
58501	Dipartimento di Architettura	2013	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.773,88	REGIONE TOSCANA	20500_M13713	
58501	Dipartimento di Architettura	2013	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,06	COMUNE DI LASTRA A SIGNA		0,06
58501	Dipartimento di Architettura	2013	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	ISTITUTO DEGLI INNOCENTI DI FIRENZE		2,00
58501	Dipartimento di Architettura	2013	CG.01.02.02 01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3,00	COMUNE DI FIRENZE		3,00
58501	Dipartimento di Architettura	2013	CG.01.02.02 01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5,00	Comune di Salvitelle		5,00
58502	Dipartimento di Biologia	2013	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.277,17	RISERVA NATURALE REGIONALE MONTE RUFENO	398,35 su GABBDST04 + 885,56 su CANNTUSC13 + 459,51 su CIOFBYCA13 + 482,89 su HONGKONG13 + 6,91 su CIOFIWCSGABON2014 + 15,54 su MOGGIMAE2015 + 28,41 su 20300_M2505	
58502	Dipartimento di Biologia	2014	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	922,50	HYDROSYNERGY SOC. COOP	CIOFIWCSGABON2016	
58502	Dipartimento di Biologia	2015	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI		2,00
58503	Dipartimento di Chimica	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI SAN MINIATO		5.000,00
58503	Dipartimento di Chimica	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	31.014,60	SIENA BIOTECH S.P.A. SIENA BIOTECH SPA	PROGETTO_FINDING_REGIONE_TOSCA ANA	
58503	Dipartimento di Chimica	2013	CG 01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.156,25	REGIONE TOSCANA - UFFICI GIUNTA REGIONALE	LABVALORE	
58503	Dipartimento di Chimica	2014	CG 01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	982,36	ENEA - Ente per le Nuove Tecnologie l'energia e l'Ambiente	932,85 su BECAIPICS15 + 49,51 su UDISAC13	
58503	Dipartimento di Chimica	2014	CG.01.02.02 01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	RBFR10Y5VW_001	
58503	Dipartimento di Chimica	2014	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.100,00	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - C.N.R.		2.100,00
58503	Dipartimento di Chimica	2014	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	900,00	CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - C.N.R.		900,00
58503	Dipartimento di Chimica	2015	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	79.999,72	ASSOCIAZIONE ITALIANA RICERCA SUL CANCRO A.I.R.C.	21.554,22 su NATIAIRC13 + 58.445,50 su NATIAIRC14	
58503	Dipartimento di Chimica	2015	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	250,00	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali INSTM	DOTFUNSCH14	
58503	Dipartimento di Chimica	2016	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	11,56	EDMUND OPTICS LTD		11,56
58505	Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali	2013	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	4.445,29	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE E FORESTALI	621,18 su INVENT12 + 2.201,08 su 20300_M2456 + 1.623,03 su AGNCVFAI13	
58505	Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali	2013	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	260,15	GETECNO S.R.L.	20300_M349	
58505	Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali	2015	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	26,16	PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS OARA EL DESARROLLO (PNUD)	20104ALME4_002	
58505	Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali	2015	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	64,00	CASINI LEONARDO	CASIMUGE12	

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2016

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00	TD GROUP SPA	11.125,00 su 20100_M2091_GEST	6.875,00
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00	TD GROUP SPA		
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2014	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	366,14	THALES ITALIA SPA	DELBPITAG	
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2015	CG 01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.333,64	CONSORZIO MIDRA	CIDRMIDRA15	
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2015	CG 01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	2.262,03	ECM S.P.A.	BIAGRAISS	
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2013	CG 01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	7.588,20	SILLO S.p.a.	788,20 su UPP-Sol + 6.800,00 su 20100_M2304	
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	6.892,04	EUROBIC TOSCANA SUD SPA	6.391,36 su 20100_M11431 + 500,68 su MANFITS	
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	5.481,70	PIN S.c.r.l. Servizi Didattici e Scientifici per l'Università di Firenze	508ASSEGNI	
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2013	CG 01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	1.573,00	SIRIM INVESTIMENTI S.R.L.	87,10 su CELLASIRIM	1.485,90
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2013	CG 01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	173,36	REGIONE TOSCANA VIA CAVOUR 18 50100	100,20 su FACCANS600 + 73,16 su FACCNPDI15	
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2013	CG.01.02.02 01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	14.000,00	UNIONE EUROPEA	FIASITAGROUP14	
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2014	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	400,00	Consorzio Strizzaisemi Soc. Coop. Agricola	MARTCOVA	
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2014	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	4.558,92	F.A.R. Maremma fabbrica Ambiente Rurale Soc. consortile a.r.l.	4.000,00 su DELUENT100 + 558,92 su MANFVEABOCA	
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2014	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	300,00	ZAPET SRL	20100_M2458	
58509	Dipartimento di Lettere e Filosofia	2015	CG 01.02.02 01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA	MAEEGITTO2015	
58512	Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	12.780,00	ENTE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE	POLCRFCANP	
58512	Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale	2013	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Università	2.876,37	UNIVERSITAT WIEN	2.245,21 su BRANDIALEXION2014 + 631,16 su 20100_M10848	
58512	Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale	2014	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	920,00	ENTE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE	LORUSSO_ECRF2013	

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2016

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti
58512	Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslazionale	2015	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	0,01	ALLERGAN SPA		0,01
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	10.500,00	ENTE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE	2.023,38 su GALCRFBiom + 8.476,62 su PROGRICERC	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA	18.025,30 su MARCNCT001 + 30.003,97 su 20100_M11764 + 1970,73 su MARCNCT003 VINCOLI 510-511-512/2017	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	2.160,00	Richard Ginori 1735 SpA	993,34 su 20100_M148 + 25,50 su CUPEVCT010 + 25,12 su CUPEVCT014 + 1.116,04 su CUPVPUBLI2015	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.440,25	REGIONE TOSCANA	15 948,92 su 20100-M14140 + 907,14 su 85400CONTRMSDEC + 1.177,14 su MSDASS11 + 3.407,05 su AGEST85400 PRELIEVO	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.861,40	REGIONE TOSCANA VIA CAVOUR 18 50100	AGEST85400	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.598,99	REGIONE TOSCANA VIA CAVOUR 18 50100	CHPREGT13 VINCOLO 509/2017	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	26,38	MINISTERO DELLA SANITA' -ISTITUTO SUPERIORE SANITA'	20100_M11153GIAISS1M38	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02 01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	32,68	MINISTERO DELLA SANITA' -ISTITUTO SUPERIORE SANITA'	20100_M420	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2014	CG.01.02.02 01.09.03 02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	8.080,00	BIOSAFE SA	BOSIACT001 PER EURO 6.827,60 VINCOLO 463/2017	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2014	CG.01.02.02.01.09.03 02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	15.964,00	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE	BOSCRET11 PER EURO 13.489,58 VINCOLO 469/2017	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2014	CG.01.02.02 01.09.03 02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	22.950,83	FONDAZIONE MARIO NEGRI SUD	16.360,12 su VANNACT008 + 1 571,36 su 20100_M9527-575CONV356 VINCOLI 462 E 503/2017	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	55.892,60	REGIONE TOSCANA VIA CAVOUR 18 50100	48 947,04 su DELISYNE12 + 5.325,15 su AGEST85400 + 1.620,41 su PROGRICERC	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2015	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	0,01	GESIND SRL	PROGRICERC	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2015	CG.01.02.02 01.09.03 02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	1.509,00	SYNTERACTHCR INC	1380,74 su PISMCT006 VINCOLO 467/2017	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2015	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	0,77	REGIONE TOSCANA	056300_REGIONETOSCANA_RICERCA FINALIZZATA_2009	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2015	CG.01.02.02 01.09.03 02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	2.497,00	CLINVERSE INC	2 284,75 su PRISDCT008 VINCOLO 482/2017	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2015	CG.01.02.02 01.09.03 02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	227,00	CLINVERSE INC	207,70 su PRISDCT008 VINCOLO 486/2017	
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2016	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	0,01	REGIONE TOSCANA	PROGRICERC	

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	9.384,22	Centro Ricerche Produzioni Vegetali C.R.P.V.	6.497,01 su BENEQUAC12 + 2.887,21 su 58514RECUP	
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	270,00	Centro Ricerche Produzioni Vegetali C.R.P.V.	58514RECUP	
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino	2013	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	444,64	REGIONE TOSCANA	20100_M4768	
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino	2015	CG.01.02.02.01.09.03 02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	4.840,00	GRUPPO I.T.M.O.	4.428,60 su CONVMUGE34	411,40
58514	Dipartimento di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino	2015	CG.01.02.02.01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	47.000,00	USAF AFRL DUNS 143574726 AF OFFICE OF SCIENTIFIC RESEARCH	BURRAIRFORCE15	
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	1,00	MENARINI RICERCHE S.P.A.	20100_M7058	
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2014	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	5.757,65	DEDALUS SPA	LIVASSO	
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2015	CG.01.02.02 01.09.03 02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	3.600,00	NOVARTIS FARMA S.P.A.	3.294,00 su COLACTNF15	306,00
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche 'Mario Serio'	2015	CG.01.02.02 01.05.01	Crediti verso Universita'	6.250,00	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA LA SAPIENZA	5.748,65 su MAGGSAPSAL + 501,35 su MAGGKYOWA16	
58516	Dipartimento di Scienze della Salute	2013	CG.01.02.02 01.09.04	Altri crediti v/privati	37,95	CAPOBIANCO ANTONIO		37,95
58516	Dipartimento di Scienze della Salute	2013	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.800,00	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA MEYER DI FIRENZE	BANDOMEY10	
58516	Dipartimento di Scienze della Salute	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.318,41	REGIONE TOSCANA	20100_M14163	
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	314,20	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE	GEOAPPRC	
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2014	CG.01.02.02 01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	456,00	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE	GEOAPPRC	
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2015	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI		2,00
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2015	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI		2,00
58518	Dipartimento di Scienze della formazione	2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA		1,00
58518	Dipartimento di Scienze della formazione	2013	CG.01.02.02.01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	ISTITUTO DEGLI INNOCENTI DI FIRENZE		2,00

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti
58521	Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali	2014	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	656,61	WILLIAMS JONQUIL FIONA	53500_DISPO_GARANZIA_CREDITI	
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	51.840,30	REGIONE TOSCANA	ORLAHEAL12	
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	2.499,94	REGIONE TOSCANA	SMARTURBAN	
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	14.827,48	MIPAAF (Facoltà di Agraria Univ. Di Napoli - capofila)		14.827,48
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	31.848,78	MIPAAF (Facoltà di Agraria Univ. Di Napoli - capofila)		31.848,78
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	10.177,57	CRA-FRU Centro di ricerca per la frutticoltura	8 570,44 su BELCCOF15 + 333,67 su BELCFRUMED + 1.273,46 su PROGESAM07	
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	7.428,22 su DEPCVAGH12	1 571,78
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	30.670,47	REGIONE TOSCANA	VACASOPINUM	
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	8.000,00	PROVINCIA DI LIVORNO		8.000,00
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00	UE	7.146,81 su PALCHEUE06 + 4.413,77 su 20300_M2920 + 5.191,82 su PALCHETTICVTRETOZZI2015	3.247,60
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	49.751,55	Parco Nazionale del Cilento, Vallo di Diano e Alburni		49.751,55
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	26.487,95	Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Regioni Lazio e Toscana		26.487,95
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	8.362,37	MIPAAF	7.715,99 su 20300_M14844 + 646,38 su FunDivEUROPE	
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00	SOGGETTI DIVERSI		24.000,00
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2013	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00	CONSORZIO MIDRA		12.000,00
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2014	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	305,00	ENTE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE	CASINICVPROBIOS2015	
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2014	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00	Unione dei Comuni Amiata Val d'Orcia	5.947,50 su CAPRETTICVPINETAROCAMARE2016 + 165,72 su CAPRAMIA14 + 3.519,64 su CAPRKAZAHSKI14 + 367,14 su 58522RES	
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2014	CG.01.02.02 01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3.190,61	UNIONE EUROPEA	FERRCONN14	
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2014	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	3.400,00	MIPAAF (Univ. Di Sassari capofila)	BINDMACS14	
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2014	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	6.900,00	ITALIA NOSTRA ONLUS	MORIONLUS14	
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2015	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00	AMMINISTRAZIONE COMUNALE DI FIRENZE	9.700,00 su ORLAQUAD15	300,00
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2015	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	692,72	ENTE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE	NANNCRF15	

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2016

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2015	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	500,00	ESA - European Space Research and Technology	143,11 su MASIESA15 + 356,89 su VESPA	
58522	Dipartimento di Scienze Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente	2015	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00	REGIONE TOSCANA	ORLAMIB14	
58523	Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni 'G. Parenti'	2013	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	5.624,07	SOGGETTI DIVERSI		5.624,07
58523	Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni 'G. Parenti'	2013	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	4.219,99	SOGGETTI DIVERSI		4.219,99
58523	Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni 'G. Parenti'	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	2.333,63	SOGGETTI DIVERSI		2.333,63
58523	Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni 'G. Parenti'	2013	CG.01.02.02 01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.458,57	MINISTERO DELLA SANITA' -ISTITUTO SUPERIORE SANITA'	BIGGECRF14	
58523	Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni 'G. Parenti'	2015	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	100,00	STEFANINI FEDERICO MATTIA	DISIARECUP	
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	11.211,84	ENTE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE	10.776,26 su 20500_M13618	435,58
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo	2014	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA		10.000,00
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo	2015	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	GUIDOVANNINIRICATEN15	
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo	2015	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	GUIDOVANNINIRICATEN15	
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo	2015	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	STEFANIAMAZZONIRICATEN14	
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo	2015	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	STEFANIAMAZZONIRICATEN14	
89500	CSAVRI	2014	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	12,70	NiCreM Srl	3,53 su SCIENZVITA + 0,66 su INSONO2013 + 7,95 su XPHASES2014 + 0,56 su CARBONSINK	
89500	CSAVRI	2014	CG.01.02.02 01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	622,20	PROMOFIRENZE AZIENDA SPECIALE CAMERA DI COMMERCIO DI FIRENZE (ex METROPOLI - AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI FIRENZE)	KKT2012	
89500	CSAVRI	2014	CG.01.02.02 01.05.01	Crediti verso Universita'	34.574,09	SCUOLA SUPERIORE DI STUDI UNIVERSITARI E DI PERFEZIONAMENTO SANT'ANNA	BANDO_START_UP_ACADEMY	
50000	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02 01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	5.830,45	SOGGETTI DIVERSI		5.830,45
50000	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.057,24	REGIONE TOSCANA	20100.ASSREG	
50000	Amministrazione centrale	2014	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.580,86	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGA46594	
50000	Amministrazione centrale	2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.292,49	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGA46594	
50000	Amministrazione centrale	2014	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.027,97	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGA46594	

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti
50000	Amministrazione centrale	2014	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	328,99	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGA46594	
50000	Amministrazione centrale	2014	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.726,70	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGA46594	
50000	Amministrazione centrale	2014	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.315,96	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	PEGA46594	
50000	Amministrazione centrale	2014	CG.01.02.02 01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	200.000,00	REGIONE TOSCANA	ERASMUS_RTOSCANA_1415	
50000	Amministrazione centrale	2015	CG.01.02.02.01.08.04 01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,28	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI		0,28
50000	Amministrazione centrale	2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.879,88	REGIONE TOSCANA - Settore Diritto allo Studio Universitario e Sostegno alla Ricerca	779,97 su PEGA46609 + 2.099,91 su PEGA46594	
50000	Amministrazione centrale	2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	3.999,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA SAUS - UFFICIO VIII - P.LE KENNEDY 20 00144		3 999,00
50000	Amministrazione centrale	2015	CG.01.02.02.01.08.01 08	crediti per altri tributi	982,26	Agenzia delle Entrate		982,26
50000	Amministrazione centrale	2015	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	42.842,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA		42.842,00
50000	Amministrazione centrale	2016	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	5,96	PAOLOTTI FABRIZIO		5,96
50000	Amministrazione centrale	2016	CG.01.02.02.01.09.03 01	Crediti v/clienti (privati)	0,01	PIODA IMAGING SRL		0,01

RAFFRONTO BUDGET 2016 - CONTO ECONOMICO 2016 - SPESE DI PERSONALE			
Descrizione conto	Budget 2016	Conto economico 2016	Scostamenti
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	109.386.026,00	104.410.020,86	4.976.005,14
Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	22.001.008,00	21.614.097,69	386.910,31
Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato (carico ateneo)	5.038.715,00	4.930.385,14	108.329,86
Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	200.000,00	25.595,00	174.405,00
Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore (carico ateneo)	520.000,00	0,00	520.000,00
Stipendi ed altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	3.510.000,00	3.283.550,56	226.449,44
Stipendi ed altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	53.870.000,00	51.836.963,15	1.533.036,85
Stipendi ed altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	491.000,00	427.553,49	63.446,51
Stipendi ed altri assegni fissi al Direttore Generale	271.000,00	270.328,01	671,99
Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	4.225.888,00	3.430.685,85	795.202,15
Altri oneri per il personale	921.000,00	744.840,00	176.160,00

RAFFRONTO BUDGET 2016 - CONTO ECONOMICO 2016 - PRINCIPALI SPESE DI FUNZIONAMENTO			
Descrizione conto	Budget 2016	Conto economico 2016	scostamenti
Altre collaborazioni tecnico - gestionali	98.000,00	28.143,99	69.856,01
Spese per organi istituzionali, compensi commissioni esami di stato	694.803,00	455.929,00	238.874,00
Spese per pubblicazioni informative	50.000,00	14.993,00	35.007,00
Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	369.473,00		369.473,00
Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	60.132,00		60.132,00
Costi da capitalizzare per interventi straordinari in corso su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	190.421,45		190.421,45
Mobili e arredi	41.673,15		41.673,15
Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	374.166,10	19.510,34	354.655,76
Terreni	100.000,00		100.000,00
Costi da capitalizzare per interventi straordinari su altri immobili	40.000,00		40.000,00
Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionale	1.064.779,04		1.064.779,04

Descrizione conto	Budget 2016	Conto economico 2016	scostamenti
Manutenzione ordinaria beni immobili	3.900.000,00	3.133.563,66	766.436,34
Interventi di manutenzione straordinaria su beni di terzi	170.000,00		170.000,00
Facchinaggi e traslochi	160.000,00	130.008,72	29.991,28
Vigilanza	527.000,00	490.436,44	36.563,56
Altre spese per servizi	384.651,00	189.686,00	194.965,00
Pulizie	6.020.000,00	5.957.795,21	62.204,79
Spese per pulizie	252.540,00	120.220,11	132.319,89
Portierato	4.846.000,00	4.626.785,74	219.214,26
Manutenzione attrezzature e autoveicoli	52.000,00	45.261,00	6.739,00
Utenze e canoni: Energia elettrica	8.400.000,00	7.589.883,11	810.116,89
Utenze e canoni: Acqua	850.000,00	644.651,43	205.348,57
Utenze e canoni: Gas	585.000,00	328.111,83	256.888,17

Descrizione conto	Budget 2016	Conto economico 2016	scostamenti
Utenze e canoni: Telefonia fissa e mobile(struttura amministrativa di Ateneo)	363.600,00	182.513,00	181.087,00
Riscaldamento	5.065.000,00	4.742.708,25	322.291,75
Locazioni	1.011.000,00	946.367,00	64.633,00
cancelleria, materiale vario, postali, altro	352.000,00	256.005,00	95.995,00
Spese per liti (patrocinio legale)+oneri da contenzioso	415.509,00	278.717,00	136.792,00
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani +imposta registro, valori bollati	2.031.400,00	1.452.304,00	579.096,00
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	2.900.000,00	2.318.101,35	581.898,65
Attività tempo parziale studenti	350.000,00	288.767,64	61.232,36
Spese mobilità dottorandi	681.786,25	0,00	681.786,25
Progetti per le spese di promozione delle attività internazionali dell'Ateneo	560.000,00	160.000,00	400.000,00
Accantonamenti	1.550.000,00	776.415,03	773.584,97

Stato Patrimoniale (triennio 2014-2016)

Allegato C

ATTIVO	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	PASSIVO	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
A) IMMOBILIZZAZIONI				A) PATRIMONIO NETTO			
I IMMATERIALI				I FONDO DI DOTAZIONE DELL' ATENEO	685 254 277,44	685 254 277,44	685 254 277,44
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				II PATRIMONIO VINCOLATO			
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	21 743,62	100 808,43	228 989,25	1) Fondi vincolati destinati da terzi			
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1 585,89			2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	28 060 382,66	25 631 072,75	25 870 326,90
4) Immobilizzazioni in corso e acconti				3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	3 270 769,12	2 970 560,60	2 439 057,28	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	28.060.382,66	25.631.072,75	25.870.326,90
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.294.098,63	3.071.369,03	2.668.046,53	III PATRIMONIO NON VINCOLATO			
II MATERIALI				1) Risultato gestionale esercizio	61 026 264,92	1 722 056,14	7 877 811,98
1) Terreni e fabbricati	276 999 185,72	280 865 389,52	287 372 346,18	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5 699 868,12	7 877 811,98	
2) Impianti e attrezzature	2 617 996,37	2 403 188,51	2 309 643,29	3) Riserve statutarie			
3) Attrezzature scientifiche	13 233 998,21	14 341 386,99	16 131 023,96	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	66.726.133,04	9.599.868,12	7.877.811,98
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523 354 600,95	523 306 345,95	523 288 521,09	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	780.040.793,14	720.485.218,31	719.002.416,32
5) Mobili e arredi	2 567 358,97	2 939 120,15	4 045 362,27	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	7 637 997,53	6 313 644,05	3 896 599,71	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	72.598.180,91	122.008.859,79	101.036.826,13
7) Altre immobilizzazioni materiali	3 193 195,29	4 144 144,01	5 732 709,36	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO	1.908.761,07	1.919.461,30	2.047.540,75
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	829.604.333,04	834.313.219,18	842.776.205,86	D) DEBITI			
III FINANZIARIE	8 013 698,27	8 015 324,30	8 201 910,30	1) Mutui e Debiti verso banche	69 389 825,00	74 160 526,74	78 931 228,48
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	8.013.698,27	8.015.324,30	8.201.910,30	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	105 535,17	104 286,64	125 644,65
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	840.912.129,94	845.399.912,51	853.646.162,69	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	56 621,79	1 060,52	5 426,52
B) ATTIVO CIRCOLANTE				4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	16 493,96	34 486,80	26 530,48
I RIMANENZE				5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali			
TOTALE RIMANENZE				6) Debiti verso Università	470 541,61	284 074,95	353 334,70
II CREDITI				7) Debiti verso studenti	1 712 589,00	-	-
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	19 661 650,20	13 091 965,47	32 482 128,86	8) Acconti	-	-	350 000,00
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	6 177 255,46	7 303 353,37	11 276 279,70	9) Debiti verso fornitori	15 277 620,29	18 654 790,78	13 854 699,33
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	2 433 873,83	905 810,10	936 964,67	10) Debiti verso dipendenti	173 494,82	180 081,68	409 759,69
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3 111 471,01	2 074 039,09	1 765 696,85	11) Debiti verso società o enti controllati			
5) Crediti verso Università	460 519,01	447 462,17	676 071,56	12) Altri debiti	8 627 879,20	10 107 110,76	10 039 337,88
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi				TOTALE DEBITI (D)	95.830.600,84	103.526.418,87	104.095.961,73
7) Crediti verso società ed enti controllati				E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI			
8) Crediti verso altri (pubblici)	10 038 518,24	13 824 935,37	14 569 031,35	e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	146 337 000,71	142 390 459,20	137 451 490,06
9) Crediti verso altri (privati)	29 081 039,73	36 571 531,79	33 894 937,80	e2) Contributi agli investimenti	64 714 240,49	68 394 538,01	72 074 835,53
TOTALE CREDITI	70.964.327,48	74.219.097,36	95.601.110,79	e3) Altri ratei e risconti passivi	12 830 226,69	4 720,18	84 924,14
III ATTIVITÀ FINANZIARIE				TOTALE PASSIVO	1.174.259.803,85	1.158.729.675,66	1.135.793.994,66
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE				Conti d'ordine del passivo	248 409 823,80	248 409 823,80	248 409 823,80
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE							
1) Depositi bancari e postali	244 169 396,09	227 924 555,32	179 306 289,42				
2) Denaro e valori in cassa							
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	244.169.396,09	227.924.555,32	179.306.289,42				
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	315.133.723,57	302.143.652,68	274.907.400,21				
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI							
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	16 552 849,59	10 280 324,06	2 501 624,77				
c2) Altri ratei e risconti attivi	1 661 100,75	905 786,41	4 738 806,99				
TOTALE ATTIVO	1.174.259.803,85	1.158.729.675,66	1.135.793.994,66				
Conti d'ordine dell'attivo	248 409 823,80	248 409 823,80	248 409 823,80				

Conto Economico	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	70.523.537,68	62.385.681,39	66.299.714,41
1) Proventi per la didattica	59.477.019,30	53.488.784,53	54.588.724,22
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.046.157,26	8.893.943,17	11.700.115,64
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	361,12	2.953,69	10.874,55
II. CONTRIBUTI	303.965.413,68	319.118.905,91	321.460.358,00
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	262.870.506,00	271.515.703,69	278.298.086,36
2) Contributi Regioni e Province autonome	7.481.483,00	6.269.745,86	9.091.555,75
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.639.776,01	1.798.973,01	2.093.588,48
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	9.943.330,17	8.927.341,52	12.058.025,56
5) Contributi da Università	1.293.636,35	1.117.332,45	852.479,72
6) Contributi da altri (pubblici)	7.413.625,18	22.479.087,81	7.498.398,06
7) Contributi da altri (privati)	12.323.056,97	7.010.721,57	11.568.224,07
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	111.574.670,31	65.228.438,70	79.968.463,19
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	486.063.621,67	446.733.026,00	467.728.535,60
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	258.699.005,48	258.438.231,11	263.614.637,53
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	195.285.842,95	196.848.398,03	201.052.082,73
a) docenti/ricercatori	157.482.393,28	158.867.987,08	163.732.453,92
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	26.083.700,39	26.243.029,93	26.377.185,30
c) docenti a contratto	904.653,79	942.018,08	863.588,68
d) esperti linguistici	3.365.543,13	3.458.258,92	3.499.195,94
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.830.144,91	1.739.818,63	1.587.371,90
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	1.047.155,21	1.381.578,00	1.157.451,98
g) missioni e rimborso spese	4.572.252,24	4.215.707,39	3.834.835,01
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	63.413.162,53	61.589.833,08	62.562.554,80
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	105.318.747,58	106.237.864,40	104.454.596,65
1) Costi per sostegno agli studenti	35.193.494,68	34.280.338,78	33.758.298,96
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	526.082,96	419.347,95	400.926,14
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.412.150,47	7.399.154,71	4.599.155,80
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.704.327,47	4.342.239,49	4.075.774,41
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.261.275,33	1.281.203,85	1.441.916,57
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	42.543.354,44	42.829.283,78	44.849.191,39
9) Acquisto altri materiali	2.074.793,64	1.884.739,75	1.685.687,96
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.721.770,54	1.807.222,46	1.906.642,67
12) Altri costi	11.881.498,05	11.994.333,63	11.737.002,75
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.900.252,95	17.420.814,65	17.740.817,58
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	193.116,73	967.907,71	331.908,35
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	15.707.136,22	16.266.320,94	17.211.642,23
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	186.586,00	197.267,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	14.327.998,85	46.687.029,60	42.372.403,41
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.866.203,22	13.529.733,97	28.483.704,31
TOTALE COSTI (B)	422.112.208,08	442.313.673,73	456.666.159,48
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	63.951.413,59	4.419.352,27	11.062.376,12
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.253.281,90	-2.456.614,63	-2.692.683,63
1) Proventi finanziari	69.557,86	3.998,05	25.320,24
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-2.318.101,35	-2.455.353,29	-2.713.535,99
3) Utili e Perdite su cambi	-4.738,41	-5.259,39	-4.467,88
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-145.578,77	293.399,50	-14.926,39
1) Proventi	127.976,87	313.175,98	0,00
2) Oneri	-273.555,64	-19.776,48	-14.926,39
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	526.288,00	534.081,00	476.954,12
RISULTATO DI ESERCIZIO	61.026.264,92	1.722.056,14	7.877.811,98



Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2016

Università degli Studi di Firenze		
Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2016		
ENTRATE		
LIVELLO	DESCRIZIONE	IMPORTO
	Avanzo amministrazione presunto esercizio precedente	
E.I	ENTRATE CORRENTI	394.599.106
E.I.i	Entrate contributive	59.736.919
E.I.ii	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	265.207.964
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	249.562.139
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	1.845.949
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	2.011.595
E.I.ii.4	da UE e altri Organismi internazionali	164.696
E.I.ii.5	da Università	967.565
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	2.558.054
E.I.ii.7	da altri (privati)	8.097.965
E.I.iii	Altre entrate	69.654.224
E.II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	36.010.864
E.II.i	Alienazione di beni patrimoniali	-
E.II.ii	Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	473.603
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	473.603
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	-
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	-
E.II.ii.4	da UE e altri Organismi internazionali	-
E.II.ii.5	da Università	-
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	-
E.II.ii.7	da altri (privati)	-
E.II.iii	Entrate derivanti da contributi agli investimenti	35.537.261
E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.200.663
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	8.751.007
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	1.170.765
E.II.iii.4	da UE e altri Organismi internazionali	9.622.949
E.II.iii.5	da Università	429.612
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	2.691.284
E.II.iii.7	da altri (privati)	5.670.982
E.III	ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-
E.III.i	Alienazioni di attività finanziarie	-
E.III.ii	Riscossioni di crediti	-
E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	-
E.IV	ACCENSIONE DI PRESTITI	-
E.V	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	-
E.VI	PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI	-
Totale entrate		430.609.971

Università degli Studi di Firenze
Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2016

LIVELLO	DESCRIZIONE	IMPORTO
	Disavanzo amministrazione presunto esercizio precedente	
U.I	USCITE CORRENTI	387.542.410
U.I.i	Oneri per il personale	241.350.704
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	102.163.370
U.I.i.2	Personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	45.826.554
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	23.718.469
U.I.i.4	Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.311.956
U.I.i.5	Contributi a carico ente	61.493.725
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	6.836.630
U.I.ii	Interventi a favore degli studenti	35.193.495
U.I.iii	Beni di consumo servizi e altre spese	104.858.095
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	53.318.331
U.I.iii.2	Altre spese	51.539.764
U.I.iiii	Trasferimenti correnti	6.140.116
U.I.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	-
U.I.iiii.2	a Regioni e Province autonome	101.185
U.I.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	2.619.769
U.I.iiii.4	a UE e altri Organismi internazionali	128.089
U.I.iiii.5	a Università	1.103.794
U.I.iiii.6	a altri (pubblici)	941.424
U.I.iiii.7	a altri (privati)	1.245.855
U.II	VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO	610.155
U.III	USCITE IN CONTO CAPITALE	16.847.645
U.III.i	Investimenti in ricerca	-
U.III.ii	Acquisizione beni durevoli	11.435.495
U.III.iii	Trasferimenti in conto capitale	-
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	-
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	-
U.III.iii.3	a altre Amministrazioni locali	-
U.III.iii.4	a UE e altri Organismi internazionali	-
U.III.iii.5	a Università	-
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	-
U.III.iii.7	a altri (privati)	-
U.III.iiii	Contributi agli investimenti	5.412.150
U.III.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	-
U.III.iiii.2	a Regioni e Province autonome	-
U.III.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	111.696
U.III.iiii.4	a UE e altri Organismi internazionali	44.985
U.III.iiii.5	a Università	3.107.259
U.III.iiii.6	a altri (pubblici)	966.999
U.III.iiii.7	a altri (privati)	1.181.211
U.IV	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-
U.IV.i	Acquisizione di attività finanziarie	-
U.IV.ii	Concessione di crediti	-

USCITE		
LIVELLO	DESCRIZIONE	IMPORTO
U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanziarie	-
		-
U.V	RIMBORSO DI PRESTITI	4.770.000
U.VI	CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	-
U.VII	PARTITE DI GIRO E SPESE PER PER CONTO TERZI	-
Totale uscite		409.770.210



Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi

Università degli Studi di Firenze
Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2016

Missioni		Programmi		Cofog II Livello	
Ricerca e Innovazione	180.722.965	Ricerca scientifica e tecnologia di base	176.453.909	Ricerca di base	176.453.909
		Ricerca scientifica e tecnologia applicata	4.269.055	R&S per gli affari economici	2.526.499
				R&S per la sanità	1.742.556
Istruzione universitaria	118.543.223	Sistema universitario e formazione post universitaria	118.543.223	Istruzione superiore	118.543.223
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	-	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
Tutela della salute	29.079.579	Assistenza in materia sanitaria	29.079.579	Servizi ospedalieri	29.079.579
		Assistenza in materia veterinaria	-	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche	71.817.414	Indirizzo politico	552.723	Istruzione non altrove classificato	552.723
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	71.264.691	Istruzione non altrove classificato	71.264.691
Fondi da ripartire	-	Fondi da assegnare	-	Istruzione non altrove classificato	-
Totale	400.163.181	Totale	400.163.181	Totale	400.163.181

* il totale costi rappresentato in tabella è al netto degli importi relativi a trasferimenti interni dovuti principalmente a "giri contabili" per borse di dottorato di ricerca, assegni di ricerca, ricercatori a tempo determinato ed altro. Tale importo è pari ad euro 25.075.509,65.



Allegato prospetto dati SIOPE

Criteri di aggregazione**Categoria** Università**Sotto Categoria** UNIVERSITA**Circoscrizione** ITALIA CENTRALE**Regione** TOSCANA**Provincia** Firenze**Fascia Popolazione****Periodo** MENSILE Dicembre 2016**Prospetto** INCASSI**Tipo Report** Semplice**Data ultimo aggiornamento** 06-apr-2017**Data stampa** 10-apr-2017**Importi in EURO**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE PROPRIE		9.230.716,55	106.812.011,40
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	1.155.165,16	50.770.015,51
1112	Tasse e contributi per altri corsi	842.278,62	7.935.786,43
1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	88.328,00	88.328,00
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	239.499,40	281.771,07
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	1.398.076,15	5.220.977,13
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	28.492,73	201.321,75
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	0,00	13.500,00
1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	0,00	60.000,00
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	4.390.739,02	29.215.782,21
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	4.125,98	167.236,95
1310	Attività commerciale	1.050.920,03	11.467.103,11
1320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	3.215,08	41.203,30
1330	Altre vendite di beni e servizi	15.050,00	1.059.994,30
1411	Fitti attivi da fabbricati	3.993,05	190.693,68
1420	Interessi attivi	0,00	2.424,63
1431	Entrate patrimoniali da terreni	0,00	20.040,00
1432	Entrate patrimoniali da edifici	10.833,33	75.833,33

ALTRE ENTRATE**355.644,00****6.085.592,10**

2110	Recuperi e rimborsi	229.689,75	3.945.624,77
2120	Riscossioni IVA	98.348,81	1.305.323,73
2130	Altre poste correttive e compensative di spese	22.080,52	725.179,15
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	5.524,92	109.464,45

ENTRATE DA TRASFERIMENTI**183.850.729,75****299.349.779,85**

3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	174.542.570,00	229.928.860,34
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	0,00	14.484.800,00
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	0,00	107.188,12
3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	51.537,50	235.081,12
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	18.096,00	197.683,53
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	543.896,67	2.361.840,34
3213	Trasferimenti correnti da Province	0,00	20.000,00
3215	Trasferimenti correnti da Comuni	668,00	419.887,71
3218	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	80.000,00	405.318,78
3219	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere	194.228,20	1.102.577,47
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	108.756,91	1.532.877,02
3223	Trasferimenti correnti da Camere di commercio	0,00	50.000,00
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	64.929,42	980.046,09
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	21.046,92	897.704,45
3233	Contributi correnti da famiglie	11.108,00	1.548.815,05
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	135.562,50	1.662.602,39
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	7.470,00	151.876,86
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	306.381,51	4.084.133,18
3237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie	0,00	66.314,47
3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	0,00	4.411.711,09
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e della ricerca	4.098.250,60	4.278.521,17
3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	38.876,00	1.749.924,48
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	1.638.863,80	8.655.447,32
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	0,00	426.839,14
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	1.187.118,90	7.870.888,48
3413	Trasferimenti per investimenti da Province	0,00	184.371,93
3414	Trasferimenti per investimenti da Città metropolitane	21.000,00	26.000,00
3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	100.900,00	591.000,00
3417	Trasferimenti per investimenti da Unioni di Comuni	0,00	2.300,00
3418	Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie	0,00	111.293,50

3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	26.534,70	304.134,70
3420	Trasferimenti per investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00	6.490,00
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	52.200,00	2.232.700,00
3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	15.712,50	368.308,32
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	20.248,33	274.597,24
3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	64.350,00	191.941,94
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	266.423,40	4.981.353,77
3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	5.000,00	30.510,00
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	228.999,89	2.387.839,85
3435	Contributi e trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere universitarie	0,00	26.000,00
3500	Trasferimenti interni correnti	0,00	0,00

ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE
0,00
967.672,21

4116	Alienazione di altri beni immobili	0,00	959.204,00
4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	0,00	4.662,60
4312	Alienazione di altre partecipazioni	0,00	3.805,61

ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI
19.210.353,84
151.209.344,86

6110	Ritenute erariali	6.738.093,43	48.945.760,55
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	9.942.044,36	76.502.219,33
6130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	0,00	79.608,79
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	109.500,00	118.000,00
6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	63.140,00	6.830.606,13
6220	Gestioni delegate e/o convenzionate	1.487,36	76.888,28
6230	Altre Partite di Giro	2.356.088,69	18.656.261,78

INCASSI DA REGOLARIZZARE
0,00
0,00

9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI
212.647.444,14
564.424.400,42

Criteri di aggregazione**Categoria** Università**Sotto Categoria** UNIVERSITA**Circoscrizione** ITALIA CENTRALE**Regione** TOSCANA**Provincia** Firenze**Fascia Popolazione****Periodo** MENSILE Dicembre 2016**Prospetto** PAGAMENTI**Tipo Report** Semplice**Data ultimo aggiornamento** 06-apr-2017**Data stampa** 10-apr-2017**Importi in EURO**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
RISORSE UMANE		31.652.090,66	240.928.317,92
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	12.850.661,13	91.861.646,77
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	40.598,65	264.156,04
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	5.304.852,54	37.904.254,76
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	368.996,63	2.401.569,85
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	8.504,36	99.931,15
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	78.839,88	851.328,46
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	38.046,18	338.023,54
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	272.497,44	4.495.154,16
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	6.959,76	86.834,39
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	1.315.270,09	9.394.708,56
1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	134.616,01	954.439,95
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	206.393,23	806.229,88
1212	Docenti a contratto	65.758,35	739.774,74
1213	Assegni di ricerca	1.364.895,20	16.116.940,90
1214	Direttori amministrativi	24.713,26	160.636,30
1215	Dirigenti a tempo determinato	6.578,94	42.763,11
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	142.692,94	850.426,39
1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	9.006,49	61.344,83

1218	Ricercatori a tempo determinato	932.050,00	5.659.326,88
1221	Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato	0,00	28.635,87
1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	4.372,30	40.253,99
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	6.500,69	129.268,75
1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	379,45	1.544,61
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	0,00	21.933,90
1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	60.274,69	405.977,27
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	3.332,30	91.029,33
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	146.625,58	1.633.486,80
1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	28.454,66	330.292,23
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	243.460,36	1.918.651,04
1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	2.257,79	15.376,38
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	3.430.799,17	24.642.503,76
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	19.042,60	146.019,53
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.390.390,89	10.618.662,36
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	90.053,92	583.811,93
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	50.250,87	198.137,23
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	3.762,80	83.180,74
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	273.468,11	3.237.428,63
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	6.102,66	46.597,17
1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	2.704,30	20.512,09
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	37.303,36	245.736,88
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	676.932,80	4.553.627,15
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	4.431,42	28.804,23
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	334.680,14	2.379.499,38
1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	14.259,10	92.637,43
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	1.936,72	12.588,69
1448	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato	858,22	5.578,43
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	4.917,44	24.093,98
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	46.749,37	260.166,89
1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	59,36	388,45
1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	31,87	15.677,99
1464	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	0,00	2.337,57
1465	Altri contributi sulle supplenze personale docente e ricercatori	0,00	251,32
1468	Altri contributi per i dirigenti a tempo determinato	0,00	0,30
1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	1.155,89	6.710,30
1470	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua	8,38	57,11
1471	Altri contributi per i ricercatori a tempo determinato	15.983,97	94.900,61

1510	Formazione del personale non docente	36.563,52	265.646,75
1520	Buoni pasto	164.245,56	602.112,73
1540	Compensi per commissioni di concorso	29.213,30	324.602,39
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	570.039,40	4.599.882,32
1570	Interventi assistenziali a favore del personale	8.151,60	396.026,46
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	819,65	91.365,85
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR	2.912,83	46.783,96
1590	Altri oneri per il personale	766.672,54	9.596.046,48

RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO

4.904.396,51 57.551.536,48

2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	1.253,48	15.336,60
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	22.576,74	459.652,28
2130	Quote associative	19.073,67	189.174,96
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	5.357,45	38.335,27
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	85.308,08	1.210.474,56
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	305.491,58	3.455.090,10
2216	Materiale di consumo per laboratorio	444.804,20	4.761.494,20
2221	Studi, consulenze e indagini	218.691,07	1.907.091,83
2222	Pubblicità	2.683,60	42.614,62
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	107.631,05	908.009,19
2224	Spese postali	35.304,45	169.372,46
2225	Assicurazioni	98.690,00	747.540,44
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	0,00	2.558,96
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	7.829,35	214.199,25
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	0,00	104.263,18
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	8.697,11	773.143,17
2230	Altre spese per servizi	653.152,52	3.444.998,42
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	192.548,65	1.203.061,36
2232	Spesa corrente per brevetti	18.001,83	116.165,03
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	12.252,84	186.843,04
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	19.681,22	351.290,35
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	2.461,43	160.882,32
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	500.156,29	6.760.757,39
2315	Utenze e canoni per acqua	0,00	582.812,33
2316	Utenze e canoni per gas	12.354,02	490.047,51
2317	Altre Utenze e canoni	96.555,10	3.821.218,08
2410	Pulizia	286.626,15	5.908.383,43

2420	Riscaldamento e condizionamento	222.896,98	3.912.828,24
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	325.609,67	3.457.264,83
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	200.640,99	1.218.957,13
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	4.025,00	37.979,60
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	28.390,74	177.469,61
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	436.933,82	6.876.020,27
2510	Locazioni	16.475,45	942.696,98
2520	Noleggi e spese accessorie	41.975,90	588.413,65
2540	Licenze software	470.266,08	2.315.095,84

INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI

3.653.844,80

40.227.002,24

3110	Dottorato di ricerca	965.644,98	9.267.110,75
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	1.970.948,98	21.377.541,37
3160	Altre borse	418.218,01	5.511.871,54
3210	Attività part-time	36.320,38	264.225,71
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	154.201,65	2.427.927,37
3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	27.825,03	115.877,21
3240	Altri interventi a favore degli studenti	80.685,77	1.262.448,29

ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI

3.625.313,52

19.372.378,38

4112	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	0,00	0,00
4122	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	1.002.100,26	2.315.630,50
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	1.949,73	61.651,40
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	1.210.614,52	8.670.197,56
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	6.696,08	51.336,96
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	461.342,17	3.512.611,34
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	31.630,61	189.402,15
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	17.650,14	69.593,78
4316	Irap per i docenti a contratto	1.254,49	29.803,24
4317	Irap per i direttori amministrativi	2.143,50	16.366,78
4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	949,86	7.194,64
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	12.843,99	84.299,69
4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	765,59	5.214,25
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	83.526,40	497.577,36
4331	Imposte sul reddito	0,00	526.288,00
4332	Imposte sul patrimonio	18.067,00	34.104,00

4333	Imposte sul registro	2,00	13.472,24
4334	I.V.A.	291.853,78	1.266.181,14
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	454.673,00	1.857.678,67
4336	Valori bollati	1.228,96	33.932,12
4337	Altri tributi	26.021,44	129.842,56

ALTRE SPESE CORRENTI

140.325,01 5.749.174,74

5110	Restituzioni e rimborsi	97.535,91	769.340,44
5111	Rimborsi spese per personale comandato	868,77	52.933,98
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	37.460,16	3.623.945,39
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	3.683,07	1.282.115,97
5140	Altre spese correnti non classificabili	777,10	20.838,96

TRASFERIMENTI

1.717.952,71 12.663.079,18

6111	Trasferimenti correnti allo Stato	20.826,34	630.981,35
6112	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0,00	488.643,01
6113	Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	0,00	990,00
6114	Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome	0,00	45.523,77
6120	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	0,00	577.965,96
6121	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	0,00	1.941.100,07
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	65.730,50	634.237,97
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	40.138,96	1.384.795,92
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	150.304,31	435.887,73
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	6.000,00	399.399,69
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	156.802,00	184.347,00
6138	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0,00	13.500,00
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	137.833,33	627.186,99
6140	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere universitarie	0,00	66.377,68
6213	Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	44.985,00	44.985,00
6217	Trasferimenti per investimenti ai Comuni	0,00	16.500,00
6220	Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie	24.500,00	64.518,49
6221	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	0,00	30.095,80
6222	Trasferimenti per investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00	190.458,87
6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	30.955,00	504.866,63
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	718.423,72	3.089.462,80
6234	Trasferimenti per investimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	0,00	71.240,40

6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	0,00	217.736,63
6238	Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche	0,00	21.720,90
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	321.453,55	963.474,52
6240	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere universitarie	0,00	17.082,00
6300	Trasferimenti interni correnti	0,00	0,00

ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE
1.141.490,42 12.329.957,88

7111	Acquisizione di terreni	0,00	0,18
7118	Acquisizione di altri beni immobili	0,00	350.000,00
7211	Interventi edilizi su terreni	0,00	23.180,09
7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	356.783,72	4.763.631,50
7213	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità	7.524,72	150.226,28
7217	Interventi edilizi su beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	0,00	1.537,22
7218	Altri interventi edilizi	3.007,32	4.521,22
7311	Mezzi di trasporto	3.401,64	47.568,25
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	125.720,55	780.015,04
7315	Hardware	331.479,37	1.673.108,04
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	261.835,07	3.805.116,21
7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	329,03	1.419,58
7323	Impianti e attrezzature	39.296,83	645.439,56
7327	Opere artistiche	5.050,00	33.155,00
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	53,42	296,22
7331	Altri beni materiali	6.027,68	41.975,86
7333	Beni immateriali	981,07	8.767,63

RIMBORSO DI PRESTITI
2.385.350,87 4.770.701,74

8414	Rimborso prestiti ad altri - in euro	2.385.350,87	4.770.701,74
------	--------------------------------------	--------------	--------------

PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI**33.165.256,94 154.587.411,09**

9110	Ritenute erariali	11.086.932,74	48.947.039,64
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	16.364.074,41	76.522.184,21
9140	Anticipazione di fondi economali	0,00	118.000,00
9150	Restituzione depositi cauzionali	1.638.356,28	1.638.356,28
9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	4.480,00	7.143.640,00
9210	Gestioni delegate e/o convenzionate	1.126,00	1.236,00
9220	Altre Partite di giro	4.070.287,51	20.216.954,96

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00 0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI**82.386.021,44 548.179.559,65**